







Milieu pagina 30



Industriebouw pagina 36



Werken pagina 42



Renovatie pagina 66



Vrije tijd pagina 81



Parkeren pagina 105

Offshore Windpark Egmond aan Zee

Het eerste Nederlandse windmolenpark in de Noordzee is ontworpen, gebouwd en turnkey opgeleverd. Het bestaat uit 36 windturbines en levert voor 100.000 huishoudens duurzame energie.

Financiële agenda

9 mei 2007

Algemene Vergadering van Aandeelhouders
Science center NEMO in Amsterdam, aanvang 13.30 uur

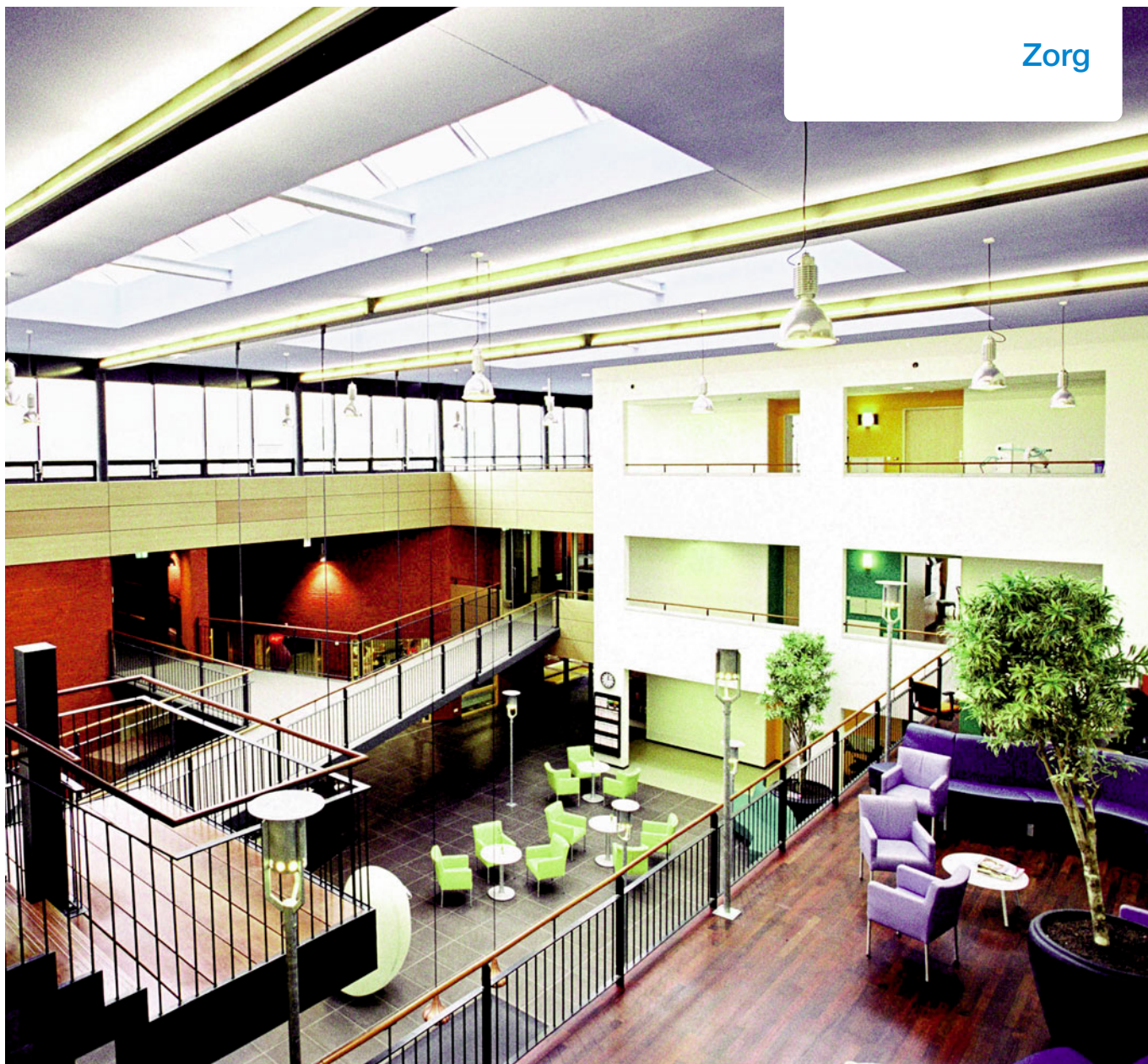
13 juli 2007

Publicatie halfjaarcijfers 2007 (voor beurs)

*Van dit verslag is een Engelse vertaling beschikbaar.
This report is available in the English language.*

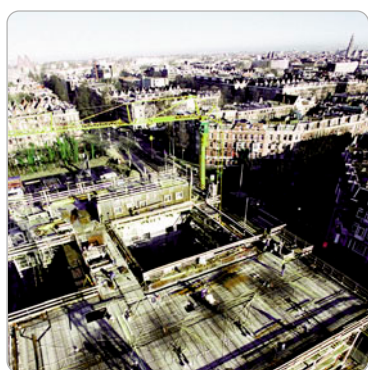
Inhoud

Samenvattend: 2006 was wederom een goed jaar voor Ballast Nedam	5
Algemene informatie	10
Profiel, missie en concernstructuur	10
Kerngetallen	12
Bestuur	14
Gegevens Raad van Commissarissen	15
Bericht van de Raad van Commissarissen	16
Remuneratieverslag	18
Het aandeel Ballast Nedam	20
Rapport Stichting Administratiekantoor van aandelen Ballast Nedam	22
Visie	26
Doelstellingen	26
Strategische kernpunten 2007	29
Maatschappelijke verantwoordelijkheid	31
Corporate governance	35
Verslag van de Raad van Bestuur	37
Infrastructuur	37
Bouw en Ontwikkeling	43
Financiële resultaten	50
Risicobeheersing en risicoprofiel	54
Inkoop	57
Human resources	58
Innovatie	62
Informatie- en communicatietechnologie (ICT)	64
Vooruitzichten 2007	67
Markten in 2007	67
Vooruitzichten Ballast Nedam 2007	68
Jaarrekening 2006	
Geconsolideerde balans	70
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	71
Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	72
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	73
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	74
Gesegmenteerde informatie	82
Toelichting op de geconsolideerde balans en de winst-en-verliesrekening	85
Vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening	100
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening	101
Overige gegevens	106
Begrippenlijst	106
Accountantsverklaring	107
Winstverdeling en dividendvoorstel	108
Gebeurtenissen na balansdatum	108
Concernschema	110
Functionarissen	112



Verpleeghuis ter Valcke Goes

Het nieuwe verpleeghuis bestaat uit drie delen: hoogbouw met 75 eenpersoonskamers en ruimten voor dagbehandeling, een centraal blok met gemeenschappelijke voorzieningen, en een deel met dertien geschakelde woningen voor dementerende patiënten.



Furore Amsterdam



St Antoniusziekenhuis Nieuwegein



Orbis Medical Park Sittard

Samenvattend: 2006 was wederom een goed jaar voor Ballast Nedam

- Resultaat voor belasting + 36 procent (38 miljoen euro; 2005: 28 miljoen euro)
- Nettoresultaat meer dan verdubbeld: 44 miljoen euro (2005: 20 miljoen euro)
- Omzet + 9 procent (1,3 miljard euro; 2005: 1,2 miljard euro)
- Voorziening 5 miljoen euro voor bitumenboete Europese Commissie
- Prognose in 2007: gelijkblijvend operationeel resultaat door timingeffect grote vastgoedprojecten; daarna verdere verbetering
- Dividend verder verhoogd: € 1,34 (2005: € 1,02)

Aanzienlijk hogere resultaten

Ballast Nedam heeft opnieuw een goed jaar achter de rug. In 2006 zijn aanzienlijk hogere resultaten geboekt.

Het resultaat voor belasting steeg met 10 miljoen euro tot 38 miljoen euro (+ 36 procent). Dit is 9 procent meer dan de bij de halfjaarcijfers uitgesproken verwachting, die toen ook al naar boven was bijgesteld.

Het nettoresultaat werd meer dan verdubbeld van 20 miljoen euro naar 44 miljoen euro. Hierbij speelden met name de additioneel tot waardering gebrachte compensabele verliezen een belangrijke rol. Het gerealiseerde nettoresultaat van 44 miljoen euro ligt aan de bovenkant van de bij de halfjaarcijfers uitgesproken verwachting (40 miljoen euro - 45 miljoen euro).

Het operationele resultaat steeg met 10 procent. Dit is inclusief een voorziening van 5 miljoen euro voor de door de Europese Commissie in 2006 opgelegde boete voor de overtreding van mededingingsregels bij de inkoop van bitumen.

De omzet steeg met 9 procent tot 1 310 miljoen euro. Van de omzet werd 92 procent in Nederland gerealiseerd. Dit is gelijk aan de situatie in 2005.

Infrastructuur

De omzet van de divisie Infrastructuur groeide met 135 miljoen euro (+ 25 procent). De vraag in de infrastructuurmarkt is sterk toegenomen. Het prijsniveau in dit segment is met name in de openbare aanbestedingsmarkt echter nog steeds te laag. Er is sinds medio 2006 onmiskenbaar sprake van een verbetering, maar dit gaat zoals verwacht slechts geleidelijk. Een andere indicator voor dit geleidelijke herstel is de ontwikkeling op de toeleveranciersmarkt. De grondstoffenactiviteiten van Ballast Nedam constateren een sterk groeiende vraag naar zand, grind, graniet en bodemas. Ballast Nedam heeft de overname van een concessie voor een zand- en grindgroeve in Duitsland onlangs afgerond. Verdere uitbreiding van deze activiteiten behoort tot de prioriteiten voor 2007 en de volgende jaren.

Ook de prefabbetonfabrieken binnen de divisie Infrastructuur signaleren een geleidelijke stijging van het - thans nog te lage - prijsniveau. In 2006 heeft dit geleid tot een licht beter resultaat.

In 2006 heeft Ballast Nedam Infra met succes het eerste offshore windmolenpark in de Noordzee gebouwd. In een aantal Europese landen lopen tenderprocedures voor nieuwe opdrachten waarop Ballast Nedam heeft ingeschreven. Tezamen met het bedrijf Evelop (onderdeel van E-Concern), richt Ballast Nedam zich op de ontwikkeling van offshore windmolenparken op het Nederlandse continentaal plat.

Voor 2007 en de volgende jaren verwacht de divisie een verdere verbetering van de infrastructuurmarkt. Dit zal naar verwachting leiden tot een geleidelijke groei van zowel omzet als resultaat.

> Meer over Ballast Nedam Infra op pagina 37.

Bouw en Ontwikkeling

De divisie Bouw en Ontwikkeling heeft in 2006 opnieuw uitstekende resultaten getoond. De omzet was in 2006 weliswaar 6 procent minder dan in het voorgaande jaar, maar in 2005 was de verkoop van het vroegere Ballast Nedam hoofdkantoor in Nieuwegein in de omzet opgenomen.

De woningbouwactiviteiten van Ballast Nedam ontwikkelden zich in 2006 voorspoedig. Er werden 1 384 woningen opgeleverd. Dit is ruim 300 meer dan in 2005. Het aantal woningen dat uit eigen ontwikkeling is gerealiseerd, nam met 30 procent toe. Gezien de orderportefeuille en de verdere groei van de grondbank is Ballast Nedam positief gestemd over de woningbouw in de komende jaren.

Met name het bezit van grondposities is belangrijk voor de verdere ontwikkeling. In 2006 werd de grondbank met 67 ha (=11 procent) uitgebreid tot 654 ha. De boekwaarde steeg met 21 miljoen euro tot 96 miljoen euro. Het hierop te realiseren ontwikkelpotentieel nam met 21 procent toe tot 12 700 woningen. Daarnaast is er nog een potentieel van circa 0,5 miljoen m² kantoor- en overige commerciële ruimten.

De verwerving van grondposities wordt voortgezet. Daarbij wordt ook gekeken naar de mogelijke overname van één of meer projectontwikkelaar(s).

Ballast Nedam is specialist in grote en complexe utiliteitsbouwprojecten (b.v. hoogbouw, kantoorcomplexen, ziekenhuizen, stadions, theaters). De orderportefeuille in dit segment is zeer goed gevuld.

> Meer over Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling op pagina 43.

Financiële resultaten

EBIT

Het operationeel resultaat steeg met 10 procent tot 42 miljoen euro. Dit is inclusief een getroffen voorziening voor de gehele bitumenboete (5 miljoen euro) van de Europese Commissie. Zonder deze voorziening zou het operationele resultaat met 24 procent zijn gestegen.

De divisie Infrastructuur heeft in weerwil van het lage prijsniveau in haar markt, haar resultaat weten te verbeteren. Door toename van de omzet is de divisie er in geslaagd om, ondanks een lagere marge, een EBIT-stijging van 14 procent te realiseren. Dit is beter dan bij de halfjaarcijfers als verwachting was uitgesproken.

De divisie Bouw en Ontwikkeling leverde een uitstekende prestatie door het reeds zeer goede resultaat van 2005 nog te overtreffen. Ook dit was beter dan verwacht. Net als in 2005 werd het resultaat van deze divisie beïnvloed door de zeer positieve afronding van een paar grote vastgoedprojecten.

Het resultaat Overig is nagenoeg gelijk aan 2005. In dit resultaat is o.a. de bitumenvoorziening van 5 miljoen euro verwerkt. Hier tegenover stonden positieve resultaten vanuit de afwikkeling van afgeronde internationale projecten.

Marge

De marge op concernbasis bleef gelijk (3,2 procent). Zonder de bitumenvoorziening is dit 3,6 procent.

De marge van Infrastructuur verminderde van 2,6 procent naar 2,4 procent bij een sterke stijging van de omzet.

De marge van Bouw en Ontwikkeling groeide van 5,3 procent naar 5,8 procent.

Nettoresultaat

In 2006 had het concern 6 miljoen euro lagere rentelasten dan in het voorgaande jaar. Het resultaat voor belastingen (38 miljoen euro) is 36 procent hoger dan in 2005 (28 miljoen euro).

De belastingpost toonde in 2006 een bate van 6 miljoen euro. In 2005 was dit nog een last van 8 miljoen euro.

De bate van 6 miljoen euro is per saldo het effect van enerzijds een belastinglast van 3 miljoen euro buiten de Nederlandse fiscale eenheid, de realisatie van 13 miljoen euro van de uitgestelde belastingvordering, de verlaging met 3 miljoen euro van de uitgestelde belastingvordering in verband met de tariefsverlaging van de vennootschapsbelasting en anderzijds een belastingopbrengst van 25 miljoen euro als gevolg van het tot waardering brengen van het liquidatieverlies van de voormalige Britse dochter. Het nettoresultaat werd mede hierdoor meer dan verdubbeld: van 20 miljoen euro in 2005 tot 44 miljoen euro in 2006. Dit ligt aan de bovenkant van de bij de halfjaarcijfers afgegeven prognose.

Orderportefeuille

De orderportefeuille steeg met 3 procent tot 1 093 miljoen euro.

In de eerste maanden van 2007 zijn de volgende grote opdrachten verworven:

- Amsterdam: de ontwikkelingsovereenkomst voor de realisatie van het GETZ uitgaanscentrum. De contractpartijen zijn de gemeente en de combinatie OMC (Ballast Nedam, ING en BAM). Het Ballast Nedam-deel van het contract omvat 100 miljoen. GETZ wordt een uitgaanscentrum met hoogwaardige culturele voorzieningen aan de Arena-boulevard. Naast cultuur- en entertainmentfuncties (o.a. een evenementenhal voor 15 000 bezoekers) zullen een hotel, een casino, winkels, horeca en woningen in het plan worden opgenomen.

- Rotterdam: Medisch Centrum Rijnmond Zuid (68 miljoen euro)
In dit nieuwe ziekenhuis worden het Zuiderziekenhuis en het St. Claraziekenhuis verenigd. Het krijgt 570 bedden, 14 operatiekamers en een brandwondencentrum.
- Den Haag: kantoorgebouw Haagse Veste (23 miljoen euro).

Ballast Nedam heeft de deskundigheid in eigen huis voor grote projecten in de nieuwe PPS-contractvorm. Slechts een aantal spelers is actief in deze markt. In 2006 is de nieuwe businessunit Ballast Nedam Concessies voortvarend gestart. Ballast Nedam Concessies specialiseert zich in het verwerven en managen van PPS-contracten op de publieke markt. Daarnaast richt het bedrijf zich op concessies in de private markt. Thans behoort Ballast Nedam tot de overgebleven consortia in de vijf lopende PPS-procedures (Tweede Coentunnel, Defensieproject Kromhoutkazerne Utrecht, IBG-kantoor Groningen, belasting-kantoor Doetinchem en Detentiecentrum Rotterdam).

Omvangrijke ontwikkelingsprojecten zoals Almere Poort, Spoorzone Delft, woningbouw Spijkenisse, herstructurering Laakhaven Den Haag en vinex-lokatie Eindhoven zullen de komende jaren gefaseerd in het orderboek worden opgenomen.

Vermogen en financiering

Het eigen vermogen is met 34 miljoen euro gestegen en bedroeg 158 miljoen euro. Deze toename resulteerde grotendeels uit enerzijds het nettoresultaat van 44 miljoen euro en anderzijds de dividendbetaling van 10 miljoen euro. De totale activa daalden met 53 miljoen euro tot 794 miljoen euro. De solvabiliteit steeg van 15 procent naar 20 procent. Het werkzaam vermogen steeg fors van 74 miljoen euro in 2005 tot 177 miljoen euro door met name de terugloop van vooruitbetalingen op projecten van Infrastructuur. Dit is het effect van een andere betalingssystematiek bij grote overheidsopdrachtgevers. Hierbij komt de voorfinanciering grotendeels bij de aannemer te liggen.

De kasstroom over 2006 bedroeg 67 miljoen euro negatief tegenover 31 miljoen euro negatief over 2005.

De operationele kasstroom over 2006 verbeterde van een negatieve operationele kasstroom van 26 miljoen euro tot een positieve operationele kasstroom over 2006 van 17 miljoen euro. Dit betrof met name de positieve operationele kasstroom van 31 miljoen euro van Bouw en Ontwikkeling.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg 54 miljoen euro negatief, bestaande uit 67 miljoen euro aan investeringen, 12 miljoen euro aan desinvesteringen en 1 miljoen euro aan ontvangen dividenden. De investeringen betroffen met name investeringen in materieel en in PPS-projecten door Infrastructuur. De netto investeringen in materiële vaste activa van 28 miljoen euro overtroffen de afschrijvingen van 19 miljoen euro.

De negatieve kasstroom uit financieringsactiviteiten van 30 miljoen euro bestond grotendeels uit vervroegde aflossingen van langlopende leningen in december 2006, waaronder de lening van de Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam, en de dividendbetaling van 10 miljoen euro over 2005.

De netto financieringspositie nam met 45 miljoen euro af tot een overschot van 23 miljoen euro, waarbij zowel de netto liquide middelen met 67 miljoen euro als de leningen met 22 miljoen euro afnamen. Gedurende het jaar bestond er een grotere financieringsbehoefte dan op jaareinde. Voor de komende jaren wordt een structureel hoger werkzaam vermogen verwacht door lagere vooruitbetalingen op projecten en investeringen in de grondposities.

Ballast Nedam heeft in 2007 een meerjarige lening van 50 miljoen euro afgesloten. De lening heeft een looptijd van vijf jaar tot 1 april 2012 en een vaste rente van 4,63 procent. Als zekerheid is hypotheek gevestigd op een aantal onroerende zaken dat in gebruik is bij Ballast Nedam. De leningsvoorwaarden bevatten geen financiële ratio's.

Tevens zijn in 2007 met drie banken nieuwe garantie- en kasgeldleningsfaciliteiten voor respectievelijk 260 miljoen euro en 60 miljoen euro afgesloten.

> Meer over de financiële resultaten op pagina 50.

Het aandeel Ballast Nedam

De winst per gemiddeld uitstaand aandeel is gestegen van €2,05 in 2005 tot €4,44 in 2006.

In maart 2007 heeft Navitas Capital B.V. de verwerving van 5 procent van de aandelen gemeld.

Andere partijen die 5 procent of meer van de (certificaten van) aandelen van Ballast Nedam bezitten zijn: Delta Lloyd, Henderson, Capital, ING, Driessen Beleggingen en Bibiana Beheer.

Ook in 2006 werd door de Raad van Bestuur een grote groep (potentiële) aandeelhouders persoonlijk bezocht. Daartoe werden er 15 roadshows in verschillende steden in Europa en de Verenigde Staten georganiseerd. Tevens werden in Nederland individuele presentaties aan beleggers gegeven. In totaal was er persoonlijk contact met ruim 130 institutionele beleggers.

Hoger dividend

Het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders goedgekeurde dividendbeleid voorziet in een pay-out van 50 procent van het nettoresultaat. Hierbij zal – zoals in het persbericht over de halfjaarcijfers vermeld – rekening worden gehouden met een normale belastingdruk van 30 procent. De verwachte incidentele belastingeffecten (o.a. het tot waardering brengen van de liquidatieverliezen) worden dus voor de berekening van het dividend buiten beschouwing gelaten.

De Raad van Bestuur stelt – met goedkeuring van de Raad van Commissarissen – op basis hiervan voor om per uitstaand aandeel € 1,34 als dividend over 2006 uit te keren. Dit is 31 procent meer dan over 2005 is uitgekeerd (€ 1,02) en 8 procent hoger dan bij de halfjaarcijfers in het vooruitzicht was gesteld (€ 1,24).

De betaling van het dividend vindt plaats op 18 mei 2007 (notering ex-dividend zal zijn op 11 mei 2007).

> Meer over het aandeel op pagina 20.

