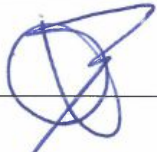




Rangorde scope 3 emissies

Status	<i>Definitief</i>			
Verantwoordelijk	Functie	Naam	Datum	Handtekening
Inhoud	Coördinator Milieu en Duurzaamheid	René Theunissen	23-09-2019	
Verificatie	Hoofd van QA/QC, Duurzaamheid, DIBEC	Patrick Ballast	23-09-2019	
Goedkeuring	Ballast Nedam NV Board Member	Sander Lefevre		

Inhoud

1	Inleiding.....	3
2	Analyse rangorde scope 3 emissies	4
Bijlage	Raamcontractpartners	8
Bijlage	Inkoop en omzet analyse	9

Referenties

- Energierapport, Transitie naar duurzaam, Ministerie van Economische Zaken, januari 2016
- Meten is weten in de Nederlandse Bouw, Milieu-impacts van Nederlandse bouw- en sloopectiviteiten in 2010, M.M. Bijleveld et al, CE Delft, in opdracht van Bouwend Nederland, Delft, versie voorjaar 2015

1 Inleiding

Bij alle nieuw te ontwikkelen producten, gebouwen of gebieden nemen wij nadrukkelijk de energiebehoefte in de gehele levenscyclus in ogenschouw: van ontwikkelen en realiseren naar beheren en onderhouden.

Ballast Nedam erkent het belang van duurzaamheid voor de organisatie en voert zijn duurzaamheidsbeleid bedrijfsbreed uit, zowel nationaal als internationaal. Daarbij richten we ons op een heldere organisatiestructuur, het inrichten en handhaven van een efficiënt management informatiesysteem en op concrete, relevante acties die een positieve impact hebben op onze organisatie, onze stakeholders en de leefomgeving.

We zijn verplicht aan de volgende generaties om duurzaamheid centraal te zetten in alles wat wij doen. Daarbij zien wij dit als economische kans in plaats van bedreiging. In het kader van gebiedsontwikkeling hebben wij een grote impact op leefgebieden. Maatregelen ter bevordering van natuur, biodiversiteit, duurzame mobiliteit en klimaatadaptatie vallen prima te integreren in onze werkzaamheden en hebben de grootste impact door deze direct mee te nemen, in plaats van later pogen te integreren.

De doelstelling voor scope 1 (aardgas, diesel en overige brandstoffen) is 50% CO₂ reductie ten opzichte van 2019. Voor scope 2 (elektriciteit, stadsverwarming en vliegbewegingen) gaan we voor volledig CO₂ neutraal (CO₂ reductie van 100%). De totale reductie doelstelling voor 2030 voor scope 1 en 2 samen is 56% ten opzichte van 2019 gerelateerd aan de omzet van onze Nederlandse activiteiten.

2 Analyse rangorde scope 3 emissies

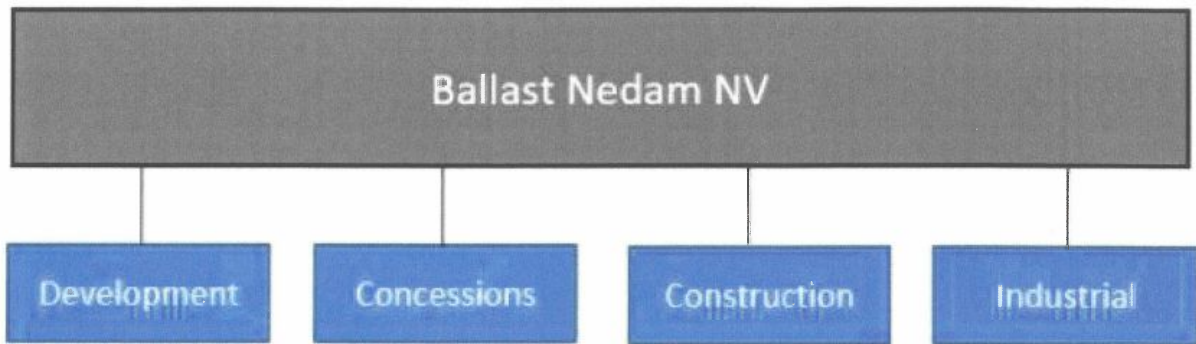
Om inzicht te krijgen in onze meest materiele scope 3 emissies hebben wij deze kwalitatief in kaart gebracht (eis 4.A.1 en onderstaand figuur Kwalitatieve kaart scope 3 emissies).