Strategie

Ballast Nedam bestrijkt de gehele bouwketen. De komende jaren zullen projectontwikkeling, engineering alsmede onderhoud en beheer verder worden versterkt. Deze activiteiten hebben een hogere marge dan de pure uitvoeringsactiviteiten in de bouw. Door de mix van onze activiteiten te veranderen, kan de marge van Ballast Nedam als geheel structureel verbeteren. Deze strategie zal worden gerealiseerd door verdere uitbouw van de grondbank, de overname van één of meer project-ontwikkelingsbedrijven en de verwerving van concessies.

Aan de achterkant van de waardeketen (onderhoud en beheer) worden de bestaande activiteiten verder grotendeels via organische groei uitgebouwd. Daarbij ligt de nadruk op het management en de professioneel hoogwaardige kennis van deze activiteiten en niet op het verwerven van meer uitvoeringscapaciteit.

> Meer over de strategie op pagina 29.

Vooruitzichten Ballast Nedam 2007

De Raad van Bestuur verwacht dat in 2007 de divisie Infrastructuur in dit geleidelijk verbeterende segment zijn goede marktpositie zal omzetten in een hoger operationeel resultaat.

De divisie Bouw en Ontwikkeling realiseerde in 2006 (net als in 2005) zeer positieve resultaten op een paar grote vastgoedprojecten. Een aantal nieuwe grote projecten zit in de pijplijn, maar er bestaat echter nog geen zekerheid over het aantal dat al in 2007 zal starten. Voor 2007 gaat de Raad van Bestuur er – op basis van de huidige planning van ontwikkelingsposities – dan ook vanuit dat de divisie Bouw en Ontwikkeling weliswaar een marge van ruim 5 procent zal realiseren, maar het uitstekende resultaat van 2006 niet geheel zal evenaren.

Als gevolg hiervan verwacht de Raad van Bestuur voor het concern als geheel in 2007 een ongeveer gelijkblijvend operationeel resultaat.

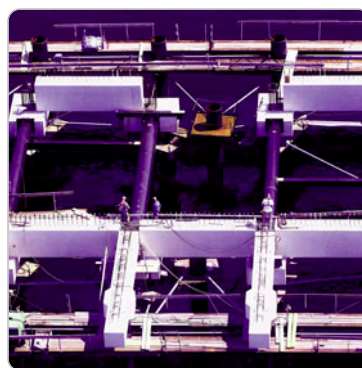
In de daarop volgende jaren wordt op basis van de onderliggende kwaliteit van de organisatie en de in voorbereiding zijnde projecten een verdere groei van het operationeel resultaat verwacht.

Drs. R.H.P.W. Kottman
Voorzitter Raad van Bestuur



Vierde Vingerpier Rotterdam

Om de bouw van opslagtanks op het Vopak-terrein niet te hinderen is de steiger vanaf het water aangelegd, waarbij prefab beton de meest economische oplossing was.



De vingerpier is met zijn 650 meter de langste steiger in Europa.

Profiel, missie en concernstructuur

Ballast Nedam, een van de vijf grootste Nederlandse bouwconcerns, realiseert aansprekende en winstgevende bouwprojecten. We willen onze medewerkers een uitdagende werkomgeving bieden, in onze activiteiten bijdragen aan de kwaliteit van de omgeving waarin we werken, en tegelijkertijd de waarde van het concern voor de aandeelhouders optimaliseren. De hoofdonderdelen van het concern zijn de divisies Infrastructuur, Bouw en Ontwikkeling, Services en Asset Management.

Bedrijfsprofiel

Ballast Nedam is een Nederlands beursgenoteerd, multidisciplinair bouwbedrijf met een breed pakket van bouwgerelateerde producten en diensten. De hoofdactiviteiten van Ballast Nedam liggen op het gebied van:

- *infrastructuur*: wegenbouw, beton- en waterbouw en andere kunstwerken;
- *bouw*: ontwikkelen en bouwen van woningen, bedrijfspanden en andere gebouwen.

Ook vervaardigen en leveren we grondstoffen, diensten en producten die hiermee direct samenhangen.

Wij richten ons in de eerste plaats op de Nederlandse markt. Daarnaast zijn wij selectief actief op een aantal winstgevende internationale expertisegebieden.

Ballast Nedam behoort tot de top vijf van de Nederlandse bouwconcerns. Wij onderscheiden ons door aansprekende en winstgevende bouwprojecten te realiseren, waarbij we kunnen steunen op de hoogwaardige kennis en kunde die in onze organisatie beschikbaar zijn.

In 2006 heeft Ballast Nedam een omzet gerealiseerd van 1,3 miljard euro, waarvan 92 procent in Nederland. Gemiddeld waren in dit jaar circa 3 700 medewerkers werkzaam bij onze verschillende bedrijfsonderdelen.

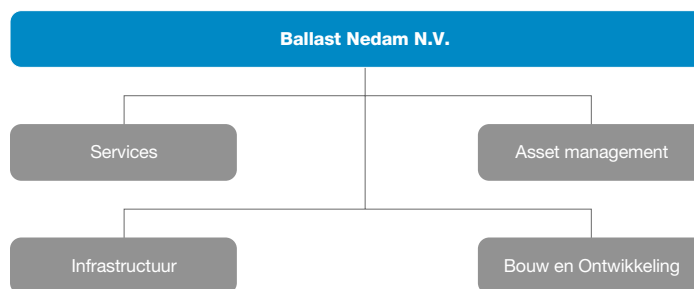
Onze missie

Op elk niveau van de onderneming willen wij onze opdrachtgevers inzet en kwaliteit bieden, naast vakkundigheid, betrouwbaarheid en flexibiliteit. Daarbij streven we ernaar onze medewerkers een uitdagende werkomgeving te bieden en in onze activiteiten bij te dragen aan de kwaliteit van de omgeving waarin we werken. Onze activiteiten en onze aanpak zijn erop gericht de waarde van het concern voor de aandeelhouders te optimaliseren.

Ballast Nedam is overtuigd van zijn eigen kracht in zelfstandigheid. Verdere groei als zelfstandige onderneming heeft onze voorkeur, maar voor een beursgenoteerd bedrijf mag zelfstandigheid geen dogma zijn. Serieuze alternatieven die zich voordoen, zullen we – in dialoog met onze aandeelhouders – zorgvuldig analyseren.

Concernstructuur

Meer over de concernstructuur in 2006 leest u in de paragraaf 'Concernschema' op pagina 110. De managementstructuur zag er in 2006 als volgt uit:



Aan deze structuur is te zien dat de twee divisies de pijlers van het concern vormen: *Infrastructuur* en *Bouw en Ontwikkeling*. Deze divisies zijn ongeveer even groot. Daarnaast zijn er nog twee aparte (kleinere) businessunits: *Ballast Nedam Services* en *Ballast Nedam Asset Management*. Verder beschikt Ballast Nedam N.V. over een kleine holdingstaf (18 medewerkers) die de Raad van Bestuur ondersteunt.

De managementstructuur is als volgt. De algemeen directeuren van de divisies Infrastructuur en Bouw en Ontwikkeling rapporteren aan de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur en de algemeen directeuren van de divisies vormen samen de Concernraad, waarin wordt overlegd over concernbrede onderwerpen. De beslissingsbevoegdheid ligt bij de Raad van Bestuur. De businessunits Services en Asset Management rapporteren rechtstreeks aan de Raad van Bestuur.

Nieuwe positie van Ballast Nedam Services

Sinds 1 januari 2007 maakt Ballast Nedam Services deel uit van Bouw en Ontwikkeling. De reden daarvoor is dat Ballast Nedam Services zich vooral bezighoudt met vastgoedbeheer en facility management. Dit past in de waardeketen waarin de divisie Bouw en Ontwikkeling actief is.

Internationale activiteiten

Al eerder, in 2005, is de aparte divisie Ballast Nedam International opgeheven. Ballast Nedam Asset Management zorgt voor de afwikkeling van de lopende activiteiten van Ballast Nedam International. Asset Management beheert ook de assets van het ski- en zomerresort Kicking Horse Mountain Resort in Canada, dat eerder ook onder Ballast Nedam International viel. Sinds januari 2006 worden nieuwe internationale projecten uitgevoerd door de businessunit Ballast Nedam International Projects B.V. die onder de divisie Infrastructuur ressorteert.



Origineel Wonen

Het Origineel Wonenproject De Kwekerij in Hillegom heeft in 2006 een eervolle vermelding gekregen voor de Ruimtelijke Kwaliteitsprijs Zuid-Holland. Deze tweejaarlijkse prijs wordt uitgereikt door Dorp, Stad en Land, de provinciale welstandscommissie. De selectie uit 129 ingediende projecten leverde in totaal drie eervolle vermeldingen op. De jury waardeert de 'heldere vormtaal, de beheerste materiaaltoepassing en de zorgvuldige detaillering'. Origineel Wonen van Ballast Nedam biedt kopers allerlei mogelijkheden hun woonwensen te vervullen.

Kerngetallen

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Omzet en resultaat						
Omzet	1 310	1 206	1 164	1 164	1 619	2 307
binnenland	1 206	1 105	1 042	1 042	1 132	1 242
buitenland	104	101	122	122	487	1 065
Orderportefeuille	1 093	1 064	971	971	1 046	1 833
EBITDA	63	58	63	45	33	(70)
Waardeveranderingen	-	-	(8)	(7)	(6)	-
Afschrijvingen	(19)	(18)	(19)	(17)	(23)	(46)
EBITA	44	40	36	21	4	(116)
Amortisatie	(2)	(2)	(1)	(2)	(4)	(6)
EBIT	42	38	35	19	-	(122)
Resultaat voor belastingen	38	28	24	15	(6)	(135)
Nettoresultaat voor amortisatie	46	22	14	10	50	(137)
Nettoresultaat	44	20	13	8	46	(143)
Investerings						
Investerings	67	32	20	17	19	67
Desinvesterings	12	67	20	20	26	218
Netto investerings	55	(35)	-	(3)	(7)	(151)
Vermogensstructuur						
Werkzaam vermogen	177	74	78	(11)	(2)	(16)
Eigen vermogen	158	124	101	109	102	56
Rentedragende langlopende schulden	36	54	99	39	27	39
Netto liquide middelen	62	129	160	160	136	116
Verhoudingscijfers						
EBIT / omzet	3%	3%	3%	2%	0%	- 5%
Nettoresultaat / omzet	3%	2%	1%	1%	3%	- 6%
Nettoresultaat / gemiddeld eigen vermogen	31%	18%	14%	8%	58%	- 106%
Eigen vermogen / activa	20%	15%	12%	20%	18%	9%
Gemiddeld aantal medewerkers	3 701	3 721	4 022	4 022	4 957	6 549
Aandelen						
Aantal gewone aandelen (x 1 000)	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Marktkapitalisatie per einde jaar	330	333	124	124	48	49
Betaald dividend	10	-	-	-	-	11
Per gemiddeld uitstaand aandeel van €6 nominaal						
Eigen vermogen	15,98	12,54	10,26	11,02	10,33	5,62
Betaald dividend	1,02	-	-	-	-	1,14
Nettoresultaat voor amortisatie	4,62	2,21	1,52	1,05	5,08	(13,91)
Nettoresultaat	4,44	2,05	1,36	0,80	4,67	(14,46)

Verkorte balans

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Vaste activa	253	211	268	179	213	224
Vlottende activa						
Overige vlottende activa	446	461	365	161	183	264
Geldmiddelen en kasequivalenten	95	175	191	191	159	138
	541	636	556	352	342	402
Kortlopende verplichtingen						
Bankkredieten	(33)	(46)	(31)	(31)	(23)	(22)
Overige verplichtingen	(522)	(598)	(555)	(296)	(339)	(462)
	(555)	(644)	(586)	(327)	(362)	(484)
Werkkapitaal	(14)	(8)	(30)	25	(20)	(82)
Totaal	239	203	238	204	193	142
Langlopende verplichtingen						
Leningen	36	54	99	39	27	39
Personeelsbeloningen, voorzieningen en uitgestelde belastingverplichtingen	45	23	34	55	59	42
	81	77	133	94	86	81
Totaal eigen vermogen						
Minderheidsbelang	-	2	4	1	5	5
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders	158	124	101	109	102	56
	158	126	105	110	107	61
Totaal	239	203	238	204	193	142

Bestuur

Raad van Bestuur

drs. R.H.P.W. Kottman (61), voorzitter

drs. T.A.C.M. Bruijninx RC (45)

De heer Kottman vervult de functie van CEO (Chief Executive Officer) en heeft als aandachtsgebieden Strategie, Operaties Divisies, Juridische Zaken, Investor Relations, Personeel & Organisatie, Communicatie, ICT, Purchasing Services, Centrale Ondernemingsraad en alle overige zaken die niet tot de aandachtsgebieden van de heer Bruijninx behoren.

De heer Kottman is sinds 1999 als CEO werkzaam bij Ballast Nedam. Daarvoor werkte hij ruim 20 jaar bij het managementadviesbureau Berenschot, waarvan 11 jaar als voorzitter.

De heer Kottman is president-commissaris bij Delta Lloyd N.V. en het Warmtebedrijf Rotterdam N.V., commissaris bij Wavin N.V., de Nederlandse Staatsloterij, voorzitter van de Raad van Toezicht van het Gemini-ziekenhuis Den Helder en vervult verder adviseur- en bestuurslidmaatschappen bij Van Spaendonck-groep B.V., managementopleidingscentrum De Baak en Stichting Management Studies.

De heer Bruijninx vervult de functie van CFO (Chief Financial Officer) en is tevens belast met de portefeuilles (Des)investeringen, Risicomanagement en Pensioenzaken.

De heer Bruijninx is sinds 1990 werkzaam bij Ballast Nedam. Hij werkte achtereenvolgens in financiële functies bij Ballast Nedam Engineering, de Holding, Ballast Nedam Projectontwikkeling, Ballast Nedam Woningbouw en wederom de Holding. Hij is sinds 2002 CFO.

In augustus 2007 draagt de heer Kottman zijn functie over in verband met het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. De Raad van Commissarissen heeft besloten om de heer T.A.C.M. Bruijninx te benoemen als de nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur. Tevens heeft de Raad van Commissarissen het voornemen om de heren R.L.M. Jacobs en R. Malizia te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur. Dit voorgenomen besluit wordt ter kennis van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gebracht. De Centrale Ondernemingsraad van Ballast Nedam heeft een positief advies over de (voorgenomen) benoemingen uitgebracht.

De taakverdeling en werkwijze van de Raad van Bestuur zijn neergelegd in een Reglement.

Concernraad

drs. R.H.P.W. Kottman

drs. T.A.C.M. Bruijninx RC

R. Malizia

R.L.M. Jacobs

voorzitter

CFO

Ballast Nedam Infra

Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling

Raad van Commissarissen

drs. A.N.A.M. Smits, voorzitter

drs. H.C. Broeksma, vice-voorzitter

drs. R.M.M. Boelen

ir. J.C. Huis in 't Veld (vanaf 1 november 2006)

De Raad van Commissarissen heeft een Reglement voor de werkwijze van de Raad.

Secretaris van de vennootschap

mr. A.C. van Haeringen



T.A.C.M. Bruijninx en R.H.P.W. Kottman



R. Malizia en R.L.M. Jacobs



R.M.M. Boelen, J.C. Huis in 't Veld,
H.C. Broeksma, A.N.A.M. Smits

Gegevens Raad van Commissarissen

Drs. A.N.A.M. Smits

(voorzitter)

De heer Smits is in 1943 geboren. Hij heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is lid geweest van de Raad van Bestuur van Macintosh N.V. en van Wilma International N.V.

De heer Smits heeft bestuurslidmaatschappen en commissariaten bij uiteenlopende bedrijven vervuld.

Thans is hij commissaris bij Macintosh Retail N.V., Vebego Holding B.V., Maas International B.V. en Sofinim N.V. en is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van CZ-Groep en van Faber-Halbertsma Groep.

De heer Smits is voor het eerst in 2004 tot commissaris van Ballast Nedam benoemd.

Zijn huidige zittingsperiode loopt af op 8 september 2008.

Drs. H.C. Broeksma

(vice-voorzitter)

De heer Broeksma is in 1945 geboren. Hij heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is lid geweest van de Raad van Bestuur van Koninklijke Wessanen N.V.

Hij is commissaris bij Delta Lloyd Bank N.V., Blauwhoed Holding B.V. en Flentrop Orgelbouw B.V. Daarnaast is hij onder meer lid van de Stichting Democratie en Media (penningmeester) en van het Curatorium van de Postdoctorale Controllersopleiding van de Universiteit van Amsterdam.

De heer Broeksma is voor het eerst in 1994 tot commissaris van Ballast Nedam benoemd.

Zijn huidige zittingsperiode loopt af op 1 juli 2009.

Drs. R.M.M. Boelen

De heer Boelen is in 1944 geboren. Hij heeft de Nederlandse nationaliteit. Tot 1 september 2004 was hij senior partner bij Deloitte Accountants.

Hij vervult commissariaten bij de volgende niet-beursgenoteerde bedrijven: Koninklijke Asscher Diamant Mij B.V., AHM Hotel Groep B.V., Golden Tulip Hospitality B.V. (voorzitter), Bavaria N.V., The Rompetrol Group NV en DarwinD Holding B.V. Daarnaast is hij onder meer treasurer van het Mandela Children Fund Nederland en secretaris van Stichting Peace Parks Nederland.

De heer Boelen is voor het eerst in 2005 tot commissaris van Ballast Nedam benoemd.

Zijn huidige zittingsperiode loopt af op 1 juli 2009.

Ir. J.C. Huis in 't Veld

De heer Huis in 't Veld is in 1947 geboren. Hij heeft de Nederlandse nationaliteit. Sinds 2003 is hij voorzitter van de Raad van Bestuur van TNO. Daarvoor was hij o.a. voorzitter van de Raad van Bestuur van het ingenieursbureau DHV Groep en was hij werkzaam bij Rijkswaterstaat.

De heer Huis in 't Veld vervult diverse nevenfuncties, waaronder het voorzitterschap van de werkgroep GWW van de Regieraad Bouw en lidmaatschappen van het Kennis- en Innovatieberaad Verkeer en Waterstaat, de Programmacommissie Pieken in de Delta Zuidvleugel en het Nederlands Forum voor Techniek en Wetenschap. Daarnaast is hij voorzitter van het Bouwcuratorium TSM Business School en lid van de Advisory Board van Allseas B.V.

De heer Huis in 't Veld is per 1 november 2006 tot commissaris van Ballast Nedam benoemd.

Zijn huidige zittingsperiode loopt af op 1 november 2010.

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad kan met grote tevredenheid rapporteren, dat Ballast Nedam de winstgevendheid verder heeft kunnen opvoeren. Het nettoresultaat is van 20 miljoen euro in 2005 gestegen naar 44 miljoen euro in 2006. Dat komt niet alleen doordat de operationele winst van het bedrijf in 2006 verder is gegroeid, maar ook doordat fiscaal compensabele verliezen tot waardering zijn gebracht. Deze activering is grotendeels toe te schrijven aan de liquidatie van onze vroegere dochtervennootschap Ballast Plc in 2006.

De twee divisies van Ballast Nedam – Bouw en Ontwikkeling en Infrastructuur – hebben beide goed gepresteerd in 2006. Bouw en Ontwikkeling heeft de toch al goede marge van 2005 verder kunnen verhogen in 2006, onder meer door de resultaten op een aantal vastgoedprojecten en sterk projectmanagement. Infrastructuur heeft, ondanks het voortdurend lage prijsniveau, zijn resultaat verbeterd.

De Raad is verheugd te kunnen constateren dat de resultaten en de financiële positie van de onderneming ook dit jaar verder verbeterd zijn en dat het bedrijf mede daardoor nieuwe – aantrekkelijke – financierings- en garantiefaciliteiten met bancaire instellingen kon overeenkomen.

In 2006 is de betaling van dividend hervat na een onderbreking van drie jaar. Over 2005 werd 1,02 euro per aandeel uitgekeerd. Dit is ongeveer 50 procent van de nettowinst. De Raad van Commissarissen onderschrijft dat dit dividendbeleid wordt voortgezet. Dat houdt in dat de Raad voorstelt om over 2006 50 procent van de genormaliseerde nettowinst (dus zonder rekening te houden met de effecten van de liquidatie van de voormalige Britse dochtervennootschap) uit te keren. Dat komt neer op 1,34 euro per aandeel.

Na de sterke stijging van de koers van het aandeel Ballast Nedam in 2005, met name na de herplaatsing van 48 procent van de aandelen in mei van dat jaar, is de koers in 2006 stabiel gebleven (eind 2005: 33,25 euro; eind 2006: 33,02 euro). Deze ontwikkeling maakt duidelijk dat de financiële markten erkennen dat de onderneming 'er weer staat'.

De vennootschap heeft het hele jaar met grote regelmaat contact gehad met de aandeelhouders, onder andere door roadshows en one-on-one's. Deze roadshows en one-on-one's zijn ook benut om met potentiële nieuwe aandeelhouders in contact te komen. Er is Ballast Nedam veel aan gelegen goede contacten met de aandeelhouders te onderhouden. De spreiding binnen de aandeelhoudersstructuur was in 2006 onveranderd breed, wat de handelbaarheid van het aandeel ten goede komt.

In alle geledingen van het bedrijf hebben het management en de medewerkers zich ten volle kunnen concentreren op de business – in een zich vernieuwende en veranderende markt. Wij vermeldden het vorig jaar al: het is verheugend te mogen waarnemen dat de organisatie in de afgelopen jaren grote veerkracht heeft getoond, dat er over een breed front met enthousiasme wordt gewerkt en dat verantwoord ondernemerschap in de verschillende geledingen van de organisatie is ingebed.

Er waren in 2006 zes vergaderingen van de Raad, waarbij steeds alle commissarissen aanwezig waren. In die vergaderingen bespraken wij de strategie van het concern, de operationele en financiële gang van zaken (mede aan de hand van de periodieke rapportages), de opvolging van de voorzitter van de Raad van Bestuur in augustus 2007, en separate notities van de Raad van Bestuur.

De Raad van Commissarissen bespreekt in elke vergadering ook de gang van zaken in de divisies. Bij dit agendapunt zijn doorgaans de desbetreffende divisiedirecteuren aanwezig, die (waar nodig) hun specifieke rapportage van commentaar voorzien. Zo kregen wij een goed beeld van de ontwikkelingen in de markten waarin Ballast Nedam actief is en werden wij op de hoogte gehouden van wat er op operationeel niveau gebeurt. Ook kregen wij inzicht in de wijze waarop de managementlagen onder de Raad van Bestuur functioneren.

In december heeft de Raad in een gezamenlijke bijeenkomst met de Raad van Bestuur en de divisiedirecteuren de strategie en de meerjarenplanning besproken. De aanwezigen hebben daarbij onder andere de targets voor 2007 vastgesteld. In 2006 hebben leden van de Raad ook enkele werkbezoeken afgelegd.

De Raad van Bestuur geeft periodiek een overzicht van het risicoprofiel van de onderneming. Daarbij komen ook nadrukkelijk de opzet, werking en eventuele verdere verfijning aan de orde van de interne risicobeheersing- en controlesystemen. Hierover wordt periodiek van gedachten gewisseld met de accountant van de vennootschap. In dit gezamenlijke overleg van de Raad en de accountant vormt het Accountantsverslag een belangrijk discussiepunt.

Naast het hierboven genoemde structurele overleg met de Raad van Bestuur hebben de beide voorzitters frequent contact over de gang van zaken en actuele onderwerpen.

Onze Raad kent geen afzonderlijke commissies: dat is, gezien de beperkte omvang van de Raad, niet praktisch. Daarom heeft

de voltallige Raad ook alle onderwerpen besproken die gewoonlijk in een aparte audit- of remuneratiecommissie aan de orde komen. Dat was ook het geval bij de bespreking van de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten in aanwezigheid van de externe accountants.

Zoals in het verslag over 2005 is gemeld, is in dat jaar het aantal leden van onze Raad afgenomen van vier naar drie. We waren echter wel van plan het aantal leden weer naar vier te brengen. Daarin zijn we tot ons genoegen geslaagd: in een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in oktober 2006 is de heer ir. J.C. Huis in 't Veld benoemd tot nieuw lid van onze Raad. Met ingang van 1 november is hij formeel tot de Raad toegetreden. De heer Huis in 't Veld volgt, overeenkomstig de code-Tabaksblad, als nieuw lid van de Raad een introductieprogramma binnen het bedrijf.

Ballast Nedam kan bogen op een traditie van goed overleg met de vertegenwoordiging van het personeel. Mede in dat kader heeft het in 2006 aangetreden nieuwe lid van onze Raad – na diens benoeming in oktober – formeel kennisgemaakt met de Centrale Ondernemingsraad.

In de genoemde Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders is ook ons voorstel aangenomen voor een optieprogramma voor de Raad van Bestuur. Hiermee worden de belangen van de individuele bestuurders in lijn gebracht met de belangen van de (andere) aandeelhouders. Tevens dient het om individuele leden te binden en te motiveren.

De Raad heeft voorafgaand aan de vergadering in december zijn eigen functioneren besproken. Alle huidige commissarissen zijn onafhankelijk conform de criteria van de code-Tabaksblad.

De Raad van Commissarissen heeft het functioneren van de (leden van de) Raad van Bestuur besproken. Terugkijkend op 2006 spreekt onze Raad zijn waardering uit voor de bekwame en effectieve wijze waarop de Raad van Bestuur ook in dit jaar leiding heeft gegeven aan de onderneming. Daarbij vermelden wij graag in het bijzonder de manier waarop de Raad van Bestuur is omgegaan met de belangen van de diverse stakeholders.

In het besturingsmodel van Ballast Nedam ligt de primaire commerciële en operationele verantwoordelijkheid bij het (top)management van de divisies. Onze Raad heeft kunnen constateren dat de managers zich met grote inzet en deskundigheid van hun taak hebben gekweten. Zij en hun medewerkers hebben ook in 2006 rechtstreeks gezorgd voor de goede resultaten. De Raad spreekt dan ook zijn grote erkentelijkheid uit voor de inzet en toewijding van alle medewerkers van de onderneming. Of zij nu in lijn- of in staffuncties actief zijn geweest, in het veld of op kantoor, zij hebben (soms letterlijk) met eigen handen bijgedragen aan de goede resultaten van Ballast Nedam.

Wij bieden u hierbij het jaarverslag over het boekjaar 2006 aan, waarin is opgenomen de jaarrekening, opgemaakt door de Raad van Bestuur en akkoord bevonden door de Raad van Commissarissen. Deze jaarrekening is gecontroleerd door KPMG Accountants N.V. te Utrecht. De accountantsverklaring is opgenomen op bladzijde 107 van het jaarverslag. Wij stellen u voor de jaarrekening vast te stellen.

Wij verzoeken u aan de leden van de Raad van Bestuur decharge te verlenen voor het in het boekjaar gevoerde beheer en beleid en de leden van de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

Nieuwegein, 15 maart 2007

Raad van Commissarissen

A.N.A.M. Smits
H.C. Broeksma
R.M.M. Boelen
J.C. Huis in 't Veld

Remuneratieverslag

Hieronder presenteert de Raad van Commissarissen het remuneratieverslag over 2006: een korte verantwoording van het beloningsbeleid bij Ballast Nedam. Door de beperkte omvang van de Raad van Commissarissen is er geen aparte remuneratiecommissie: de Raad voert de taken van deze commissie uit.

Het remuneratiebeleid in 2006

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur wordt bepaald door de Raad van Commissarissen. Dat gebeurt binnen het beleid dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft goedgekeurd in de aandeelhoudersvergadering van 2006.

Het beloningsbeleid voor de leden van de Raad van Bestuur is erop gericht bekwame bestuurders te motiveren en te behouden: bestuurders die in staat zijn om effectief leiding te geven aan een groot Nederlands bouwconcern met deels internationale activiteiten. Voor het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur geldt als referentie het beloningsniveau van leden van de Raad van Bestuur van andere Nederlandse beursgenoteerde bouwconcerns, rekening houdend met complexiteit, omvang, risicoprofiel en het besturingsmodel. Uiteraard spelen bij het vaststellen van het beloningsniveau van de leden van de Raad van Bestuur ook hun specifieke verantwoordelijkheden een rol.

De beloning van de leden van de Raad van Bestuur wordt contractueel vastgelegd bij hun aantreden in deze functie. De verhogingen nadien zijn in beginsel beperkt tot percentuele aanpassingen conform de regeling voor Ballast Nedam-medewerkers die onder de UTA-cao vallen.

In het geldende beloningssysteem is naast het vaste salaris een bonus mogelijk (een variabele beloningscomponent). Deze bonus is maximaal een derde van het vaste salaris. De eventuele bonus wordt uitbetaald in het boekjaar na het afgesloten verslagjaar. Er wordt geen bonus uitbetaald als niet minimaal is voldaan aan vooraf vastgestelde doelstellingen.

De bonus wordt bepaald op grond van de volgende criteria:

- twee derde van de bonus wordt bepaald door financiële criteria op basis van het door de Raad van Commissarissen goedgekeurde businessplan (nettoresultaat en gemiddeld capital-employed);
- een derde van de bonus wordt bepaald door niet-financiële criteria die de Raad van Commissarissen stelt en beoordeelt. Deze criteria betreffen leiderschap, de relatie met de diverse stakeholders van de vennootschap, en het management van specifieke, belangrijke onderwerpen die zich in het desbetreffende jaar (ad hoc) hebben voorgedaan.

Om concurrentieredenen worden de financiële targets van het businessplan niet vooraf openbaar gemaakt. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verantwoordt de Raad van Commissarissen wat de targets voor het verslagjaar waren, in hoeverre deze zijn gerealiseerd en tot welk oordeel zij komen over de niet-financiële criteria.

De leden van de Raad van Bestuur nemen op dezelfde condities als de overige werknemers deel aan het ondernemingspensioenfonds van Ballast Nedam.

Per jaar stelt de Raad van Commissarissen het aantal opties voor de leden van de Raad van Bestuur vast op basis van de prestaties van het bestuur. Daarbij gelden uitsluitend kwantitatieve criteria.

Evaluatie van het remuneratiebeleid

Begin 2006 heeft de Raad van Commissarissen zich – mede op basis van een interne rapportage en een extern rapport – beraden op een mogelijke wijziging van het huidige beloningsbeleid. De conclusie was dat de huidige omvang van en criteria voor het beloningspakket de bestuurlijke prioriteiten en managementprioriteiten goed weergeven.

Ballast Nedam heeft met 33,3 procent een relatief lage variabele beloningscomponent.

De Raad is voorstander van een beperkte variabele beloningscomponent gekoppeld aan haalbare targets, die de gewenste accenten zetten. Zo wordt omzet bewust niet als criterium gekozen en juist wel nettoresultaat en capital employed. Koppeling aan het dividend is in algemene zin ook ongewenst, omdat ook in tijden van sanering, als er geen ruimte is voor dividendbetaling, effectief functionerende bestuurders uitermate belangrijk kunnen zijn voor de continuïteit van de onderneming en het belang van de aandeelhouders.

Alles overwegend heeft de Raad voorgesteld het remuneratiebeleid niet te wijzigen. De Algemene vergadering van Aandeelhouders heeft dit voorstel goedgekeurd.

Nieuwe optieregeling goedgekeurd

In de Buitengewone Vergadering van Aandeelhouders van 26 oktober 2006 is de optieregeling voor de leden van de Raad van Bestuur goedgekeurd. De regeling houdt in dat de leden jaarlijks in totaal optierechten kunnen krijgen tot maximaal 2 procent van het totale aantal aandelen. De leden kunnen deze rechten pas na drie jaar uitoefenen, omdat het doel van de optierechten is de managers aan de organisatie te binden én de belangen van de individuele bestuurders parallel te laten lopen met die van de aandeelhouders.

Als voorwaarde voor het verkrijgen van de optierechten geldt, dat de leden van de Raad van Bestuur zelf certificaten van aandelen kopen met een minimum van 5 procent van de toegekende opties. De optieregeling is op de website van de vennootschap geplaatst.

Bezoldiging leden van de Raad van Bestuur

Het vaste salaris van de leden van de Raad van Bestuur was op 1 januari 2007 als volgt:

- de heer R.H.P.W. Kottman (voorzitter): 416 000 euro (412 000 euro op 1 januari 2006)
- de heer T.A.C.M. Bruijninx: 321 000 euro (318 500 euro op 1 januari 2006)

In 2006 hebben de leden van de Raad van Bestuur een bonus ontvangen (de heer Kottman 137 400 euro en de heer Bruijninx 106 200 euro), omdat de targets zijn gerealiseerd die voor hen voor het boekjaar 2005 gesteld zijn. In 2006 zijn geen opties verleend.

De Raad van Commissarissen heeft besloten om ook over het boekjaar 2006 de maximaal haalbare bonus aan de leden van de Raad van Bestuur uit te keren. De leden van de Raad hebben de voor hen opgestelde kwantitatieve criteria ruim gerealiseerd. De externe accountant heeft dit onderzocht en bevestigd. Zoals in dit jaarverslag blijkt, heeft de Raad van Bestuur daarnaast voor de vennootschap belangrijke en bijzondere onderwerpen op bekwaame wijze behandeld, wat bij toetsing aan de niet-financiële criteria ook tot toekenning van dit gedeelte van de maximumbonus leidt. De heer Kottman ontvangt een bonus van 139 000 euro en de heer Bruijninx 107 000 euro.

De eventuele ontslagvergoeding van de heer Kottman is het bedrag aan salaris dat resteert tot de leeftijd van 62 jaar (het tijdstip van pensioen: 1 oktober 2007). De heer Bruijninx heeft een ontslagvergoeding van anderhalf jaar basissalaris. Deze ontslagvergoedingen zijn contractueel overeengekomen in 1999 respectievelijk begin 2003. De opzegtermijn voor leden van de Raad van Bestuur is zes maanden. Bij nieuwe contracten zal voor de ontslagvergoeding een maximum van eenmaal het vaste jaarsalaris gelden.

Bezoldiging leden Raad van Commissarissen

De beloning van de Raad van Commissarissen is vast en onafhankelijk van de resultaten van de onderneming. De hoogte van de beloning wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De individuele beloningen staan vermeld in de toelichting op de winst-en-verliesrekening. Leden van de Raad van Commissarissen ontvangen een vergoeding voor de kosten die zij in hun functie maken.

Het aandeel Ballast Nedam

Aandelen

Het aantal geplaatste aandelen bedraagt 10 000 000. Dit aantal is sedert de beursgang in 1994 niet gewijzigd. Het aantal ingekochte eigen aandelen bedraagt 75 599 (2005: 153 438).

Van het totale pakket van aandelen Ballast Nedam is 91,2 % gecertificeerd.

De certificaten van aandelen Ballast Nedam N.V. zijn genoteerd aan Euronext Amsterdam. De certificaten zijn volledig en onbeperkt royeerbaar.

Koersontwikkeling

Het koersverloop was als volgt:

Slotkoers op 30 december 2005	€ 33,25
Hoogste koers (1 maart 2006)	€ 37,65
Laagste koers (4 juni 2006)	€ 28,15
Slotkoers op 29 december 2006	€ 33,02
Slotkoers op 1 maart 2007	€ 36,35

Aandeelhouders in Ballast Nedam N.V. zijn:

Stichting Administratiekantoor van aandelen Ballast Nedam	91,2%
Diverse ING-vennootschappen	5,6%
Stichting Werknemersparticipatie	0,9%
Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam	2,0%
Diverse particuliere aandeelhouders	0,3%

Met betrekking tot de certificaten van aandelen waren per 31 december 2006 de volgende belangen van 5% of meer gemeld:

Capital Research & Management
Henderson Global Investors Ltd
Delta Lloyd Groep N.V.
Delta Deelnemingen Fonds N.V.
Driessen Beleggingen B.V.
Bibiana Beheer B.V.

Relatie met beleggers en aandeelhouders

Contact en overleg met huidige en potentiële aandeelhouders is voor Ballast Nedam vanzelfsprekend. Ook buiten het formele jaarlijkse contact met aandeelhouders in de Algemene vergadering van Aandeelhouders zoekt de Raad van Bestuur de dialoog met aandeelhouders. De grotere aandeelhouders worden periodiek door de Raad van Bestuur individueel bezocht voor het geven van achtergrondinformatie, consultatie over de koers van het bedrijf e.d.

Sinds de succesvolle herplaatsing van 48% van de aandelen in mei 2005 is de free float en daarmee de verhandelbaarheid van het aandeel aanzienlijk toegenomen. In maart 2006 is het aandeel Ballast Nedam opgenomen in de AScX.

Ook in 2006 werd een grote groep potentiële beleggers persoonlijk bezocht. Daartoe vonden er vijftien roadshows plaats in verschillende steden in Europa en de Verenigde Staten en tevens werd er een groot aantal individuele presentaties in Nederland gehouden. In totaal was er persoonlijk contact met ruim 130 institutionele beleggers en aandeelhouders.

In verband met de gegroeide interesse voor het aandeel Ballast Nedam bij particuliere beleggers werd in Nederland deelgenomen aan een drukbezocht en blijkens de evaluatie zeer gewaardeerd symposium voor particuliere beleggers.

De data, locaties, begeleidende banken en de presentaties aan de hand waarvan de ontmoetingen plaatsvonden zijn op de website van de vennootschap gepubliceerd.

Dividendbeleid

Uitgangspunt van het dividendbeleid is dat 50% van het nettoresultaat beschikbaar wordt gesteld aan aandeelhouders voor dividenduitkering.

Dividendvoorstel

De Raad van Bestuur stelt - met goedkeuring van de Raad van Commissarissen - voor om per uitstaand aandeel € 1,34 als dividend uit te keren. Daarbij is in afwijking van het dividendbeleid niet het nettoresultaat 2006 als uitgangspunt gekozen in verband met de aanzienlijke fiscale effecten van de liquidatie van de voormalige Britse dochter. Voor de toekenning van het dividend is uitgegaan van een normale belastingdruk.

Agenda

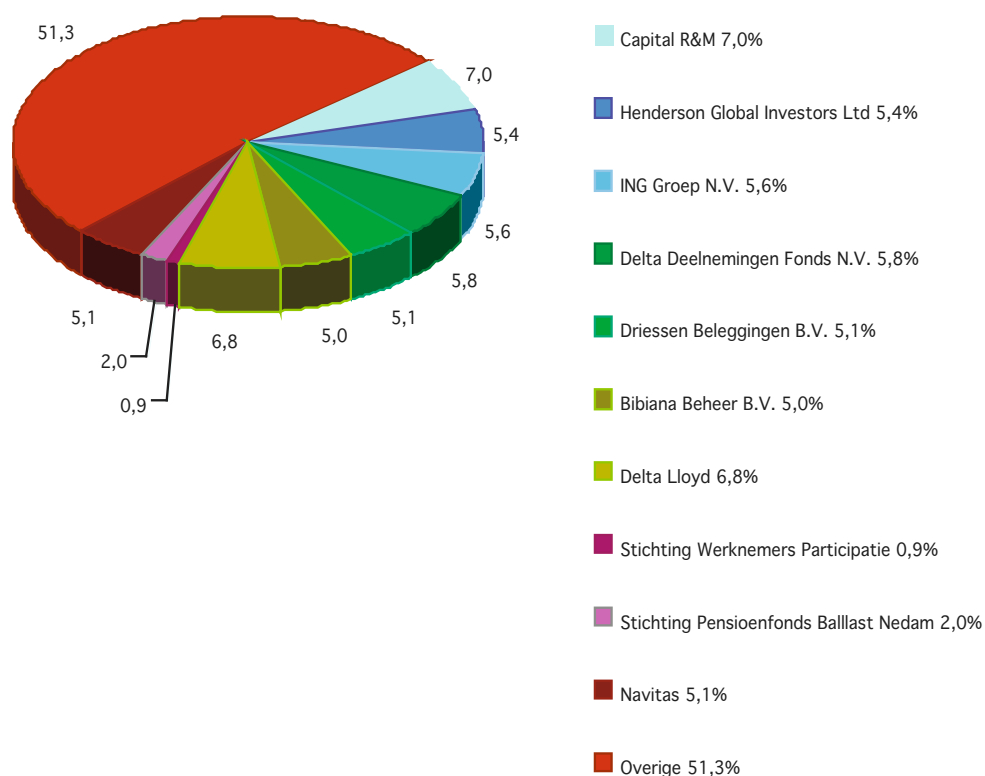
9 mei 2007	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
13 juli 2007	Publicatie halfjaarcijfers 2007

Informatie

Investor Relations: A.C. van Haeringen
telefoon (030) 2 85 41 04
telefax (030) 2 85 49 02
E-mail c.van.haeringen@ballast-nedam.nl

Public Relations: mw. A.C. van Kessel
telefoon (030) 2 85 41 61
telefax (030) 2 85 49 00
E-mail pr@ballast-nedam.nl

Spreiding aandeelhouders per maart 2007



Stichting Administratiekantoor van aandelen Ballast Nedam

Rapport over 2006

Overeenkomstig het bepaalde in artikel 15 van de Administratievoorwaarden van de Stichting Administratiekantoor van aandelen Ballast Nedam d.d. 7 juni 2005 en best practice bepaling IV.2.6 van de Nederlandse Corporate Governance Code ("Code") brengen wij het volgende verslag uit aan de certificaathouders.

Gedurende het verslagjaar 2006 heeft de Stichting de gebruikelijke werkzaamheden doen uitvoeren die verband hielden met de administratie van de hierna omschreven aandelen.

Het nominaal bedrag van de in administratie genomen aandelen op naam bedroeg per 31 december 2006 €54.716.310,—. Hiertegenover zijn 9.119.385 certificaten aan toonder voor een gelijk nominaal bedrag uitgegeven.

Het bestuur van de Stichting was in het verslagjaar als volgt samengesteld:

Ir. M. Ververs (voorzitter) (tot 8 april 2006)

Ir. W.P.M. van der Schoot (voorzitter) (per 8 april 2006)

Ir. S.B. Braaksma

Prof. dr. W. van Voorden (per 10 mei 2006)

De (neven)functies van de huidige bestuursleden zijn op een separate bijlage vermeld.

Het honorarium voor het bestuurslidmaatschap bedraagt €7.000,— (exclusief BTW) per jaar. Alle bestuursleden hebben voormeld honorarium naar rato van de duur van hun bestuurslidmaatschap ontvangen.

De kosten verbonden aan de activiteiten van het administratiekantoor bedroegen in totaal €50.733,— (met inbegrip van de honoraria van de bestuursleden). Overeenkomstig het bepaalde in de Administratievoorwaarden van de Stichting heeft Ballast Nedam N.V. deze kosten voor haar rekening genomen.

De werkzaamheden verbonden aan de administratie van de aandelen worden verricht door de administrateur van de Stichting: N.V. Algemeen Nederlands Trustkantoor ANT (Postbus 11063, 1001 GB Amsterdam).

Naast het doen voeren van de administratie van de aandelen heeft het bestuur overleg gevoerd met de Raad van Bestuur van de vennootschap en daarbij een toelichting op de gang van zaken in de vennootschap verkregen. In 2006 hebben drie bestuursvergaderingen plaatsgevonden; de Raad van Bestuur van de vennootschap heeft op uitnodiging van het bestuur van de Stichting twee van deze vergaderingen bijgewoond. Daarnaast heeft op 10 mei 2006 voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een Vergadering van Certificaathouders plaatsgevonden.