Kwalitatieve kaart scope 3 emissies						
PMC's sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO2 vrijkomt		Relatief belang van CO2-belasting van de sector (kolom 1) en invloed van de activiteiten (kolom 2)		Potentiele invloed van het bedrijf op CO2 uitstoot	Rangorde
1	2		3	4	5	6
	Upstream 1) aangekochte goederen en diensten 2) kapitaal goederen 3) brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2) 4) Upstream transport en distributie 5) Productieafval 6) Personenverkeer onder werktijd 7) Woon-werkverkeer 8) Upstream geleaste activa	Downstream 9) Downstream transport en distributie 10) Ver- of bewerken van verkochte producten 11) Gebruik van verkochte producten 12) End-of-life verwerking van verkochte producten 13) Downstream geleaste activa 14) Franchisehouders 15) Investeringen	<input type="checkbox"/> groot (4) <input type="checkbox"/> middelgroot (3) <input type="checkbox"/> klein (2) <input type="checkbox"/> te verwaarlozen (1)	<input type="checkbox"/> groot (4) <input type="checkbox"/> middelgroot (3) <input type="checkbox"/> klein (2) <input type="checkbox"/> te verwaarlozen (1)	<input type="checkbox"/> groot (4) <input type="checkbox"/> middelgroot (3) <input type="checkbox"/> klein (2) <input type="checkbox"/> te verwaarlozen (1)	
Ballast Nedam						
<i>Algemeen</i>						
Ballast Nedam Construction						
<i>Building Projects - huisvesting</i>	1) - betonproducten en betonmortel		4	4	4	12
	1) - hout en houtproducten		4	2	3	9
	1) - metaal (damwanden/staal)		4	3	3	10
	1) gevel		4	2	2	8
	1) - ontwerp (DBFMO/project- en gebiedsontwikkeling)		4	4	4	12
	3) - inkoop van brandstof/electriciteit op de projecten		4	2	4	10
	4) - transport en logistiek		4	4	3	11
	5) - afvalbeheersing		4	2	3	9
	11) - energieneutrale huisvesting (DBFMO)		4	4	4	12
	12) sloopactiviteiten		4	2	3	9
<i>Infra Projects - mobiliteit</i>	1) - betonproducten en betonmortel		2	4	4	10
	1) - metaal (damwanden/staal)		2	3	3	8
	1) - ontwerp (DBFMO/project- en gebiedsontwikkeling)		2	4	4	10
	3) - inkoop van brandstof/electriciteit op de projecten		2	2	4	8
	4) - transport en logistiek		2	4	3	9
	5) - afvalbeheersing		2	2	3	7
	11) - energieneutrale mobiliteit (DBFMO)		2	3	4	9
12) sloopactiviteiten		2	2	3	7	
<i>Regions - modulair bouwen</i>	1) - betonproducten en betonmortel		4	4	4	12
	11) - energieneutrale huisvesting gebiedsontwikkeling)		4	4	4	12
	1) - hout en houtproducten		4	2	3	9
	1) metaal (damwanden/staal)		4	3	3	10
<i>Specialised Companies</i>	1) asfalt en verwerking		4	3	4	11
	2) materieel - heistelling/grondverzet/asfaltsets		4	3	3	10
Ballast Nedam Industrial						
<i>Civiele en bouwkundige constructies</i>	1) - betonproducten en betonmortel		4	4	2	10
	1) - metaal (damwanden/staal)		4	3	2	9
	4) - transport en logistiek		4	4	2	10
Ballast Nedam Specialties and Supply						
1) - betonproducten en betonmortel			2	4	3	9
1) - metaal (damwanden/staal)			2	3	3	8
Ballast Nedam International Project						
Ballast Nedam Development						
Ballast Nedam Concessions						

Om deze rangorde te maken, maken wij onder andere gebruik van de kennis en expertise die er intern aanwezig is.

Toelichting kolom 1 en 2

Ballast Nedam opereert vanuit de vier onderstaande divisies.



De divisie *Industrial* richt zich op projecten in de industriebouw, van iedere denkbare omvang en complexiteit. Het zijn specialisten op het gebied van funderingsconstructies, civiele en bouwkundige constructies, boven- en ondergrondse infra-technieken, koelwatersystemen en geothermie.

De divisie *Construction* richt zich op het uitvoeren van complexe en integrale projecten in voornamelijk de werkgebieden huisvesting en mobiliteit. Er wordt voor de Nederlandse markt gewerkt vanuit een vijftal divisies. De zesde divisie International laten we hier buiten beschouwing. Voor de activiteiten binnen Ballast Nedam Construction wordt onderscheid gemaakt in de volgende vijf segmenten.

- Building Projects
- Infra Projects
- Regional Companies
- Specialized Companies
- Precast

Building Projects voert projecten uit binnen het werkgebied huisvesting. Wij dragen bij aan gebruikskwaliteit en waarde behoud van wonen, werken en verblijven. Hiermee doelen we op de gehele levenscyclus van gebouwen met uiteenlopende functies voor particulieren, bedrijven en overheden. Per project zullen we waar nodig in een vroeg stadium onze expertise op het gebied van ontwerp, engineering, maatvoering en beheer inbrengen.