De eerste bestuursvergadering heeft plaatsgevonden op 14 maart 2006. Tijdens deze vergadering is de algemene gang van zaken bij Ballast Nedam N.V. besproken en zijn de jaarcijfers over 2005 van de vennootschap aan de orde gekomen naar aanleiding van de publicatie daarvan op 10 maart 2006. Tevens werd de balans met staat van baten en lasten van de Stichting over het boekjaar 2005 vastgesteld en het rapport van de Stichting over het verslagjaar 2005 goedgekeurd. Daarnaast is gesproken over de samenstelling van het bestuur van de Stichting.

De heer Ververs is per 8 april 2006 afgetreden als voorzitter en bestuurslid. Met ingang van diezelfde datum is de heer Van der Schoot tot nieuwe voorzitter van de Stichting gekozen.

De tweede bestuursvergadering heeft plaatsgevonden op 10 mei 2006. Deze vergadering heeft plaatsgevonden als voorbereiding op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Vergadering van Certificaathouders op diezelfde dag.

Zoals gememoreerd heeft op 10 mei 2006 voorafgaand aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders – voor de tweede keer – een Vergadering van Certificaathouders plaatsgevonden. De inhoudelijke agendapunten waren:

- I. Kennisgeving van de benoeming van een nieuw bestuurslid van de Stichting
- II. Verklaring over voorgenomen stemgedrag van het bestuur tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van Ballast Nedam N.V.

In verband met een vacature in het bestuur van de Stichting heeft het bestuur de certificaathouders in de periode voorafgaand aan de Vergadering van Certificaathouders ruimschoots in de gelegenheid gesteld om personen voor benoeming tot bestuurder aan te bevelen. De certificaathouders hebben van die gelegenheid geen gebruik gemaakt. Daarom heeft het bestuur besloten om de heer Van Voorden te benoemen tot bestuurslid van de Stichting voor een periode van vier jaar met ingang van 10 mei 2006.

Met betrekking tot de benoeming van de heer Van Voorden tot bestuurslid van de Stichting zijn door een vertegenwoordiger van de Vereniging van Effectenbezitters enkele vragen gesteld. Verder waren er over dit agendapunt geen opmerkingen. Tevens is de Vergadering van Certificaathouders geïnformeerd dat conform het rooster van aftreden de heer Braaksma per 8 april 2006 is herbenoemd voor een periode van vier jaar. Daarnaast is bekend gemaakt dat conform het rooster van aftreden de heer Van der Schoot per 2 april 2007 zal aftreden als bestuurslid en dat de heer Van der Schoot beschikbaar is voor herbenoeming. Het voornemen bestaat om de heer Van der Schoot inderdaad te herbenoemen.

Na de toelichting door het bestuur op haar voorgenomen stemgedrag tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van Ballast Nedam N.V. had de Vergadering van Certificaathouders geen vragen met betrekking tot dit agendapunt.

Het bestuur van de Stichting heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 mei 2006 en in de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 oktober 2006 deelgenomen aan de discussie over de aan de orde zijnde onderwerpen. Het bestuur heeft tijdens deze vergaderingen een aantal kritische vragen gesteld. Het bestuur heeft namens de Stichting haar stem uitgebracht met betrekking tot de desbetreffende agendapunten en heeft zich daarbij conform haar statutaire doelstelling primair gericht naar het belang van de certificaathouders, rekening houdende met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Na zorgvuldige afweging heeft het bestuur besloten in beide vergaderingen alle voorstellen te steunen.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 mei 2006 zijn door het bestuur van de Stichting voor 2.371.559 certificaten van aandelen (24,01% van het geplaatst aandelenkapitaal) stemvolmachten verleend. Het bestuur vertegenwoordigde in deze vergadering 67,35% van het geplaatst kapitaal.

Tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 26 oktober 2006 zijn door het bestuur van de Stichting voor 2.253.669 certificaten van aandelen (22,71% van het geplaatst aandelenkapitaal) stemvolmachten verleend. Het bestuur vertegenwoordigde in deze vergadering ongeveer 68,80% van het geplaatst kapitaal.

De derde bestuursvergadering heeft op 7 september 2006 plaatsgevonden. Tijdens deze vergadering zijn de halfjaarcijfers 2006 van de vennootschap besproken.

Het aantal door de Stichting gehouden aandelen op naam in het kapitaal van Ballast Nedam N.V. is in 2006 toegenomen van 8.995.056 naar 9.119.385. Deze toename komt enerzijds doordat houders van de door de Stichting Werknemersparticipatie Ballast Nedam uitgegeven certificaten hun certificaten hebben laten omwisselen in op de beurs verhandelbare certificaten. Anderzijds komt dit doordat Ballast Nedam N.V. in verband met de beëindiging van de Optieregeling voor personeel en management 2001 een pakket certificaten, uitgegeven door Stichting Werknemersparticipatie Ballast Nedam, heeft omgewisseld in beursgenoteerde certificaten.

Hoewel de door de Stichting uitgegeven certificaten onbeperkt royeerbaar zijn en het in bijlage X bij het Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market ten aanzien van de certificering en de onafhankelijkheid van het bestuur bepaalde derhalve niet op de Stichting van toepassing is, is het bestuur zodanig samengesteld dat het wel aan de eisen van onafhankelijkheid voldoet als vermeld in bijlage X bij het Algemeen Reglement Euronext Amsterdam Stock Market.

De Stichting houdt kantoor op het adres van de vennootschap.

Zoals gememoreerd is de heer Ververs in 2006 afgetreden als bestuurslid, na twaalf jaar – sinds de beursgang van Ballast Nedam N.V. in 1994 – voorzitter van de Stichting te zijn geweest. Het bestuur wil hierbij de heer Ververs bedanken voor de bijdrage die hij aan de Stichting geleverd heeft en daarmee ook aan de vennootschap. De heer Ververs heeft Ballast Nedam door een hele cyclus zien gaan deze afgelopen twaalf jaren; voorspoedige jaren midden in de jaren negentig en een aantal zeer lastige jaren vanaf 2001 tot 2005. De heer Ververs heeft met grote wijsheid de Stichting bestuurd en hij heeft ook met grote wijsheid gereageerd richting de bestuurders van de vennootschap.

Nieuwegein, 20 maart 2007
Het bestuur

Gegevens bestuursleden

Ir. W.P.M. van der Schoot (voorzitter)

De heer Van der Schoot is geboren op 18 juni 1946 te Breda.

Hij heeft diverse bestuursfuncties bekleed bij Twijnstra Gudde N.V., ABN AMRO Bank N.V. en Robeco Groep N.V. en maakt sinds 2001 deel uit van het bestuur van Boer & Croon Strategy and Management Group te Amsterdam, sinds januari 2003 als voorzitter.

De heer Van der Schoot is voor de eerste maal tot bestuurslid van de Stichting benoemd met ingang van 2 april 2001.

Zijn huidige zittingsperiode loopt af op 2 april 2007.

Ir. S.B. Braaksma

De heer Braaksma is geboren op 25 oktober 1937 te Winschoten.

Hij heeft diverse managementfuncties bij Heidemij, Arnhem vervuld en heeft diverse bestuursfuncties in de gezondheidszorg bekleed (waaronder voorzitter van de Raad van Bestuur van de Isalaklinieken te Zwolle en lid van het College van Toezicht Zorgverzekeringen). Thans is hij voorzitter van de Raad van Commissarissen van de Stichting Prismant, de Dokter Wittenbergstichting te Deventer en de Stichting Ronald McDonaldhuis te Zwolle. Tevens is hij lid van de Raad van Commissarissen van Woonstichting Triada te Epe.

De heer Braaksma is voor de eerste maal tot bestuurslid van de Stichting benoemd met ingang van 18 april 2000.

Zijn huidige zittingsperiode loopt af op 8 april 2010.

Prof. dr. W. van Voorden

De heer Van Voorden is geboren op 27 oktober 1942 te 's-Gravenhage.

Hij is hoogleraar Sociale Economie in Tilburg en Rotterdam geweest. Ook is hij voorzitter geweest van het College Toezicht Zorgverzekeringen. Thans vervult de heer Van Voorden nog een aantal commissariaten, hij is onder andere voorzitter van de Raad van Commissarissen van Batenburg Beheer N.V., vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van De Telegraaf Media Groep N.V., voorzitter van de Raad van Commissarissen van Panteia in Zoetermeer en daarnaast vervult hij nog een aantal andere advies- en bestuursfuncties.

De heer Van Voorden is voor de eerste maal tot bestuurslid van de Stichting benoemd met ingang van 10 mei 2006.

Zijn zittingsperiode loopt af op 10 mei 2010.



Parkrand Amsterdam

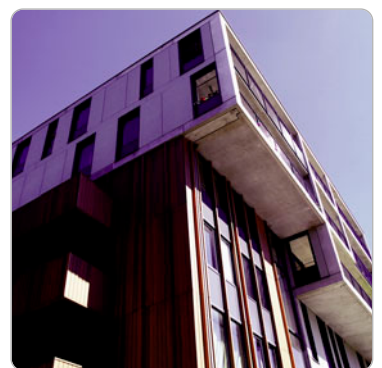
Dit appartementengebouw in de wijk Geuzenveld vormt een ware blikvanger. Het eigenzinnige gebouw valt vooral op door de grote openingen, die zicht bieden naar het nabijgelegen Eendrachtspark.



De Hoven Vleuterweide



Berckelbosch Eindhoven



Albardakade Amsterdam

Visie

In 2002 heeft Ballast Nedam de volgende visie geformuleerd: Ballast Nedam zet zich in om een structureel gezond, groot bouwconcern te zijn, dat zich vooral richt op de Nederlandse markt. De portfolio bestaat uit bouwgerelateerde producten en diensten. Deze visie bleef in 2006 ongewijzigd: Ballast Nedam concentreert zich voornamelijk op de Nederlandse markt met als kernactiviteiten ontwikkeling, bouw en infrastructuur, aangevuld met diensten en producten die hiermee direct samenhangen.

Op basis van deze visie zijn in 2006 zes doelstellingen geformuleerd. Per doelstelling zijn de gewenste resultaten (targets) vastgesteld. Het gaat daarbij om kwantitatieve en kwalitatieve resultaten die direct verbonden zijn met de visie van het bedrijf. Daarbij is ook vastgesteld wat de noodzakelijke prioriteiten binnen deze targets zijn, gegeven de situatie van het concern.

Doelstellingen

Hieronder geven wij voor elk van de zes doelstellingen de stand van zaken in 2006 aan: wat hebben wij gerealiseerd en waarom continueren we het beleid of waarom passen wij het aan?

1 Ballast Nedam wil zijn structurele winstgevendheid verbeteren en mede daardoor de aandeelhouderswaarde vergroten.

Kernpunt in de strategie van Ballast Nedam is dat we de voor- en de achterkant van de waardeketen (van concept-ontwikkeling, via ontwerp en uitvoering tot onderhoud en exploitatie) versterken. Dat houdt in dat projectontwikkeling, engineering, onderhoud en facility management meer accent krijgen. Deze activiteiten hebben een hogere marge. Door de mix van activiteiten in deze richting te verschuiven, kan de marge van Ballast Nedam als geheel structureel verbeteren.

Targets 2006

- De voor- en achterkant van de waardeketen verder versterken, onder andere door een of meer projectontwikkelingsbedrijven over te nemen en de grondbank uit te breiden. In 2008 moet ongeveer de helft van de omzet uit de genoemde 'voor- en achterkant' komen.
- Een operationeel resultaat behalen tussen de 3 en 5 procent van de omzet. Hierbij is bepalend hoe snel het prijsniveau in de infrastructuurmarkt zich herstelt.
- De nettowinst met ongeveer 20 procent doen toenemen (ten opzichte van 20 miljoen euro in 2005).

Realisatie 2006

Het resultaat voor belastingen in 2006 kwam uit op 38 miljoen euro. Dit is een stijging met 36 procent ten opzichte van 2005. De nettowinst kwam uit op 44 miljoen euro. Dit is meer dan een verdubbeling van het resultaat in 2005 (20 miljoen euro). Het operationele resultaat kwam uit op 3,2 procent van de omzet.

In 2006 hebben we met behulp van een extern adviseur potentieel over te nemen projectontwikkelingsbedrijven geïnventariseerd. Met een aantal bedrijven zijn ook verkennende gesprekken gevoerd, die echter nog niet hebben geleid tot een overname. De belangrijkste redenen hiervoor zijn onze selectiviteit en het ontbreken van overeenstemming over de mogelijke prijs. Met een aantal bedrijven lopen momenteel nog gesprekken hierover.

De grondbank is in 2006 opnieuw uitgebreid: van 587 hectare naar 654 hectare (+11 procent). Het aantal potentieel te ontwikkelen woningen bedraagt momenteel 12 700, een toename van 21 procent.

In 2006 is een gespecialiseerde businessunit (Ballast Nedam Concessies) gevormd om contracten voor publiek-private samenwerking op de publieke markt te verwerven en te managen. Daarnaast richt deze unit zich op concessies in de private markt.

De businessunit Ballast Nedam Services, die oorspronkelijk tot de holding behoorde, richt zich op vastgoedbeheer en facility management. Omdat deze dienstverlening uitgebreid is naar de externe markt, is deze businessunit onder de divisie Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling geplaatst. Ballast Nedam Services werkt nauw samen met de regionale bouwbedrijven en onderhoudsdiensten. Momenteel heeft Ballast Nedam meer dan 20 000 woningen in dagelijks onderhoud.

Tot slot herstelt het prijsniveau in de infrastructuurmarkt zich geleidelijk, maar het prijspeil is nog steeds op een te laag niveau.

Targets 2007

- Een of meer projectontwikkelingsbedrijven overnemen.
- De grondbank verder uitbreiden.
- Een operationeel resultaat behalen, minimaal op hetzelfde niveau als in 2006. De Raad van Bestuur verwacht een hoger resultaat van de divisie Infrastructuur, maar verwacht niet dat de divisie Bouw en Ontwikkeling de uitstekende resultaten van 2006 weet te evenaren. In 2006 werd het resultaat van deze divisie namelijk sterk beïnvloed door de uitkomst van een aantal grote vastgoedprojecten. Het is niet zeker hoeveel van deze projecten in 2007 zullen starten. De verwachting is echter dat de marge ruim boven de 5 procent blijft.

2 Ballast Nedam wil de reputatie van de onderneming verbeteren op zowel de opdrachtgeversmarkt als de arbeidsmarkt.

Targets 2006

- De naamsbekendheid van Ballast Nedam verbeteren.
- Ballast Nedam positioneren als aantrekkelijk bouwbedrijf op de arbeidsmarkt voor afgestudeerden.

Realisatie 2006

Ook de buitenwereld heeft gezien dat Ballast Nedam zich in de afgelopen jaren hersteld heeft. Het vertrouwen in het bedrijf komt onder andere tot uiting in de hernieuwde belangstelling van beleggers, in analistenrapporten, in positieve pers aandacht en in reacties van marktpartijen. Het aandeel Ballast Nedam (en daarmee dus het bedrijf) is zichtbaarder geworden. In maart 2006 is Ballast Nedam opgenomen in de ASX-index op de Amsterdamse beurs.

De (positieve) naamsbekendheid in 2006 blijkt onder meer uit het toegenomen aantal verzoeken aan het management van Ballast Nedam om presentaties te houden en gastcolleges te geven op universiteiten en hogescholen. Uit marktonderzoek (Universum Communications: Graduate Survey 2006) blijkt dat 63 procent van de technische studenten Ballast Nedam als bedrijf kent. Van de totale populatie technische studenten overweegt 26 procent bij Ballast Nedam te gaan werken. De belangrijkste associaties met Ballast Nedam zijn: 'financial strength', 'market succes' en 'good and inspiring management'. Tot slot is Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij hoofdsponsor van Fresh, een landelijke studentenorganisatie op het gebied van vastgoed. Ballast Nedam organiseert in dat kader onder meer een 'Fresh In-house day'.

Targets 2007

- Voor 2007 gelden dezelfde targets als voor 2006.

3 Ballast Nedam moet de disciplines, vaardigheden en vakkennis in huis hebben om integrale oplossingen te kunnen aanbieden voor vaak complexe ruimtelijke problemen.

Om deze doelstellingen te bereiken besteedt Ballast Nedam veel tijd, geld en aandacht aan het structureel verbeteren van zijn competenties. Dat doen we niet alleen door intern onze kennis en kunde te verbreden en verdiepen, maar ook door strategische samenwerkingsverbanden aan te gaan met andere gespecialiseerde bedrijven.

Targets 2006

- Een aantal nieuwe technieken en toepassingen op de markt brengen, zoals dit nu gebeurt via onder andere het interne innovatieprogramma. Wij willen dit hoge niveau op z'n minst handhaven.
- Minimaal twee strategische allianties sluiten met gespecialiseerde bedrijven.

Realisatie 2006

In 2006 hebben onze innovatie-inspanningen opnieuw geleid tot een aantal succesvolle nieuwe vindingen. In de paragraaf 'Innovatie' leest u meer over de resultaten op dit gebied. In 2006 heeft Ballast Nedam Infra het bedrijf Gebr. Van Leeuwen Harmelen B.V. overgenomen. Dit bedrijf is gespecialiseerd in het maken van paalfunderingen, verankeringen, boringen, doorpersingen en microtunnelling. Met deze overname versterkt Ballast Nedam Infra zijn technische kennis en ervaring op het gebied van verankeringen en boringen. Hiermee kan Ballast Nedam Infra zijn specialisme 'ondergronds bouwen' als compleet product leveren.

Ballast Nedam is een samenwerking gestart met het bedrijf Evelop voor de ontwikkeling van offshore windmolenparken op de Noordzee. Evelop is een dochterbedrijf van E-Concern, een leverancier van duurzame energie.

Targets 2007

Voor 2007 gelden dezelfde targets als voor 2006.

4 Ballast Nedam moet blijven behoren tot de top van de Nederlandse bouwconcerns. De schaal-grootte van een organisatie is in deze sector een belangrijke strategische factor.

Realisatie 2006

Ook in 2006 behoorde Ballast Nedam tot de top vijf van Nederlandse bouwconcerns.

Target 2007

Deze target blijft ongewijzigd. Omzet is in de besturing van het bedrijf echter niet de focus: dat zijn de marge en het nettoresultaat.

5 De liquidatie van de voormalige Britse dochter.

Realisatie 2006

In 2006 is het liquidatieproces van de Britse dochter Ballast Plc zonder bijzonderheden afgerond. Dit heeft geleid tot de toevoeging van extra fiscaal compensabel verlies.

6 Ballast Nedam is zich bewust van zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid ten opzichte van de omgeving waarin het concern opereert. Daarom moeten medewerkers zich op ieder niveau bewust zijn van de invloed van hun handelen op henzelf, de onderneming en de omgeving waarin zij werken.

Targets 2006

- In het Jaarverslag 2005 is een separaat onderdeel gewijd aan maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dit beleid wordt onverminderd voortgezet.
- Handelen in overeenstemming met de Code Corporate Governance (code-Tabaksblat).

Realisatie 2006

Zoals blijkt uit het hoofdstuk over maatschappelijk verantwoord ondernemen op pagina 31 in dit verslag, vertalen we de geformuleerde doelstellingen in concrete acties. Over een breed front werken we aan duurzaamheid en voeren we een intensieve dialoog met stakeholders:

- De Stichting Administratiekantoor heeft een certificaaithoudersvergadering gehouden waarin zij het vertrouwen in het bestuur van de stichting heeft uitgesproken.
- Ballast Nedam leeft de code-Tabaksblat volledig na. Het aantal materiële uitzonderingen op de 'best practices' is tot twee teruggebracht (de duur van het arbeidscontract en de ontslagvergoeding van de huidige leden van de Raad van Bestuur). Bij de benoeming van een nieuw lid van de Raad van Bestuur zullen ook hier de 'best practices' gevolgd worden.

Targets 2007

Voor 2007 zijn de twee hierboven genoemde targets ongewijzigd gebleven.

Strategische kernpunten 2007

Hiervoor hebt u gelezen welke doelstellingen Ballast Nedam heeft. Die doelstellingen leiden tot de volgende drie strategische kernpunten en uitdagingen voor de strategie van Ballast Nedam in 2007:

1 Ketenmanagement: versterken van de voor- en achterkant van de waardeketen.

Dit betekent:

- grondposities verwerven en de activiteiten op het gebied van projectontwikkeling, onderhoud, facility management en vastgoedexploitatie versterken;
- een vooraanstaande plaats innemen in de publiek-private samenwerkingsmarkt (PPS).

2 Het vergroten van de onderliggende waarde van de onderneming.

Dit betekent:

- verder verbeteren van de operationele prestatie van de onderneming ('operational excellence');
- verhogen van de structurele marge door de mix van activiteiten te wijzigen.

3 Een actief portfoliomanagement voeren.

Het gaat hierbij om activiteiten die uit de huidige portfolio moeten worden verwijderd of daar juist aan moeten worden toegevoegd. Criteria daarbij zijn:

- samenhang met de kernbusiness;
- toekomstig rendement;
- onderscheidend profiel;
- investeringsnoodzaak;
- risicoprofiel;
- timing.

De doelstellingen en strategische kernpunten zoals u die hierboven hebt kunnen lezen, vormen samen de strategie voor heel Ballast Nedam. De strategie per divisie komt elders in dit jaarverslag aan de orde. Daarbij geven we ook aan wat de sterke en (nog te herstellen) zwakke punten van deze eenheden zijn en welke consequenties deze hebben voor de bedrijfsvoering.



www.ballast-nedam.nl

Op ons nieuwe webportaal vinden bezoekers snel en doelgericht hun digitale route door Ballast Nedam. Het producten- en dienstenpakket, 'de ruggengraat van de site', wordt geïllustreerd met relevante projecten en concrete verhalen van medewerkers. Daarnaast vinden klanten gemakkelijk hun weg naar de juiste accountmanagers; werkzoekenden en studenten vormen zich snel een beeld van Ballast Nedam als werkgever. Pers, beleggers en analisten vinden informatie helder gerangschikt terug in de investorrelationsrubriek en onder persberichten.



CNG-tankstation Haarlem

Connexion verzorgt het streekvervoer in Haarlem met bussen die rijden op aardgas (compressed natural gas). De bussen zijn schoner en leveren minder fijn stof.



De Sniep Diemen De mobiele installatie reinigt vervuilde grond.



Huisvuilcentrale Alkmaar Het restproduct wordt gerecycled tot AVI-bodemassen.



Fonejachtbrug N31 Onder de op- en afritten liggen AVI-bodemassen.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Ondernemen is een maatschappelijke activiteit. Dit legt ons verplichtingen op, stelt grenzen en vraagt ons, onze normen en waarden in acht te nemen. Ballast Nedom is zich bewust van zijn verantwoordelijkheid. Daarom onderschrijven wij internationale regels en afspraken zoals de International Labour Organisation (ILO) en de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO/OECD) die hebben geformuleerd.

Eisen van de International Labour Organisation

- Medewerkers moeten uit vrije keuze werken zonder dwang;
- Ondernemingen moeten de individuele en/of collectieve arbeidsvoorwaarden contractueel vastleggen.
- Werkgevers mogen niet discrimineren als ze personeel aannemen.
- Kinderarbeid is niet toegestaan.
- Medewerkers hebben recht op vereniging.
- Medewerkers hebben recht op vrije vakbonden. Die bonden hebben het recht om namens de werknemers te onderhandelen.
- Medewerkers krijgen een beloning waarmee ze in hun levensonderhoud kunnen voorzien.
- De werktijden mogen niet overmatig zijn.

Eisen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling:

- Ondernemingen moeten de mensenrechten respecteren.
- Zij moeten regelmatig, betrouwbaar en relevant verslag doen van hun financieel en sociaal beleid.
- Zij moeten dwang- en kinderarbeid tegengaan.
- Zij moeten zorgen voor de veiligheid en gezondheid van medewerkers.
- Zij moeten vakbonden en hun werk stimuleren en faciliteren.
- Zij moeten investeren in lokale gemeenschappen, onder meer door werkgelegenheid te creëren.
- Zij moeten bijdragen aan duurzame ontwikkeling van het milieu die verder gaat dan de wettelijke voorschriften.
- Zij moeten corruptie tegengaan.
- Zij moeten consumentenbelangen waarborgen zoals productveiligheid, kwaliteit en eerlijke informatievoorziening.
- Zij moeten lokale universiteiten waar mogelijk steunen of ermee samenwerken.
- Zij moeten oneerlijke concurrentie vermijden.

Internationaal convenant voor rechten medewerkers

Ballast Nedom beseft dat in veel landen voorlopig nog sociaal en cultureel verankerde situaties blijven bestaan die in strijd zijn met deze uitgangspunten. Dat neemt niet weg dat wij er alles aan doen om passende en praktische gedragslijnen te ontwikkelen. Zo heeft Ballast Nedom als eerste Nederlandse bouwbedrijf met de International Federation of Building and Wood Workers (IFBWW) en FNV Bouw een internationaal convenant ondertekend over de rechten van medewerkers. Hierin onderschrijft Ballast Nedom onder meer de afspraken van de International Labour Organisation. De betrokken partijen hebben dit convenant inmiddels geëvalueerd en verlengd.

Beste verslaglegging van Nederlandse bouwbedrijven

Het ministerie van Economische Zaken heeft ook in 2006 een onderzoek laten verrichten naar de maatschappelijke verslaglegging van bedrijven. Ballast Nedom behoorde daarbij tot de betere van de 174 grootste ondernemingen van Nederland. In 2006 verbeterde het bedrijf zijn score van 2005, die al hoog was. Van de bouwbedrijven in Nederland scoorde Ballast Nedom het hoogst.

Ook in het Scenter Jaarverslagenonderzoek van 2006 kwam Ballast Nedom uitstekend naar voren. Ook hier scoorden we als bouwbedrijf het hoogst door ons transparante beleid en onze bedrijfsvoering.

Mededingingsregels strikt naleven

Ballast Nedom leeft de mededingingsregels strikt na. Op overtreding daarvan zijn sancties gesteld. Ballast Nedom heeft bovendien een interne gedragscode opgesteld. Deze stelt eisen aan het ethisch handelen van de medewerkers. Deze code bevat

bijvoorbeeld regels voor nevenactiviteiten en het aannemen van geschenken/giften. Ook hebben we in de code vastgelegd hoe medewerkers overtredingen intern moeten melden (inclusief de Klokkenluiderregeling) en tot welke disciplinaire en eventueel arbeidsrechtelijke sancties overtredingen kunnen leiden.

De Stichting Beoordeling Integriteit Bouwnijverheid (SBIB) is opgericht om deze gedragsregels in de bouwbranche uit te voeren. Ballast Nedam staat bij deze stichting geregistreerd; hiermee verplichten wij ons ertoe om deze regels na te leven.

Tot slot hebben we intern procedures vastgesteld voor aanbesteding en combinatievorming. Het management is ervoor verantwoordelijk dat deze procedures strikt worden nageleefd.

Ballast Nedam voor milieu

De bouwbranche levert een belangrijke bijdrage aan duurzame ontwikkeling, maar belast zelf ook het milieu. Daarom willen wij in onze werkzaamheden zo veel mogelijk rekening houden met mens en milieu. In de ontwerp- en de realisatiefase doen wij dit al door zo veel mogelijk voor duurzame materialen en middelen te kiezen. De toepassing van duurzame grondstoffen en het duurzaam beheer behoren tot ons beleid.

Daarnaast proberen wij ongevallen en milieu-incidenten te voorkomen door een strak veiligheids- en milieubeleid. Hieronder schetsen we wat wij onder duurzaam bouwen en duurzaam beheer en materiaal verstaan.

Duurzaam bouwen

Duurzaam bouwen behoort tot de corebusiness van Ballast Nedam. Op drie manieren zetten wij ons in voor duurzaamheid in onze bouwprojecten:

1. In intensieve stedenbouw worden infrastructuur en gebouwde omgeving geïntegreerd. Kennis over intensieve stedenbouw wordt mede door Ballast Nedam ontwikkeld. Daartoe participeren we in het Centrum Ondergronds Bouwen en Habiforum, waar studieprojecten worden uitgevoerd.
2. Bedrijventerreinen worden op duurzame wijze herontwikkeld, waarbij transportbelasting, bereikbaarheid en multifunctionaliteit belangrijke randvoorwaarden zijn.
3. Wij zijn betrokken bij duurzame, integrale, landschappelijke en stedelijke gebiedsontwikkeling. Hierbij wordt natuur ontwikkeld in relatie met stedelijke leefmilieus.

Een paar voorbeelden van duurzaam bouwen:

- Wij realiseren een continu vernieuwingsproces voor woning- en wijkkwaliteit, door op de juiste manier sociale woningbouw en koopwoningen in dezelfde wijk met elkaar te combineren. Per tranche van projecten compenseren we onrendabele herstructureringsprojecten met rendabele. Op deze wijze vindt versnelling plaats zonder afhankelijk te zijn van de volledige dekking door overheidsfinanciering. De projecten die worden gerealiseerd variëren van sociale huur- en koopwoningen tot locatieontwikkelingen in het hogere prijssegment. Ook commerciële ruimten, studentenhuysvesting, onderwijshuisvesting en zorghuisvesting komen hierbij aan de orde. Om de kwaliteit van deze vernieuwingen te bewaken, eindigen onze activiteiten niet na de oplevering van de panden, maar zetten wij ons vervolgens ook in voor het beheer en onderhoud van ons vastgoed en de openbare ruimte daaromheen.
- Ballast Nedam heeft het concept 'rood voor groen' ontwikkeld. Dit betekent dat hoogwaardig openbaar natuurgebied wordt gecreëerd met de opbrengsten van de verkoop van landgoederen.
- Ballast Nedam participeert in 'landschapsmanifesten', waarin partijen zich verbinden om de kwaliteit van het Nederlandse landschap fors te verbeteren.
- Onze onderneming participeert in een grote gebiedsontwikkeling van ongeveer 1 500 hectare in het buitengebied Arnhem-Noord. De samenwerking van onze onderneming met natuurbeheerders (Staatsbosbeheer, Gelders Landschap, Natuurmonumenten), recreatie (Nederlands Openluchtmuseum, Papendal en Burgers Zoo) en diverse overheidsinstanties is een actueel voorbeeld van nieuw duurzaamheidsbeleid, waarmee we inspelen op de ruimtelijke ontwikkeling.
- De wijk Spoorwijk in Den Haag wordt momenteel flink onder handen genomen. Ballast Nedam bouwt hier meer dan vierhonderd woningen. Duurzaam is hier bijvoorbeeld de verwarming: geen enkel huis heeft een gasaansluiting. De huizen worden verwarmd met water. Met vloerverwarming worden de huizen op de gewenste temperatuur gehouden en er is een aparte leiding voor keuken- en douchewater. Dit systeem is uniek in Nederland.
- Ook in nieuwbouwproject woonzorgcomplex Dock van Delft wordt de warmtevoorziening milieubewust geregeld: de warmte-energie die 's zomers ontstaat, wordt opgeslagen in de bodem en 's winters gebruikt om de appartementen te verwarmen. Hierdoor valt de energierekening voor bewoners ongeveer 30 procent lager uit.
- Ballast Nedam heeft een systeem ontwikkeld om de juiste mix tussen geluidsreducerende en geluidsbepalende middelen te bepalen zoals geluidsreducerend asfalt en geluidswering.
- Ballast Nedam voert in Ghana en Gambia drinkwaterprojecten uit die exemplarisch zijn voor duurzaam bouwen.

Duurzaam beheer en materiaal

- Hout is in de bouw een belangrijke grondstof. Ballast Nedam heeft twee jaar geleden met de Forest Stewardship Council (FSC) een convenant getekend om meer hout te gebruiken dat wordt geproduceerd door verantwoord bosbeheer. In het convenant is opgenomen dat Ballast Nedam binnen vier jaar alleen nog FSC-gecertificeerd hout wil toepassen in projecten die wij zelf ontwikkelen. Binnen twee jaar zal 10 procent van het hout in projecten die wij voor derden realiseren, FSC-gecertificeerd zijn. Deze intenties betreffen over drie jaar gemeten circa 4 000 nieuwbouwwoningen en enkele utiliteitsprojecten en civiele werken. Anders gezegd: hiermee behouden wij 30 000 hectare tropisch bos.
- Ballast Nedam heeft besloten dat per 1 januari 2006 al onze nieuwe dieselauto's (inclusief de leaseauto's) en busjes voorzien moeten zijn van een roetfilter. Hiertoe heeft de onderneming een intentieverklaring voor Milieudefensie ondertekend. Ons doel is bij te dragen aan schonere, stillere en zuinigere auto's.
- De productgroep Alternative Fuels doet onderzoek naar en investeert in schonere brandstoffen. Zo investeert Ballast Nedam in kennis over CNG (Compressed Natural Gas) en waterstof om tankstations voor deze schonere brandstoffen te ontwikkelen, leveren en installeren.
- Nexus B.V. is een joint venture van Ballast Nedam IPM B.V. en HyGear (voorheen Hexion B.V. in Arnhem). De doelstelling van de onderneming is systemen voor alternatieve brandstoffen te ontwikkelen en deze kant-en-klaar te leveren. De activiteiten zijn specifiek gericht op de ontwikkeling van waterstof.
- In de offshore energie bouwde Ballast Nedam in 2006 een 100 megawattwindmolenpark in de Noordzee. Door deel te nemen in de vof Wind Construction International (WCI) participeert Ballast Nedam in de productie en exploitatie van schone windenergie in Noord-Holland. Tot nu toe hebben we twee windmolens van 3 megawatt geplaatst.
- Afvalverbrandingsslakken worden hergebruikt in infrastructurele werken. Ballast Nedam is marktleider geworden door het product bodemasrecycling te exporteren naar Engeland.
- In de groeve in Bremanger (Noorwegen) wordt energie opgewekt bij het transport van aldaar gewonnen graniet door gebruik te maken van het natuurlijk verval. De hiermee opgewekte energie is voldoende om de winninginstallaties draaiende te houden en ook nog stroom te leveren aan het elektriciteitsnet.
- De hallen van de betonfabrieken werden in de winter voorheen met gas- en heteluchtkachels warm gestookt om het beton voldoende sterkte te geven. Op dit moment zijn we echter bezig om de hallen waarin het beton wordt gestort van directe eigen verwarming te voorzien met een cv-leidingsysteem. Daardoor ligt het verwarmingsrendement veel hoger en kunnen we de gasverslindende kachels vervangen.
- In de prefabricage van beton hebben we de geluidsoverlast aanzienlijk weten terug te brengen door een nieuw betonmengsel te gebruiken. De zogenoemde trilmotoren, die veel lawaai maken, zijn nu niet meer nodig.
- C-Fix B.V. is een joint venture van Royal Dutch Shell Group en Ballast Nedam. Het C-Fix-product (koolstofbeton) biedt unieke en aantoonbare milieuvoordelen zoals CO₂-besparingen.
- Waar mogelijk hergebruiken we vrijkomende afvalstoffen zoals oud asfalt voor nieuw asfalt.
- Om grote betonelementen te transporteren gebruiken we in toenemende mate (eigen) binnenvaartmaterieel. Dit leidt tot aanzienlijk minder milieubelasting.

Samenwerking met particuliere organisaties

- Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid strekt zich ook uit naar particuliere organisaties. Zo heeft Ballast Nedam een weeshuis en een school in Ghana 'geadopteerd'. Deze organisaties worden ondersteund met hulp van medewerkers van Ballast Nedam ter plekke en met fondsen die Ballast Nedam gegenereerd heeft.
- Ballast Nedam ondersteunt de Stichting Gered Gereedschap. Dit is een landelijke vrijwilligersorganisatie die oud gereedschap inzamelt, opknaapt en verstuurt naar ontwikkelingslanden.
- Op kleinere schaal ontvangen ook diverse particuliere initiatieven in Nederland financiële bijdragen. We stimuleren dat medewerkers van Ballast Nedam participeren in onbezoldigde maatschappelijke werkzaamheden. Het topmanagement heeft daarin een voorbeeldfunctie. Zo hebben we onze betrokkenheid bij het Ronald Mc Donaldhuis in Utrecht ook in 2006 gecontinueerd. Medewerkers van Ballast Nedam helpen daar bijvoorbeeld schoonmaken en regulier onderhoud plegen. Een ander voorbeeld: medewerkers van Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij hebben in hun vrije tijd meegeholpen bij de aanleg van een Bouwspeltoernooi in Nieuwegein. Verder hebben we de eindejaarsattentie dit jaar anders ingevuld: we hebben dit geld besteed aan een woningbouwproject voor 62 gezinnen in het Indonesische dorp Sibao die door de tsunami alles zijn kwijtgeraakt.
- Ballast Nedam financiert het fotografieproject Gebouwgezichten van het Nederlands Architectuurinstituut (NAI) in Rotterdam. Op initiatief van Ballast Nedam heeft het instituut een prijsvraag voor fotografen uitgeschreven. De opdracht: laat het gezicht van een gebouw zien, het is meer dan alleen materiaal. Spraakmakende gebouwen zijn immers vooral verbonden aan de naam van een architect, maar het succes ervan is te danken aan meerdere partijen: ontwikkelaar, constructeur en aannemer. Die blijven echter meestal onbekend. Uit de vele aanmeldingen is een aantal fotografen geselecteerd. Een onafhankelijke jury zal in april 2007 bepalen wie de Ballast Nedam Award mag ontvangen. De expositie is van 23 maart tot 13 mei 2007 te zien in het NAI te Rotterdam.

Stages voor leerlingen

- Ballast Nedom biedt potentiële nieuwe bouwvakkers 'leerlingbouwplaatsen', bijvoorbeeld om monumenten te kunnen blijven behouden en restaureren.
- Ballast Nedom heeft in 2006 een duurzame samenwerkingsovereenkomst gesloten met de Haagse Hogeschool en de Mondriaan Onderwijsgroep. Ballast Nedom zal honderd extra stageplaatsen/leerplekken in de Haagse regio aanbieden.
- Voor een groot woningbouwproject in Eindhoven heeft Ballast Nedom een convenant afgesloten voor een permanente leerlingbouwplaats. Het project omvat in totaal zo'n negenhonderd woningen en zal plaats bieden aan een groot aantal leerlingen.

In dialoog met onze stakeholders

Ballast Nedom stelt zich actief op in de communicatie met stakeholders: aandeelhouders, klanten, werknemers, toeleveranciers, overheden, vakbonden, non-gouvernementele organisaties en andere individuen en organisaties die Ballast Nedom vanuit zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid wil steunen. Voor elk van deze is binnen het bedrijf aangegeven wie de eerste contactverantwoordelijken zijn.

Het topmanagement ziet deze dialoog als een van zijn belangrijkste taken. Enkele voorbeelden van die dialoog:

- De Raad van Bestuur heeft in 2006 130 ontmoetingen gehad met grotere aandeelhouders en beleggers. De gesprekken vonden plaats op basis van presentaties, die op de website van Ballast Nedom zijn geplaatst.
- We hebben voor alle individuele aandeelhouders een bezoek georganiseerd aan een groot bouwproject in Nijmegen.
- Ook gaan we de discussie met de overheid over nieuwe contractvormen en de noodzakelijke vernieuwing bij overheidsorganen én bouwbedrijven niet uit de weg. Een open en kritische dialoog over de diverse dilemma's die daarbij naar voren komen, is voor Ballast Nedom vanzelfsprekend.
- Bouwbedrijven opereren in een lange keten van leveranciers en afnemers. Dat betekent dat de verantwoordelijkheid van een bouwbedrijf niet stopt bij de grenzen van het eigen bedrijf. Ballast Nedom neemt daarbij de eerdergenoemde eigen uitgangspunten in acht (zoals voor milieu, sociale regelingen, mededinging en veiligheid), en verwacht dit ook van zijn toeleveranciers.
- Vakbonden en non-gouvernementele organisaties zijn soms onze gespreks- of contractpartners. Ook met hen zoeken we dan de dialoog. Dilemma's die wij als bedrijf het hoofd moeten bieden - bijvoorbeeld bij het Sociaal Plan - stellen we in een open sfeer aan de orde, waarbij ieders belang wordt gerespecteerd.

Global Reporting Initiative (GRI)

Bij Global Reporting Initiative (GRI) gaat het om richtlijnen voor duurzaamheidsverslaggeving. Eerder hebben wij aangegeven dat Ballast Nedom de ambitie had om in 2005 een aparte duurzaamheidsrapportage te maken volgens de GRI-standaard. Gezien de tijd en het geld die hiermee gemoeid zouden zijn geven we nu geen prioriteit aan zo'n omvangrijke rapportage, maar we willen wel een keuze maken uit de kernindicatoren die zich lenen voor rapportage volgens de GRI-richtlijnen.

Overigens is en blijft duurzaamheid een integraal onderdeel van ons (maatschappelijk) functioneren als onderneming. Uit een interne analyse en beoordeling op basis van de GRI-indicatoren blijkt dat Ballast Nedom ook op dit punt tot de voorhoede van de markt behoort.



Een decor van zand

Een fabriekshal bedekt met 500 m³ zand bleek het gedroomde decor voor de voorstelling *Mistero Buffo* van Dario Fo door de Stichting Theaterplan. Deze Eindhovense stichting geeft jongeren de kans om praktijkervaring op te doen in de podiumkunsten, onder leiding van professionele theatermakers. Al zo'n vijftien jaar maakt de stichting elk jaar een grote muziektheaterproductie met veertig tot vijftig jongeren, sinds 2005 op Strijp-S in Eindhoven. De voorstelling maakten ze zelf; ons regiokantoor zorgde voor het zand.

Corporate governance

Corporate governance maakt deel uit van verantwoord ondernemen. Corporate governance is immers gericht op goed ondernemerschap door het bestuur en op goed toezicht daarop door en namens de aandeelhouders. Het bestuur en de Raad van Commissarissen leggen hierover verantwoording af aan alle belanghebbenden. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2006 is expliciet goedkeuring gegeven aan de manier waarop Ballast Nedam de corporate governance invult.

Jaarverslag als verantwoordingsinstrument

Een van de middelen om verantwoording af te leggen over het doen en laten van een organisatie is het jaarverslag. Ballast Nedam kreeg in 2003 van adviesbureau Scenter de eerste prijs voor zijn jaarverslag. Ook in de jaren daarna scoorde Ballast Nedam goed. Scenter prees Ballast Nedam voor de transparantie en openheid waarmee de organisatie verantwoording aflegt over de strategie en bedrijfsvoering.

Code voor corporate governance

Ballast Nedam leeft de principes van de code-Tabaksblad volledig na. De code staat toe dat een vennootschap beargumenteed afwijkt van een of meer 'best practices' (waarmee deze principes zijn ingevuld). De belangrijkste bestpracticebepalingen die Ballast Nedam nog niet geheel volgt:

1. De huidige leden van de Raad van Bestuur hebben een arbeidscontract voor onbepaalde tijd. Deze contracten zal Ballast Nedam respecteren. Bij nieuwe benoemingen zal de best practice worden toegepast.
2. De ontslagvergoeding van de leden van de Raad van Bestuur wijkt op dit moment af van de bepaling in de code-Tabaksblad (zie de paragraaf 'Remuneratieverslag'). Deze ontslagvergoedingen zijn echter contractueel overeengekomen in 1999 respectievelijk begin 2003, en worden daarom gerespecteerd. Nieuwe contracten zal Ballast Nedam voortaan volgens de code opstellen.