Infra Projects richt zich op specialistische projecten binnen het werkgebied mobiliteit (beton-, weg- en waterbouw). Wij werken met oog voor leefbaarheid en veiligheid aan bereikbaarheid. We zorgen voor onderhoud en beheer en we ontwikkelen en realiseren gebouwde objecten voor weg-, spoor-, lucht-, en waterverkeer.

Regional Companies bestaan uit vier regionaal actieve bouwondernemingen. Dit zijn Heddes, Bouw, West, Bouw Zuid en Laudy. De regionaal en zelfstandig opererende bedrijven zijn actief op het gebied van nieuwbouw, renovatie, restauratie en onderhoud. Onze modulaire concepten voor de woning- en utiliteitsbouw zijn met name binnen dit segment inzetbaar voor nieuwbouw en renovatie. Het onderscheidende portfolio met innovatieve, meer industriële manieren van bouwen wordt geleverd door Ursem Modulaire Bouwsystemen.

Binnen Specialized Companies werken gespecialiseerde bedrijven op het gebied van Parking, Marine & Civil, (verankeringen, funderingen, specialistisch grondverzet), Road Specialties.

De overige divisies vallen buiten de analyse scope 3 emissies.

Development heeft wel een grote invloed door aan de voorkant aan te geven wat de

energieprestatie van te ontwikkelen woning minimaal dient te zijn. Doordat we deze woningen ook zelf bouwen pakken we deze scope 3 mee bij building projects en de regio's

In de bijlagen zijn overzichten gegeven van onze procurement en financiële afdeling. Op basis van de organisatiestructuur van Ballast Nedam, de productmarktcombinaties waarin wij actief zijn en de informatie vanuit onze genoemde afdelingen zijn kolom 1 en 2 ingevuld.

Toelichting kolom 3 en 4

“Het Energierapport maakt een onderscheid in hoe wij energie gebruiken in vier zogenoemde energiefuncties: energie wordt gebruikt voor ruimteverwarming, voor proceswarmte in de industrie, voor vervoer en voor kracht en licht. Dit maakt onze energievraag inzichtelijk en helpt ons focus te houden in de energietransitie.” (Energierapport, Ministerie van Economische Zaken, januari 2016).

Deze energiefuncties, vertaald naar de productmarktcombinaties benoemd in kolom 1, maakt het relatief belang van de segmenten Building Projects en Regional Companies (huisvesting en modulair bouwen) het grootst waar het gaat om woningen, gebouwen in relatie tot ruimteverwarming. Daarnaast is het relatief belang groot in de divisie Industrial in relatie tot de proceswarmte in de industrie. Voor vervoer is het relatief belang klein; Infra Projects die mobiliteit mogelijk maakt, heeft maar een minimaal aandeel in het energiegebruik binnen de energiefunctie vervoer. Het belang van het segment Specialized Companies is groot door de combinatie van materieel (vervoer) en productie van asfalt (proceswarmte).

Op basis van het rapport ‘Meten is weten in de Nederlandse Bouw’ (M.M. Bijleveld et al, voorjaar 2015) komt naar voren dat het effect van aanpassingen of verbeteringen in de volgende activiteiten het grootst is.

- Bewust keuze maken bij materiaalgebruik en hergebruik (4)
- Energie neutrale huisvesting en energiezuiniger maken van bestaande huisvesting (4)
- Betonsector (4)
- Asfaltsector (3)
- Hergebruik en recycling van metalen (3)
- Houtsector (2)
- Transportsector (4)

Toelichting kolom 5

Op basis van de verwachte omzetten in de sectoren en de gerealiseerde omzetten in het afgelopen jaar op de activiteiten, hebben wij op basis van kennis en inzicht de potentiële invloed van Ballast Nedam bepaald (zie onder andere de bijlage met de top 15 raamcontractpartners en de bijlage met gerealiseerde omzetten).

Rangorde top 6

Aan het begin van hoofdstuk 2 (pagina 4) staat de kwalitatieve kaart scope 3 emissies. Wij dienen een ketenanalyse te maken voor een van de twee meest materiele emissies en een andere ketenanalyse voor een van de zes meest materiele emissies uit de rangorde. Hiervoor zijn separate documenten opgesteld.

Hieronder geven wij de top 6

1. Ontwerp en energieneutrale huisvesting
2. Betonproducten en betonmortel
3. Asphalt en verwerking
4. Transport en logistiek
5. Metaal (damwanden/staal)
6. Inkoop van brandstof/elektriciteit op de projecten