Ballast Nedam heeft geen beschermingsconstructies. Op onze website (www.ballast-nedam.nl) leest u hoe Ballast Nedam de code voor corporate governance verder naleeft.

Certificering

Het bestaande systeem van certificering gebruiken we uitsluitend nog als middel om te voorkomen dat een (toevallige) minderheid de besluitvorming bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders beheerst. We gebruiken certificering dus niet als beschermingsmaatregel. Het bestuur van het administratiekantoor verleent onder alle omstandigheden en onbeperkt stemvolmachten aan certificaathouders die daarom vragen. Ook kunnen zij bindende steminstructies geven.

Het bestuur van het administratiekantoor heeft in 2006 opnieuw een bijeenkomst voor de certificaathouders belegd. Daarbij is geconstateerd dat het bestuur voldoende onafhankelijk is van het bestuur van de onderneming en het vertrouwen van de certificaathouders geniet. U vindt de toelichting van het bestuur van het administratiekantoor op zijn activiteiten op pagina 22 in dit jaarverslag.

Reglement Raad van Commissarissen en Reglement Raad van Bestuur

Beide reglementen zijn te vinden op de website van de vennootschap.

Recente aanpassingen

- De vennootschap publiceert de conceptagenda voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders uiterlijk tien dagen voor de datum waarop onderwerpen moeten zijn ingediend, zodat aandeelhouders die een bepaald kapitaalbelang hebben, nog aanvullende onderwerpen kunnen aandragen. Ook kunnen zij over de agenda vooraf schriftelijk vragen stellen.
- Potentieel controversiële voorstellen worden in de vergadering niet 'gebundeld' ter stemming gebracht.
- Ballast Nedam zal een statutenwijziging voorstellen die het mogelijk maakt om de registratiedatum maximaal dertig dagen voor de vergaderdatum te bepalen.
- De stemresultaten van een aandeelhoudersvergadering worden per agendapunt binnen vijftien dagen na de bijeenkomst op de website van de vennootschap geplaatst.



Hoogrendementscentrale Amsterdam

Met een uitgebreide productiecapaciteit is de hoogrendementscentrale in de Amsterdamse Westpoort de grootste afvalverbrandingsinstallatie ter wereld.

Infrastructuur

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Omzet	676	541	522	522	603	647
Orderportefeuille	572	557	340	340	484	557
EBITDA	30	27	30	30	27	26
EBITA	18	16	12	12	11	12
EBIT	16	14	11	11	8	10
EBIT / omzet	2,4%	2,6%	2,0%	2,1%	1,3%	1,5%
Werkzaam vermogen	109	33	29	20	3	33
Gemiddeld aantal medewerkers	1 977	1 934	2 048	2 048	2 267	2 281

Markt

De infrastructurale sector kenmerkt zich in 2006 door een groot aanbod van werk. De verwachting is dat het volume ook in 2007 goed blijft, waardoor Ballast Nedam Infra steeds vaker selectief werk kan aannemen. Wel is het prijsniveau in deze sector, ondanks een geleidelijke stijging, nog steeds onvoldoende. Dit komt doordat het negatieve sentiment nog niet volledig uit de markt verdwenen is, en doordat sprake is van een grote concurrentie. Ook omdat de productievolumes in de wegenbouw naar verwachting groeien, is het waarschijnlijk dat het herstel van het prijsniveau zich de komende jaren doorzet.

Nieuwe marktkansen

Op het gebied van de infrastructuur in Nederland signaleren we enkele belangrijke marktontwikkelingen. Gezien het belang van goede infrastructuur voor de Nederlandse economie zal onderhoud en verbetering hiervan blijvend om investeringen vragen. Ook blijft er een maatschappelijke behoefte aan (her)inrichting van ruimte. De markt vraagt om oplossingen voor vraagstukken op het gebied van mobiliteit, stedelijke (her)inrichting en waterinfrastructuur. Om deze oplossingen te genereren en te realiseren zijn kennis, creativiteit en innovatie benodigd: competenties waarvoor opdrachtgevers steeds vaker een beroep doen op marktpartijen.

Deze marktontwikkelingen bieden private partijen ruimte om initiatief te nemen in het ontwikkelen en realiseren van infrastructurale projecten. Daarbij speelt ook een rol dat de overheid de intentie heeft steeds meer innovatief aan te besteden. Zo worden nu al veelvuldig zogenoemde Design & Construct-contracten aanbesteed. Deze trend zal doorzetten: in de komende jaren komt er meer ruimte voor publiek-private samenwerkingsconstructies (PPS). Met name de financiële participatie van het bedrijfsleven zal hierbij steeds groter zijn. Deze markt biedt bij uitstek kansen voor bedrijven die integrale oplossingen kunnen aanbieden voor infrastructurale vraagstukken. Ballast Nedam Infra heeft in 2006 met diverse projecten laten zien de geboden marktkansen te benutten.

Strategie

Ballast Nedam Infra vervult steeds minder de rol van traditionele aannemer. We richten ons niet langer uitsluitend op het aannemen en realiseren van projecten, maar ook steeds meer op het denken in concepten en het bieden van totaaloplossingen voor (complexe) infrastructurale vraagstukken. We zijn hierbij primair bezig om problemen op te lossen of te voorzien in een behoefte – via de producten en diensten van Ballast Nedam. Dat betekent ook dat we het niet langer in alle gevallen als doel op zich zien om (deel)projecten te realiseren: we kijken liever verder, naar de rol die we in het totaalbeeld kunnen spelen.

Ballast Nedam Infra richt zich op de hele bouwketen

De kracht van Ballast Nedam Infra is dat de organisatie beschikt over de kennis en kunde in de gehele keten: van initiatief en haalbaarheidsstudies (planontwikkeling), via ontwerp, verwerving, grondstofwinning, productie en realisatie tot en met onderhoud en recycling, eventueel inclusief financiering en exploitatie.

Een belangrijke voorwaarde om de bouwketen te kunnen beheersen, is dat een organisatie specialistische kennis en kunde in huis heeft. Ballast Nedam Infra koestert dan ook zijn specialismen: zo kunnen we een onderscheidend profiel genereren, daarmee een betere concurrentiepositie opbouwen en van daaruit een toegevoegde financiële waarde leveren. Het 'ketendenken' vormt hiermee een belangrijk onderdeel van de strategie voor de komende jaren.

In dit kader past de overname van het bedrijf Gebr. Van Leeuwen Harmelen B.V. Dit bedrijf is gespecialiseerd in het maken van paalfunderingen, verankeringen, boringen, doorpersingen en microtunnelling. Met deze overname versterkt Ballast Nedam Infra zijn technische kennis en ervaring op het gebied van verankeringen en boringen en kan het zijn specialisme 'ondergronds bouwen' als compleet product leveren.

Verder creëren we nieuwe kansen door de kennis en ervaring binnen Ballast Nedam Infra op het gebied van innovatieve contracten uit te bouwen. Ballast Nedam Infra wil zich daarbij met name richten op concessieprojecten om solide investeringen te acquireren en managen tegen een acceptabel risicoprofiel met goede rendementen.

Export van specialistische activiteiten

Ballast Nedam Infra creëert nieuwe kansen door de ruime kennis en ervaring die binnen het bedrijf aanwezig is, te exporteren. Internationale activiteiten worden uitgevoerd vanuit het bedrijfs onderdeel International Projects. Daarbij maken we gebruik van de internationale kennis en ervaring van de hele organisatie Ballast Nedam. Ballast Nedam Infra wil zich hierbij primair richten op projectmanagement en engineering van nicheprojecten (bijvoorbeeld havenfaciliteiten, bruggen en drinkwatervoorzieningen) en op de specialistische activiteiten waarmee wij ons in Nederland onderscheiden.

Deze projecten hebben overigens alle – ongeacht de omvang – de goedkeuring nodig van de Raad van Bestuur. Belangrijke aanvaardingseisen zijn: de financiering (bijvoorbeeld door de Nederlandse overheid en/of betalingsgaranties) en de contractvoorwaarden. De buitenlandse opdrachten die nu zijn aangenomen, hebben een aanzienlijk hogere marge dan gemiddeld in Nederland en zijn alle goed winstgevend.

Binnen Ballast Nedam Infra worden continu creatieve ideeën en concepten ontwikkeld. Er is een aparte afdeling opgericht om deze tot business te brengen.

Zowel nationaal als internationaal zet Ballast Nedam Infra een aantal specifieke producten op de markt die aan infrastructuur gerelateerd zijn: Telecom, Petrolstations, Environment, Alternative Fuels, Facility Management en Train Wash Utilities. Met diverse initiatieven op het gebied van schonere alternatieve brandstoffen als waterstof, LNG en CNG anticipeert Ballast Nedam Infra op het feit dat fossiele brandstoffen steeds schaarser worden.

Ballast Nedam Infra levert zijn diensten vanuit het hoofdkantoor te Nieuwegein, vijf regionale Ballast Nedam-huizen (Zaanstad, Groningen, Arnhem, Eindhoven en Capelle aan den IJssel), de vestigingen van de specialistische bedrijven (Kootstertille, Klazienaveen, Leerdam, Nieuwegein, Soest, Zaanstad, Harmelen, Almere, Dordrecht en Bergen op Zoom) en de vestigingen van de grondstoffenbedrijven in Nederland, België en Noorwegen.

Gang van zaken in 2006

Ballast Nedam Infra heeft in 2006 zijn operationele resultaat verbeterd ten opzichte van 2005 (van 14 miljoen euro naar 16 miljoen euro). De divisie heeft zich in de moeilijke marktomstandigheden op de infrastructurele markt goed geweeerd.

Ballast Nedam Infra is actief op de gebieden mobiliteit, stedelijke (her)inrichting, waterinfrastructuur, industriebouw, consulting en engineering, prefab beton, grondstoffen en een aantal gespecialiseerde activiteiten.

Hieronder sommen we belangrijke projecten op die in 2006 zijn gestart of gerealiseerd; ze maken duidelijk hoe Ballast Nedam Infra gestalte geeft aan de strategie die we hierboven uiteen hebben gezet. De projecten zijn geordend naar aandachtsgebied: mobiliteit, stedelijke (her)inrichting, waterinfrastructuur, enzovoort.

Mobiliteit

- Met het consortium Wâldwei werken wij aan de Friese rijksweg N31. Het consortium, waarvan Ballast Nedam Infra deel uitmaakt, draagt hierbij zorg voor zowel het ontwerp als de realisatie als de financiering. Daarnaast maakt een onderhoudstermijn van twintig jaar deel uit van het contract (een DBMF-contract dat verschillende projectfasen integreert: Design, Build, Maintain, Finance).
- Tussen Harlingen en Zurich wordt de N31 verdubbeld; Ballast Nedam Infra verzorgt het ontwerp, maar ook de realisatie van de weg en van de kunstwerken.
- Tussen Gouda en Zoetermeer heeft Ballast Nedam Infra de reconstructie van de A12 ontworpen en uitgevoerd: we hebben kunstwerken aangebracht en zes zandlichamen.
- In Groningen heeft Ballast Nedam Infra de Ringweg bij kruispunt Hoendiep aangepast door de Ringweg verhoogd aan te leggen. Haitsma had hier een belangrijke bijdrage door het leveren van de liggers.
- In Den Haag is de uitvoering van het project Randstadrailstation Beatrixlaan afgerond, waarvan Ballast Nedam Infra zowel het ontwerp als de realisatie heeft verzorgd van een viaduct met station (onderdeel van Randstadrail).
- In Gambia heeft Ballast Nedam Infra een opdracht gekregen om een weg over een lengte van 270 kilometer te verbeteren en uit te breiden. Begin 2007 zal met de uitvoering gestart worden. Het project wordt gefinancierd door een schenking van de Europese Unie.
- Bij Kampen realiseert Ballast Nedam Infra samen met GTI een 790 meter lange tunnel onder het Drontermeer als onderdeel van de Hanzelijn tussen Lelystad en Zwolle. Ballast Nedam Infra is in dit project verantwoordelijk voor het ontwerp en de uitvoering.

Stedelijke (her)inrichting

- Op de Apeldoornselaan in Den Haag heeft Ballast Nedam Infra een volautomatische, ondergrondse parkeergarage gerealiseerd. Deze garage biedt plaats aan 126 voertuigen. Ballast Nedam Infra heeft het ontwerp en de uitvoering verzorgd, maar is ook verantwoordelijk voor het onderhoud voor een periode van vijf jaar.
- Met de gemeente Leeuwarden, Corporatieholding Friesland en lokale bouwers werkt Ballast Nedam Infra samen in een PPS-constructie op het gebied van stedelijke vernieuwing. Het doel van de samenwerking is een continu vernieuwingsproces te realiseren voor woning- en wijkkwaliteit.
- In het centrum van Rotterdam heeft Ballast Nedam Infra een vierlaagse ondergrondse parkeergarage gebouwd die plaats biedt aan circa zevenhonderd auto's. De parkeergarage is deels ondergronds en deels in de bestaande kademuur van de Scheepmakershaven gebouwd.
- In Den Haag zijn we gestart met het ontwerp en de bouw van een ondergrondse parkeergarage onder het Anna van Buerenplein. Het gaat om een drielaagse parkeergarage met ruimte voor ongeveer duizend parkeerplaatsen.
- Dat Ballast Nedam Infra meer doet dan het aannemen en realiseren van 'traditionele' projecten, is bijvoorbeeld te zien aan de volgende activiteit: we zijn gestart met het verhuren en verkopen van modulaire parkeergarages. Het betreft een nieuw systeem van een volwaardige, maar verplaatsbare parkeergarage. Na gebruik is de garage volledig demonteerbaar en kan deze elders worden geplaatst. Inmiddels hebben we garages geplaatst in de gemeente Zaandam en bij het Antoni van Leeuwenhoek ziekenhuis te Amsterdam en hebben we opdrachten gekregen van het St. Antoniusziekenhuis in Nieuwegein en voor een parkeerdek te Baarn.
- Tot slot heeft Ballast Nedam Infra in het West-Brabantse Willemstad een plan gemaakt voor de ontwikkeling van het havenfront, waarbij de nadruk ligt op waterrecreatie en watergebonden bedrijvigheid. In 2006 is gestart met de realisatie en is de nieuwe jachthaven in gebruik genomen; daarna kan de verdere omgeving ontwikkeld worden.

Waterinfrastructuur

- In Vlaardingen heeft Ballast Nedam Infra een roll-on-/roll-off-kademuur voor Norfolk Line gerealiseerd. Ballast Nedam Infra heeft dit contract in een bouwteam uitgevoerd.
- In de Rotterdamse haven realiseren we een lpg-steiger voor Vopak. Deze wordt met zijn 650 meter de langste steiger in de Rotterdamse haven.
- In Ghana ontwerpt en realiseert Ballast Nedam Infra een waterzuivering en transportleidingen. Daarmee kunnen naar schatting 300 000 mensen toegang krijgen tot drinkwater. Eind 2006 wist Ballast Nedam Infra daarnaast nog een andere opdracht zeker te stellen voor de uitbreiding van een drinkwaterzuivering en de aanleg van transportleidingen in Ghana, waardoor de totale watervoorziening van de hoofdstad Accra wordt verbeterd. Dit project wordt volledig privaat gefinancierd.
- In Gambia hebben we opdracht gekregen om een waterproject te realiseren waardoor de watervoorziening in de Banjul-regio verbeterd wordt. In totaal worden onder meer 21 bronnen gerealiseerd en 6 000 huisaansluitingen geleverd. Begin 2007 start de uitvoering; het project wordt gefinancierd met behulp van de Nederlandse overheid.

Industriebouw

- In een joint venture met Turner Pharmaceutical heeft Ballast Nedam Infra de huidige productiefaciliteiten van Centocor BV (een dochter van Johnson & Johnson) in Leiden uitgebreid.
- Ballast Nedam Infra werkt in Amsterdam op het project AVI aan de uitbreiding van de bestaande Afvalenergiecentrale met twee hoogrendement-afvalverbrandingslijnen (de zogenoemde HR AVI). Begin 2007 worden deze lijnen opgestart.
- In 2006 heeft Ballast Nedam Infra samen met zijn consortiumpartners Kvaerner en Areva een overeenkomst getekend om de benodigde engineeringgegevens aan te leveren voor de bouwvergunning voor het project BEC-1 in Delfzijl. Dit project betreft een complete bio-energiecentrale met een capaciteit van 50 megawatt; de centrale is hiermee op dit moment de grootste van Nederland.
- In 2006 heeft Ballast Nedam Infra samen met Vestas Offshore een windmolenpark gerealiseerd dat bestaat uit 36 windmolens. Het park ligt op 10 kilometer uit de kust bij Egmond aan Zee. De windturbines hebben in totaal een vermogen van 108 megawatt en leveren daarmee stroom voor ongeveer 100 000 huishoudens. Ballast Nedam Infra was verantwoordelijk voor de engineering en realisatie van de funderingen, installatie van de masten en de turbines en het projectmanagement. Bij het project is gebruikgemaakt van ons speciale hefschip, de Svanen.
- Tot slot doet Ballast Nedam Infra mee aan een aantal tenders voor nieuwe grote projecten in Noordwest-Europa.

Andere specialismen van Ballast Nedam Infra

Infra Consult + Engineering

Ballast Nedam beschikt over een eigen multidisciplinair ingenieursbureau: Infra Consult + Engineering. Dit bureau levert advies- en ontwerpdiensten in alle fasen van bouwprojecten, zowel op bouw- als infragebied. Daarnaast biedt Infra Consult + Engineering diensten aan op de externe markt.

Prefab beton

Ballast Nedam Infra heeft een sterke positie op het gebied van prefab beton. TBS had weer een uitstekend jaar. Rademakers verbeterde zijn resultaten. De betonfabrieken in Papendrecht en Bergen op Zoom zijn in 2006 samengaan op een locatie in Bergen op Zoom. Samen met de betonfabriek in Kootstertille ontwerpen en produceren zij klantspecifieke prefab elementen en heipalen. Het gaat hierbij om zowel lichte als zware elementen, die zowel aan de infra-, woningbouw-, als utiliteitsbouwmarkt geleverd worden.

In 2006 was herstel zichtbaar op de markt voor prefab beton; het is de verwachting dat dat herstel doorzet in 2007. Een toonaangevend project in 2006 is dat we liggers hebben geleverd voor een brug over het Van Starckenborghkanaal bij Eibersburen: met een omvang van 58,7 meter zijn dit de grootste voorgespannen brugliggers van Nederland. Ook de betonelementen die nodig zijn voor het nieuwe ADO-stadion in Den Haag zijn in 2006 geleverd door een Ballast Nedam-fabriek.

Grondstoffen

Ballast Nedam Infra heeft een sterke strategische grondstoffenpositie. Naast de concessies in Nederland heeft Ballast Nedam Infra ook concessies in België en Noorwegen. We werken er continu aan onze grondstoffenpositie te versterken. Zo is in 2006 een intentieovereenkomst voor een concessie in Duitsland getekend. In 2007 is dit omgezet in een definitief contract.

Veiligheid

In 2006 heeft Ballast Nedam Infra het Dibec Veiligheidskundig Adviesbureau opgericht. Het bureau biedt verschillende diensten: het levert veiligheidsdeskundigen, maakt risico-inventarisaties, -evaluaties en -plannen. Ook verricht Dibec ongevalonderzoeken en levert het bureau opleidingen.

Ballast Nedam Concessies

Een van de mogelijkheden om op te schuiven in de waardeketen is de markt van innovatieve contracten. Deze contracten kenmerken zich door integratie van verschillende projectfasen (Design, Build, Maintain, Operate, ook bekend onder de afkorting DBMO), eventueel in combinatie met (project)financiering. In het laatste geval investeert Ballast Nedam eigen vermogen in een specifiek project. Op dat moment zal het bedrijf niet alleen de rol van 'traditionele' bouwer spelen, maar ook de rol van investeerder.

Per 1 maart 2006 hebben Ballast Nedam Infra en Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling de businessunit Ballast Nedam Concessies opgericht. Deze businessunit richt zich op concessieprojecten (inclusief PPS, DBMO en financiering) vanuit zowel bouw als infra. Doel is solide investeringsprojecten te acquireren, met een acceptabel risicoprofiel en een goed rendement, deze investeringen vervolgens te managen en de toekomstige portfolio te beheren. Op termijn zal Ballast Nedam Concessies beschikken over een portfolio van investeringen in concessieprojecten die naar keuze verhandelbaar zijn of in portefeuille blijven, met als doel een optimale verdeling tussen winstmaximalisatie en continuïteit.

De kerncompetenties van deze nieuwe unit zijn bid management, legal management en financial management.

Op dit moment worden de publieke concessies aanbesteed via de zogenaamde 'Concurrentie Gerichte Dialoog'. De deelnemende consortia worden in eerste instantie op kwaliteit geselecteerd; dit geeft de kans om op een andere manier onderscheidend te zijn dan op prijs alleen. Na de eerste selectie blijven maximaal drie concurrerende consortia over voor de uiteindelijke dialoofase. In deze fase wordt circa 80 procent van de tenderkosten gemaakt.

De huidige portfolio aan tenders omvat drie infraconcessies en vier bouwconcessies. Gezamenlijk vertegenwoordigen deze projecten een waarde van circa 1,7 miljard euro. Deze komen in 2007/2008 op de markt of lopen in die jaren door vanaf 2006. De verwachting is dat in 2007/2008 nog nieuwe projecten op de markt zullen komen.

Vooruitzichten

In 2007 is het productieniveau in de grond-, weg- en waterbouwsector totaal ruim 11,5 miljard euro, groeiend naar ruim 12,3 miljard euro in 2011. Van dit totale bedrag wordt een kleine 60 procent besteed aan nieuwbouw en 40 procent aan onderhoud.

De verdeling van de grond-, weg- en waterbouwproductie naar soorten werk is gewijzigd, zoals in voorgaande jaren al is voorspeld. Dat komt met name doordat de grootschalige infrastructurele werken zijn afgerond (zoals als hsl en Betuwelijn), en doordat de overheid nu de nadruk meer legt op onderhoud en wegverbreding. Dit laatste heeft vooral gevolgen voor asfalt- en grondwerk, en veel minder mate voor betonbouw. Een laatste reden voor de veranderde samenstelling van de grond-, weg- en waterbouwproductie is de toegenomen aandacht voor onderhoud aan het spoorwegennet.

De plannen van de overheid op het gebied van investeringen in de infrastructuur stemmen positief. De doelstelling is om diverse verkeersknelpunten op te lossen, om zo de mobiliteit te verbeteren. In de rijksbegroting is het accent in het beleid verlegd van aanleg naar meer beheer en onderhoud. De verwachting is dat de jaarlijkse uitgaven aan rijkswegen tot 2008 substantieel verhoogd zullen worden. Volgens de Nota Mobiliteit is de overheid van plan het hoofdwegennet in 2010 met bijna 10 procent uit te breiden ten opzichte van het jaar 2000.

Het versneld oplossen van knelpunten in het wegennet heeft prioriteit gekregen door de Spoedwet Wegverbreding en het fileplan Zichtbaar, Slim en Meetbaar (ZSM). Tot en met 2010 worden Spoedwetprojecten onder de Tracéwet uitgevoerd. De tweede fase valt onder het fileplan ZSM.

De problematiek van de luchtkwaliteit kan van invloed zijn op bouwprojecten: wegenprojecten in de planstudiefase en spoorprojecten in de realisatiefase kunnen vertraging oplopen. In het najaar van 2006 heeft de Tweede Kamer ingestemd met het Wetvoorstel luchtkwaliteit. Door uitvoering van de wet zal de luchtkwaliteit verbeteren en daarmee wordt de stagnatie aangepakt die bouwprojecten eerder hebben opgelopen als gevolg van fijnstofproblematiek.

Ook investeringen in vaarwegen zullen zich voor een groot deel (70 procent) richten op het wegwerken van achterstallig onderhoud en het uitvoeren van preventief onderhoud. Ook wordt een verdere groei van het goederenvervoer via de binnenvaart verwacht, wat investeringen in de kwaliteit van de binnenvaartinfrastructuur noodzakelijk maakt.

Ballast Nedam heeft een goede positie in de markt voor publiek-private samenwerking (PPS). We doen mee aan alle op dit moment lopende PPS-tenders in Nederland en Ballast Nedam behoort tot de overgebleven consortia in de laatste fasen van de procedure. Naast deze grote(re) projecten blijkt Ballast Nedam Infra goed in staat om ook op de minder grote en complexe werken zijn concurrentiepositie te verzilveren.

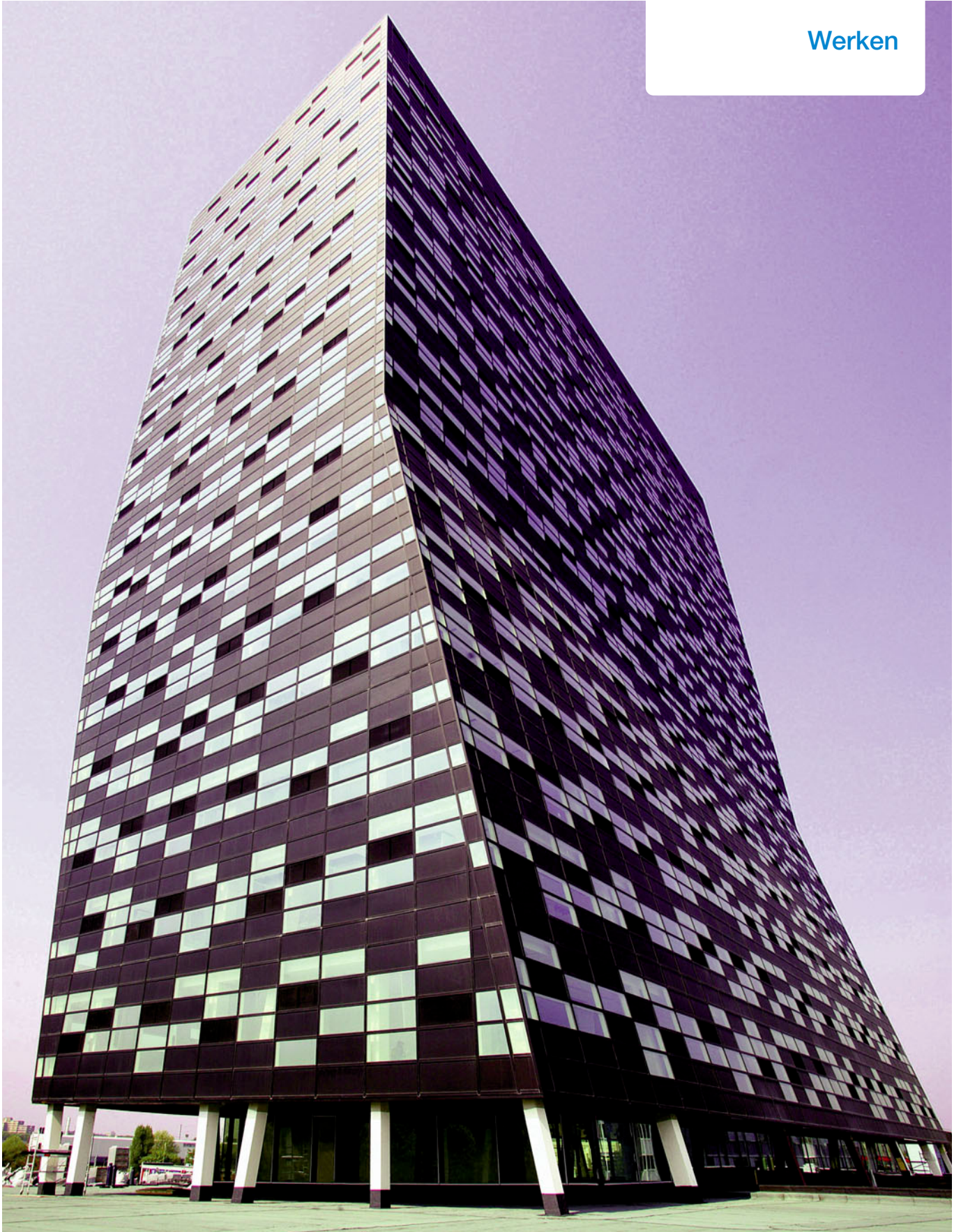
Ballast Nedam Infra gaat ervan uit dat de prefab betonmarkt zich verder zal herstellen, zij het dat dit herstel niet snel zal gaan. Wij houden rekening met resultaten die onder druk blijven staan. De grondstoffenmarkt toont overigens wel een positief beeld.

Tot slot merken we op dat de orderportefeuille voor het komende jaar goed gevuld is. Voor 2007 verwachten we een verdere verbetering van het resultaat, in lijn met een verdere verbetering van het prijspeil in de infrastructuurmarkt.



Ballast Nedam Innovatieprijs

Jurjan Blokland en Gert Jan Gast zijn de winnaars van de eerste Ballast Nedam Innovatieprijs. Ze bedachten een manier om van afstand onder water anode-ringen te bevestigen aan een monopaal, de fundatiepaal voor windmolens op zee. Omdat er geen duikers bij nodig zijn, biedt de uitvinding grote voordelen. De alternatieve werkwijze is veiliger en levert tijdswinst op. De twee uitvinders werden beloond met een trofee en 5.000 euro.



FiftyTwoDegrees

De eerste fase van dit ontwikkelingsproject heeft in 2006 een opvallend geknikt gebouw opgeleverd. De naam van de nieuwe kenniswijk in Nijmegen is ontleend aan zijn ligging op de 52^{ste} breedtegraad.

Bouw en Ontwikkeling

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Omzet	622	658	524	524	546	539
Orderportefeuille	525	503	568	568	455	559
EBITDA	39	38	24	24	23	21
EBITA	36	35	21	21	19	17
EBIT	36	35	21	20	18	16
EBIT / omzet	5,8%	5,3%	4,0%	3,8%	3,3%	3,0%
Werkzaam vermogen	7	4	(29)	(32)	(12)	(8)
Gemiddeld aantal medewerkers	1 594	1 622	1 728	1 728	1 908	2 020

Markt

Ruimte voor vernieuwing

De Nederlandse economie vertoont, na enkele moeilijke jaren, een herstel. De verwachting voor zowel 2007 als 2008 is een groei van ruim 3 procent per jaar, een niveau dat sinds 2000 in Nederland niet meer is voorgekomen. Met name de aantrekkende bestedingen van consumenten zijn een ommekeer. De economische groei is ook duidelijk waarneembaar op de arbeidsmarkt; de eerste verschijnselen van een krapte zijn hier al waarneembaar.

Het door de Regieraad Bouw aangekondigde toekomstperspectief van een open markt met onderling vertrouwen en concurrentie op prijs én kwaliteit ligt nu voor ons. Veel opdrachtgevers besteden nog regulier aan op prijs, maar de weg in de goede richting is ingeslagen. Er begint nu een nieuw elan in de bouwnijverheid te ontstaan. Dat schept vertrouwen voor de toekomst. De concurrentie neemt toe en daarmee de mogelijkheid om te concurreren op deskundigheid, innovatie en creativiteit.

Na een periode waarin uitleglocaties centraal stonden neemt nu het belang toe van de ontwikkeling van complexe integrale projecten, zoals binnenstedelijke herontwikkeling. Mede hierdoor bestaat een toenemende behoefte aan 'conceptueel oplossingsvermogen'. Publieke opdrachtgevers zoeken naar nieuwe vormen om met private partijen samen te werken en betrekken private partijen vroeger in de planvormingfase.

Wij constateren meer vraag naar totaaloplossingen (inclusief beheer, exploitatie en onderhoud). Onder grote politieke druk lijken nu zogenoemde Design-Build-Finance and Maintain-contracten (DBFM-contracten) van de grond te komen. Deze vernieuwingstendensen zijn zowel bij bouw- als bij infraprojecten te zien. Ook de nieuwe cao in de bouwsector daagt uit tot vernieuwing, doordat er ruimte ontstaat voor innovatie en flexibiliteit.

Woningbouw

Het herstel in de bouwsector is het eerst opgetreden in de woningbouw. Het aantal verkooptransacties bevindt zich op een hoog niveau. De consument lijkt doordrongen van de verbeterde economische vooruitzichten. Dit consumentenvertrouwen, in combinatie met een betere situatie op de arbeidsmarkt, vertaalt zich in koopbereidheid. Met name in de duurdere woningen wordt een hogere vraag verwacht. Door de nog altijd tegenvallende nieuwbouwproductie blijft de structurele krapte op de woningmarkt bestaan. De eerdere prognoses dat de productie van circa 65 000 woningen in 2003 zou stijgen naar 84 000 woningen in 2009, lijken te positief. De verwachting is dat de productie zich zal stabiliseren rond de 70 000 tot 75 000 woningen per jaar. Dat de voorraad ten opzichte van de behoefte achterblijft, biedt voor bedrijven als Ballast Nedam vooral kansen.

De positieve ontwikkeling op de woningmarkt wordt iets geremd door het oplopende renteniveau, waardoor de betaalbaarheid van koopwoningen verslechtert. Weliswaar kunnen de lonen de komende periode stijgen onder invloed van de groeiende economie, maar dit effect compenseert, zeker voor starters op de woningmarkt, onvoldoende de stijging van de prijzen en de hypotheekrente. Omdat ook de doorstroming stagneert, komen de starters op de woningmarkt extra in de verdrukking.

Behalve nieuwbouwproductie die mogelijk is door het ontwikkelen van nieuwe locaties, is het overheidsbeleid erop gericht om woningbouw in bestaand stedelijk gebied te realiseren. Het gaat veelal om vervangende nieuwbouw die wordt voorafgegaan door sloop. Verhoging van de woningbouwproductie zal ook ontstaan doordat kantoor- en fabriekspanden worden omgebouwd, bestaande woningen worden gesplitst e.d.

Utiliteitsbouw

De investeringen in bedrijfsgebouwen laten in 2006 het eerste herstel zien. Met een groei van 2,5 procent in 2006 en circa 4 procent in 2007 laten we het dieptepunt van de jaren 2003-2005 achter ons.

Macro-economisch is de verwachting dat de vraag naar kantoorpanden met name vanuit de zakelijke dienstverlening zal aantrekken, waarbij mogelijk de leegstaande kantoren kwalitatief onvoldoende aan deze vraag tegemoet kunnen komen.

De verwachting is dat mede door de aantrekkende economie de investeringen in bedrijfsgebouwen zullen toenemen. Interessante marktgebieden voor de komende jaren blijven vervoer-, opslag- en communicatiebedrijven, het onderwijs (groeiende leerling- en studentenaantallen) en de gezondheidszorg.

Investerings in groot onderhoud zullen sneller groeien dan de nieuwbouwinvesteringen. Daarbij is ook herbestemming van commercieel vastgoed in bijvoorbeeld woningbouw of herstructurering van verouderde bedrijfsterreinen een mogelijke groei-markt. De verwachting is dat ontwikkelaars in met name de utiliteitsbouw een grotere rol gaan spelen in de financiering en exploitatie van projecten.

Onderhoud en facility management

Door de slechte economische omstandigheden van de afgelopen jaren hebben bedrijven ervoor gekozen hun balanspositie te verstevigen. Door de verbeterde economische verwachtingen gaan bedrijven nu investeren in herhuisvesting of aanpassingen en kwaliteitsverbetering van hun bestaande huisvesting. Het gaat hier om aanpassingen van ruimten om processen te optimaliseren, het werkklimaat en de werkomstandigheden te verbeteren, en om een betere uitstraling te verkrijgen. Doordat vele bedrijven zich vanwege kostenbeheersing meer gaan concentreren op hun 'core business', hebben zij specialisten nodig die het onderhoud integraal willen en kunnen aanpakken.

Restauratie

Het overheidsbeleid rondom rijksmonumenten is fors gewijzigd. De restauratiesubsidies van voorheen zullen in de komende jaren beperkt worden tot geringe instandhoudingsbijdragen. Voor particuliere woningeigenaren zijn er compenserende fiscale maatregelen getroffen.

Betonfabrieken

Onze betonfabrieken in Weert en Coevorden gaan nog steeds uit van een blijvende vraag en een nagenoeg volledig benut productieapparaat. Ondanks druk op de prijzen blijft het winstniveau gehandhaafd. De organisatie streeft niet naar groei door verdere investeringen, wel naar verbeteringen van de concurrentiepositie door kwaliteit.

Strategie

De mogelijkheden en kansen binnen de bouw- en ontwikkelingsmarkt zijn positief. Ook in de benchmark ten opzichte van de grote concurrenten ontstaat er een positief beeld. Om echter verder te kunnen groeien, is in een eerder stadium al vastgesteld dat er groei moet komen aan de voorkant en de achterkant van de waardeketen. Ballast Nedam heeft daartoe een aanzet gemaakt door samen met TCN Abt2 op te richten, meer te participeren in PPS-constructies en de businessunit Ballast Nedam Services toe te voegen aan Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling.

Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling streeft ernaar om een portefeuille van specialismen in huis te hebben, waardoor we in de markt onderscheidend kunnen optreden. Wij willen niet 'alles kunnen voor iedereen', maar zijn gericht op interessante markt-segmenten. Interessant is een marktsegment als er een hogere marge valt te realiseren, er mogelijkheden zijn om ons te onderscheiden, of als er sterke groei is. Voorbeelden zijn woningbouw, hoogbouw, ziekenhuizen, scholen, stadions, restauratie, en grootschalig onderhoud voor woningbouwverenigingen. We blijven de voor- en achterkant van de waardeketen versterken. Daarbij is wel de eis dat de afzonderlijke segmenten zelfstandig een aantrekkelijk rendement hebben en dat er een toegevoegde waarde moet zijn voor Ballast Nedam als geheel.

Wij blijven ons uitsluitend richten op de Nederlandse markt, met uitzondering van stadionformules. Er is voldoende werk tegen aantrekkelijke marges.

Onze strategische keuzen zijn samengevat:

- grootschalige en/of complexe bouw- en infrastructuurprojecten op basis van een-op-eencontracten of bouwteam-aanbestedingen;
- Engineering- & Buildprojecten die een hoge toegevoegde waarde hebben;
- langjarige onderhoudscontracten op basis van prestaties (onderhoud wordt daarbij niet gezien als last maar als renderende investering);
- relaties met woningcorporaties verbreden en versterken;
- projectontwikkeling: naast grondontwikkeling ook conceptontwikkeling;
- full service contracting voor integrale private projecten en dealmaking voor publieke projecten (technische en bestuurlijk complexe projecten tot realisatie brengen is een vak op zichzelf);
- DBFM-contracten (de stroom opdrachten lijkt nu daadwerkelijk op gang te komen).

Uiteraard blijven bij dit alles de huidige kernprocessen, de bouw en projectontwikkeling, centraal staan.

Gang van zaken in 2006

Bouw en Ontwikkeling heeft in 2006 weer een beter resultaat gerealiseerd dan in het jaar 2005. We kijken dan ook met tevredenheid op 2006 terug. Zo werden in het afgelopen jaar 1 384 woningen opgeleverd. Het aantal woningen dat wij uit eigen ontwikkeling realiseerden, nam hierbij toe van 486 tot 630. Ook groeide de orderportefeuille. Deze trend heeft zich ook gedurende het eerste kwartaal van 2007 doorgezet.

De komende jaren zien we met vertrouwen tegemoet. Dat baseren we op de kracht van de organisatie, de kwaliteit van de orderportefeuille, een uitgebalanceerd werkzaam vermogen (hierin zijn investeringen in grondposities opgenomen) en een gunstig risicoprofiel.

Woningbouw in aantallen	2006	2005
In aanbouw (beginstand)		
Opdracht derden	1 502	1 266
Eigen ontwikkeling	824	670
	2 326	1 936
Gestart		
Opdracht derden	484	827
Eigen ontwikkeling	543	640
	1 027	1 467
Opgeleverd		
Opdracht derden	754	591
Eigen ontwikkeling	630	486
	1 384	1 077
In aanbouw (eindstand)		
Opdracht derden	1 232	1 502
Eigen ontwikkeling	737	824
Totaal	1 969	2 326

Ontwikkeling

Bouw en Ontwikkeling bezit met 654 hectare een ontwikkelpotentieel van circa 3,8 miljard euro verdeeld over 12 700 woningen, 350 000 vierkante meter kantoorruimte en 150 000 vierkante meter overige commerciële ruimten. In 2006 hebben we een aantal interessante grondposities verworven in de provincies Noord-Brabant, Gelderland, Overijssel, Noord- en Zuid-Holland en Zeeland. Het gaat hierbij om een mix van posities in eigendom, met afnameplicht, optiecontracten en bouwrechten. De omzet uit eigen ontwikkeling bedraagt in 2006 30 procent van de totale divisieomzet (in 2005 was dat nog 20 procent).

DSM Research Campus, Sittard-Geleen

Laudy Bouw & Ontwikkeling, onderdeel van Ballast Nedam, is verantwoordelijk voor de civieltechnische en bouwkundige werkzaamheden die te maken hebben met de renovatie, upgrading en uitbreiding van veertien bestaande kantoren en laboratoriumgebouwen op de DSM Research Campus te Sittard-Geleen. Het project, dat in 2006 werd aangenomen, heeft een totale doorlooptijd van vijf jaar.

Renovatie hoogbouw ABP, Heerlen

Het pensioenfonds ABP heeft Laudy Bouw & Ontwikkeling geselecteerd als hoofdaannemer voor de renovatie van het ABP-hoofdkwartier in Heerlen. De werkzaamheden zijn eind 2006 begonnen en zijn over drie jaar gereed. Met het project is een bouwvolume van 50 miljoen euro gemoeid.

FiftyTwoDegrees Business Innovation Center, Nijmegen

De eerste fase van het ontwikkelingsproject FiftyTwoDegrees Business Innovation Center in Nijmegen is in 2006 verkocht aan SEB Immobilien-Investment GmbH (Frankfurt). Het project is een samenwerking van Ballast Nedam en ICE Projects City Center. Deze fase bevat een kantoorstoren van achttien verdiepingen, met een totale oppervlakte van 28 000 m² oppervlakte en een parkeergarage voor 585 auto's. Philips Semiconductors (nu: NXP) Nijmegen is de hoofdhuurder van dit complex. Het complex is eind 2006 opgeleverd.

Het programma voor de volgende fase, waarvoor in 2006 een convenant is ondertekend, bevat een conferentiecentrum, theater, tentoonstellingsruimten, hotelaccommodatie met ongeveer zestig kamers, circa veertig appartementen en diverse winkels, een fitnessruimte, enz. Deze fase, met een ontwikkelpotentieel van 80 miljoen euro, zal naar verwachting in 2010 worden opgeleverd.

Universiteitsgebouw, Amsterdam

Ballast Nedam heeft de opdracht verworven om een nieuw universiteitsgebouw te realiseren voor de Universiteit van Amsterdam. Het gebouw is bestemd voor de Faculteiten Natuurwetenschappen, Wiskunde en Informatica en is circa 70 000 m² groot. Het werk van circa 65 miljoen euro zal eind 2009 worden opgeleverd.

Laurenschhof, Rotterdam

Het project Laurenschhof in Rotterdam betreft een kantoortoren (15 000 m²) en een woontoren (144 appartementen). In opdracht van OVG Projectontwikkeling is Ballast Nedam onlangs gestart met de realisatie van dit omvangrijke project. Eind 2008 wordt dit circa 40 miljoen euro kostende project opgeleverd.

Berckelbosch, Eindhoven

Op zondag 10 december 2006 zijn de eerste zestig woningen van het project Berckelbosch in Eindhoven in verkoop gegaan. Het was een groot succes en alle woningen waren meteen verkocht. Berckelbosch wordt een eigentijdse wijk met een populaire bouwstijl die teruggrijpt naar de jaren dertig.

In totaal zullen gefaseerd zo'n 900 woningen worden gerealiseerd, van rijwoningen tot halfvrijstaande woningen. Bovendien is er een aantal vrije bouwkvavels waar kopers binnen de kaders van het beeldkwaliteitplan hun eigen huis kunnen realiseren. Dit in eigen huis ontwikkelde bouwplan heeft een ontwikkelingsvolume van circa 300 miljoen euro.

Woonzorgcomplex 'Dock van Delft', Delft

Eind 2005 is gestart met de bouw van het woonzorgcomplex Dock van Delft. Woningbouwcorporatie Vidomes en Ballast Nedam Bouw bouwen samen dit 'levensloopbestendige' complex in de binnenstad van Delft.

Het woonzorgcomplex krijgt in totaal 129 woningen, 111 parkeerplaatsen en 3 300 m² bedrijfsruimte. Er wordt bij de ontwikkeling en de indeling geen onderscheid gemaakt tussen huurders en kopers. Dat geldt ook voor de zorgondersteuning die op afroep door de Stichting Zorginstellingen Pieter van Foreest beschikbaar wordt gesteld.

Met het project is een investering van 22 miljoen euro gemoeid.

Levensloopbestendig appartementencomplex, Amstelveen

Op 7 november 2006 is gestart met een bijzonder project in opdracht van de landelijke organisatie SIR 55+ (Stichting Initiatieven Realisatie 55+ Woningbouw): Ballast Nedam realiseert 54 levensloopbestendige koopappartementen (met ondergrondse parkeergarage) in Amstelveen. De totale projectomvang is circa 20 miljoen euro. SIR 55+ bestaat sinds 1987 en heeft inmiddels enige tientallen projecten met seniorenwoningen gerealiseerd.

Revitalisering Schie-oever, Delft

De gemeente Delft heeft op 10 november 2006 een intentieovereenkomst gesloten met TCN Property Projects en Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij om gezamenlijk te werken aan de revitalisering van de Schie-oever. De partijen hebben Ab12 opdracht gegeven om een businesscase uit te werken voor zowel integraal parkmanagement als de omgeving van station Delft-Zuid. Deze businesscase moet leiden tot publieke en private investeringen in revitalisering en gedeeltelijke herontwikkeling van het gebied. Schie-oever is een verouderd binnenstedelijk bedrijventerrein met een bruto-oppervlak van meer dan 100 hectare.

Courtine Den Haan, Gorinchem

Op het voormalige terrein van staalkabelfabriek Den Haan aan de rand van de historische binnenstad van Gorinchem is Ballast Nedam begonnen met de bouw van het plan Courtine Den Haan. Het project bestaat uit in totaal 173 koopwoningen en is schitterend gelegen tegen de stadswallen aan, tussen twee vestingbolwerken in. Alle woningen en appartementen in deelplan 1 en plan 2 waren in recordtijd verkocht. Met het project is een ontwikkelvolume van 40 miljoen euro en een bouwvolume van 25 miljoen euro gemoeid.

Cultuurcampus, Vleuterweide

Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling is aan het eind het verslagjaar gestart met de realisatie van een multifunctioneel voorzieningencomplex met daarboven 54 appartementen in Vleuterweide, de grootste wijk van Leidsche Rijn. In het multifunctionele complex komen onder andere een schoolgebouw, sporthal, kunsttuileencentrum, kerkelijk en muziekcentrum, bibliotheek, wijkcentrum en een peuterspeelzaal. Het bouwvolume is circa 22 miljoen euro.

New Babylon, Den Haag

In de komende vier jaar zal het Haagse complex Babylon getransformeerd worden tot New Babylon, met woon-, werk- en retailtorens van 140 en 100 meter hoog. Het gaat om een uitbreiding van 33 000 m² kantoorruimte en 6 000 m² winkelruimte. Verder bevat het project 320 woningen en een uitbreiding van bijna 1 000 parkeerplaatsen. Dit project, dat volgens een Engineer- & Buildcontract wordt uitgevoerd, heeft een bouwvolume van 63 miljoen euro (voor het Ballast Nedam-aandeel).

Laakhaven West, Den Haag

Een consortium bestaande uit Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij, Johan Matser Projectontwikkeling en Haag Wonen

Kristal heeft in 2006 een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de gemeente Den Haag. Het consortium en de gemeente staan de komende jaren garant voor de bouw van 600 tot 1 000 woningen en circa 15 000 m² bedrijfsruimte in Laakhaven West. In 2007 zal de bouw starten. Het bouwvolume is 175 miljoen euro.

Voetbalstadions

Onze naam als deskundige op het gebied van ontwikkeling en realisatie van voetbalstadions is bekend. Afgezien van verzoeken voor hulp in de ontwikkeling en realisatie van stadions in het buitenland – vooral op basis van procesmanagement – zullen wij in de zomer van 2007 het nieuwe voetbalstadion voor ADO Den Haag opleveren.

Verder is Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling samen met FC Dordrecht en Van der Valk Hotels gevorderd met de ontwikkeling van een nieuw voetbalstadion, gecombineerd met een hotel met 186 kamers, een congrescentrum en een casino. In Turkije is een procesmanagement contract getekend voor een nieuw voetbalstadion voor Trabzonspor.

Parkrand, Amsterdam

Begin 2007 is het opvallende Parkrandgebouw in Geuzenveld in Amsterdam opgeleverd. Parkrand is een gebouw dat opvalt door zijn kloeke maten, maar vooral door de architectuur. Zowel bij de opdrachtgever Kristal / Het Oosten als bij Ballast Nedam stromen de aanvragen voor een rondleiding binnen. Voor architectuurliefhebbers zullen die rondleidingen in het tweede kwartaal van 2007 plaatsvinden. In december 2006 hebben enkele excursies voor de media plaatsgevonden.

De Coopvaert, Rotterdam

Met zijn hoogte van 104 meter is de Coopvaert het nieuwste markante bouwwerk aan de skyline van Rotterdam: een woontoren met 124 appartementen op een oppervlakte van nog geen 700 m². Het betreft koop- en huurappartementen die behoren tot het luxe segment. Verder zit in dit complex 2 200 m³ aan kantoorruimte en 250 m³ horeca. Het project is in 2006 opgeleverd.

Kunstlinie, Almere

In het Weerwater in Almere heeft Ballast Nedam de Kunstlinie gerealiseerd, het nieuwe theater- annex kunstcentrum, dat in het voorjaar van 2007 officieel door koningin Beatrix zal worden geopend. Het gebouw is een schepping van Kazuyo Sejima, medeoprichtster van het Tokiose architectenbureau SANAA dat onder meer het nieuwe Museum voor Hedendaagse Kunst in New York heeft ontworpen.

Orbis Medical Park, Sittard

Het Orbis Medical Park omvat het nieuwe Maaslandziekenhuis, het Prins Claus Centrum, een Zorgboulevard en het Centrum voor Revalidatie en Herstel. Het OMP zal medio 2008 worden opgeleverd.

IJsseloord 2, Arnhem

De bedrijven Cumae en Van Neerbos Bouwmarkten hebben besloten om hun kantoorgebouwen op het IJsseloordterrein in Arnhem te bouwen. IJsseloord is een eigen ontwikkeling en realisatie van Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling, in nauwe samenwerking met de Giesbers Groep.

Ballast Nedam wint prijsvraag in Ridderkerk

In april 2006 heeft Ballast Nedam de prijsvraag gewonnen die was uitgeschreven door Woonvisie Ridderkerk. Het ging om een prijsvraag voor de realisatie van 231 woningen in Bolnes-Ridderkerk. Het plan bestaat uit een mix van koop- en huurwoningen.

Leegstandsrisico

Aan het eind van 2006 waren nog vier opgeleverde woningen onverkocht en moet nog 4 000 m² opgeleverde kantoorruimte worden verhuurd.

Abl2

Ballast Nedam Nederland B.V. (waarin Ballast Nedam Infra en Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling) en de vastgoedontwikkelaar en -beheerder TCN hebben in 2005 een joint venture opgericht om samen (met name PPS-) projecten te verwerven en uit te voeren op het gebied van integrale gebiedsontwikkeling. In deze joint venture, Abl2, nemen beide partijen deel voor 50 procent. De joint venture bundelt gespecialiseerde kennis, creativiteit en uitvoeringsdeskundigheid vanuit de twee moederbedrijven. De joint venture heeft onder andere als doel projecten te genereren vanaf het eerste initiatief tot en met het uiteindelijke gebruik van projecten. In 2006 zijn zeven opdrachten verworven.

Abl2 heeft op dit moment onder handen:

- stadionontwikkeling in Trabzonspor (Turkije);
- gemeente Rijswijk: Plaspoelpolder;
- gemeente Delft: Schie-oever;
- gemeente Emmen: nieuw bedrijventerrein.

Ballast Nedam Services

De tendens dat bedrijven en instellingen zich meer op hun kerntaken willen concentreren en daarom facilitaire diensten en gebouwbeheer uitbesteden, heeft zich in 2006 voortgezet. Ook is er steeds vaker sprake van integrale uitbesteding van facility management en vastgoedbeheer. Het wordt dan ook steeds belangrijker dat we onze diensten geïntegreerd kunnen aanbieden, ook door de opkomst van nieuwe contractvormen zoals PPS en DBMO (Design, Build, Maintain en Operate), waarbij Ballast Nedam zich voor een lange termijn ook richt op de facilitaire dienstverlening en gebouwexploitatie. Ballast Nedam Services combineert deze twee laatste disciplines al vele jaren. Gezien de ontwikkelingen in de markt zijn er kansen om de huidige marktpositie te vergroten.

De activiteiten van Ballast Nedam Services sluiten aan op de strategische doelstelling van Ballast Nedam om zijn betrokkenheid in de voor- en achterkant van de waardeketen te versterken. De toename van het aantal projecten waar facility management en vastgoedbeheer deel van uitmaken, maakt het nodig dat Ballast Nedam Services sneller groeit.

Om deze groei te kunnen realiseren, zal Ballast Nedam Services vanaf 1 januari 2007 deel uitmaken van de divisie Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling. Deze divisie wil met Ballast Nedam Services een nog sterkere positie opbouwen op het gebied van facility management en vastgoedbeheer.

In het afgelopen jaar heeft Ballast Nedam Services zijn commerciële activiteiten verder uitgebreid. Daarbij is ook de samenwerking met collegabedrijven binnen het concern geïntensiveerd. Dit heeft geresulteerd in nieuwe opdrachten, met name op het gebied van vastgoedbeheer. De opdracht voor het integrale vastgoedbeheer van het grote FiftyTwoDegrees-project in Nijmegen is hier een voorbeeld van.

Ballast Nedam Services heeft overigens ook een nieuw product ontwikkeld: een adviesinstrument dat kan worden ingezet in de planfase van nieuwbouw- en renovatieprojecten. Hiermee kunnen besparingen worden gerealiseerd op de facilitaire en gebouwkosten in de gebruiks- en exploitatiefase. Ook kan een gebouw hiermee beter op de wensen van de gebruikers worden afgestemd.

Voor het onderhoud van vastgoed heeft Ballast Nedam Services een methodiek ontwikkeld, waarmee op basis van de in conditiestaten van gebouwen (vastgelegd in NEN 2767) meerjarenonderhoudsplannen kunnen worden opgesteld, berekend en getoetst.

Vooruitzichten

In 2005 en 2006 hebben succesvolle grote vastgoedprojecten zeer goed bijgedragen aan de resultaten. Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling heeft ook in 2007 een goed gevulde portefeuille van dit soort projecten. Over de tijdstippen waarop deze projecten precies zullen starten, bestaat echter nog geen zekerheid.

Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling ziet de komende jaren echter met vertrouwen tegemoet. Dat vertrouwen is gebaseerd op de omvang en de kwaliteit van de orderportefeuille, de grondbank en de zeer beperkte leegstandsrisico's in de bouwprojecten die wij zelf hebben ontwikkeld.



Trinitas College Heerhugowaard

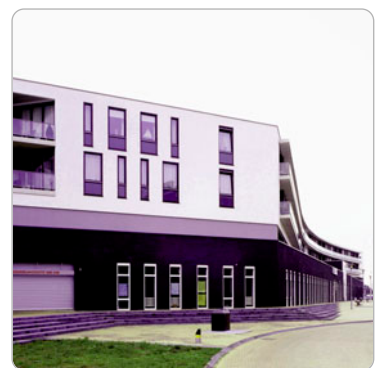
Bij de bouw van een onderwijsinstelling zijn flexibiliteit, duurzaamheid en timing belangrijk: de school moet kunnen meegroeien met het leerlingenaantal, tegen een stootje kunnen en geen overlast van de werkzaamheden ondervinden.



ABC-school De Laak Amersfoort



Mondriaan College Den Haag



Bredeschool Kerkrade

Financiële resultaten

Omzet

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Infrastructuur	676	541	522	522	603	647
Bouw en Ontwikkeling	622	658	524	524	546	539
	1 298	1 199	1 046	1 046	1 149	1 186
Overig	12	7	118	118	470	1 121
Totaal	1 310	1 206	1 164	1 164	1 619	2 307

De omzet bedroeg 1 310 miljoen euro. Dit is een stijging van 9% ten opzichte van de omzet van 1 206 miljoen euro in 2005. De omzet van Infrastructuur steeg met 25% tot 676 miljoen euro, mede door de realisatie van het offshore windmolenpark bij Egmond aan Zee. De omzet van Bouw en Ontwikkeling lag in 2006 op een lager niveau dan in 2005. In de omzet 2005 van Bouw en Ontwikkeling was echter de verkoop van het vroegere Ballast Nedam hoofdkantoor begrepen.

EBIT

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Infrastructuur	16	14	11	11	8	10
Bouw en Ontwikkeling	36	35	21	20	18	16
	52	49	32	31	26	26
Overig	(10)	(11)	3	(12)	(26)	(148)
Totaal	42	38	35	19	-	(122)

Het totale operationele resultaat steeg met 10% tot 42 miljoen euro. Het operationele resultaat van Infrastructuur nam met 14% toe tot 16 miljoen euro. Bouw en Ontwikkeling verbeterde zelfs het al uitstekende operationele resultaat over 2005 met 1 miljoen euro tot 36 miljoen euro.

In het resultaat van 10 miljoen negatief onder Overig zijn begrepen de holdingkosten, de getroffen voorziening van 5 miljoen euro voor een opgelegde mededingingsboete door de Europese Commissie en een per saldo positieve bijdrage uit de afwikkeling van internationale projecten.

Marge

	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Infrastructuur	2,4%	2,6%	2,0%	2,1%	1,3%	1,5%
Bouw en Ontwikkeling	5,8%	5,3%	4,0%	3,8%	3,3%	3,0%
	4,0%	4,1%	3,0%	3,0%	2,3%	2,2%
Overig	-	-	3,0%	-10,3%	-5,5%	-13,2%
Totaal	3,2%	3,2%	3,0%	1,6%	0,0%	- 5,3%

De marge van Infrastructuur daalde van 2,6% in 2005 tot 2,4% bij een sterke stijging van de omzet. De marge van Bouw en Ontwikkeling steeg duidelijk van 5,3% in 2005 tot 5,8% bij een lichte daling van de omzet. De marge voor het geheel bleef gelijk aan 2005 en bedroeg 3,2%.

Nettoresultaat

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
EBIT	42	38	35	19	-	(122)
Rentebaten en -lasten	(4)	(10)	(11)	(4)	(6)	(13)
Resultaat voor belastingen	38	28	24	15	(6)	(135)
Belastingen	6	(8)	(11)	(7)	52	(8)
Nettoresultaat	44	20	13	8	46	(143)

Het resultaat voor belastingen steeg met 36% van 28 miljoen euro in 2005 tot 38 miljoen euro. Deze stijging was het gevolg van het 4 miljoen hogere operationele resultaat en de 6 miljoen lagere rentelasten dan in 2005. De rentelasten waren lager door de forse afname van de langlopende leningen ten opzichte van de stand van eind 2004.

Het netto resultaat werd meer dan verdubbeld tot 44 miljoen euro. De toename met 24 miljoen euro van het nettoresultaat bestond uit het 10 miljoen hogere resultaat voor belastingen en de mutatie van 14 miljoen euro in de belastingen.

De belastingen sloegen om van een belastinglast van 8 miljoen euro in 2005 tot een belastingopbrengst van 6 miljoen euro. Deze per saldo belastingopbrengst bestond uit een belastingopbrengst van 25 miljoen euro door de additioneel tot waardering gebrachte compensabele verliezen door de liquidatie van Ballast Plc in 2006, een belastinglast van 3 miljoen euro door de afwaardering van de uitgestelde belastingvordering door de tariefsverlaging van de vennootschapsbelasting, een belastinglast van 13 miljoen euro binnen Nederlandse fiscale eenheid en een belastinglast van 3 miljoen euro van buiten de fiscale eenheid. De uitgestelde belastingvordering nam hierdoor met 9 miljoen euro toe tot 45 miljoen euro. Binnen de Nederlandse fiscale eenheid bedragen de verrekenbare compensabele verliezen 177 miljoen euro (2005: 122 miljoen euro).

Orderportefeuille

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Infrastructuur	572	557	340	340	484	557
Bouw en Ontwikkeling	525	503	568	568	455	559
	1 097	1 060	908	908	939	1 116
Overig	(4)	4	63	63	107	717
Totaal	1 093	1 064	971	971	1 046	1 833

De orderportefeuille is gering gestegen van 1 064 miljoen euro in 2005 tot 1 093 miljoen euro.

Vermogen en financiering

Het eigen vermogen is met 34 miljoen euro gestegen en bedroeg 158 miljoen euro. Deze toename bestond grotendeels uit het nettoresultaat van 44 miljoen euro en de dividendbetaling van 10 miljoen euro. De totale activa daalden met 53 miljoen euro tot 794 miljoen euro. De solvabiliteit steeg van 15% naar 20%.

Het werkzaam vermogen steeg echter fors van 74 miljoen euro in 2005 tot 177 miljoen euro door met name de terugloop van vooruitbetalingen op projecten van Infrastructuur.

Kasstroom

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Operationeel	17	(26)	13	14	16	(94)
Investeren	(54)	39	2	3	7	172
Financiering	(30)	(44)	7	7	(3)	(72)
Totaal	(67)	(31)	22	24	20	6

De kasstroom over 2006 bedroeg 67 miljoen euro negatief tegenover 31 miljoen euro negatief over 2005.

De operationele kasstroom over 2006 verbeterde van een negatieve operationele kasstroom van 26 miljoen euro tot een positieve operationele kasstroom over 2006 van 17 miljoen euro. Dit betrof met name de positieve operationele kasstroom van 31 miljoen euro van Bouw en Ontwikkeling.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg 54 miljoen euro negatief, bestaande uit 67 miljoen euro aan investeringen, 12 miljoen euro van desinvesteringen en 1 miljoen euro van ontvangen dividenden. De investeringen betroffen met name investeringen in materieel en in PPS-projecten door Infrastructuur. De netto investeringen in materiële vaste activa van 28 miljoen euro overtroffen de afschrijvingen van 19 miljoen euro.

De negatieve kasstroom uit financieringsactiviteiten van 30 miljoen euro bestond grotendeels uit vervroegde aflossingen van langlopende leningen in december 2006, waaronder de lening van Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam, en de dividendbetaling over 2005.

Netto financieringspositie

x € 1 000 000	NL GAAP					
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Netto liquide middelen	62	129	160	160	136	116
Kortlopend deel langlopende leningen	(3)	(7)	(5)	(5)	(5)	(5)
Langlopende leningen	(36)	(54)	(99)	(39)	(27)	(39)
Totaal	23	68	56	116	104	72

De netto financieringspositie nam met 45 miljoen euro af tot een overschot van 23 miljoen euro, waarbij zowel de netto liquide middelen met 67 miljoen euro als de leningen met 22 miljoen euro afnamen. Gedurende het jaar bestond er een grotere financieringsbehoefte dan op jaareinde. Voor de komende jaren wordt een structureel hoger werkzaam vermogen verwacht door lagere vooruitbetalingen op projecten en investeringen in de grondposities.

Ballast Nedam heeft in 2007 een langjarige lening van 50 miljoen euro afgesloten. De lening heeft een looptijd van 5 jaar tot 1 april 2012 en een vaste rente van 4,63%. Als zekerheid is hypotheek gevestigd op een aantal onroerende zaken die in gebruik zijn door Ballast Nedam. De leningsvoorwaarden bevatten geen financiële covenanten.

Daarnaast zijn in 2007 met een drietal banken garantie- en kasgeldleningsfaciliteiten van respectievelijk 260 miljoen euro en 60 miljoen euro gesloten.



Waterzuivering Cape Coast Ghana

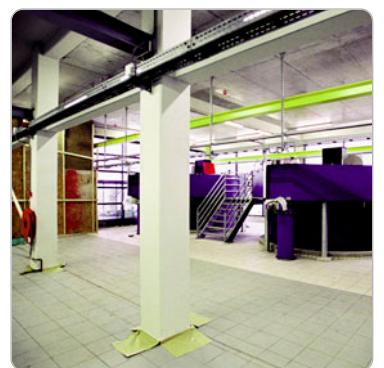
De uitdaging voor de waterwereld de komende jaren is het inspelen op de gevolgen van klimaatveranderingen. In Ghana voorziet de waterzuivering 100.000 mensen van drinkwater.



Gemaal Schagerkogge Het gemaal past in het beschermde dorpsgezicht.



RWZI Zaandam De aangepaste afvalwaterzuivering voldoet aan de Europese regels.



Zuiveringsstation Rodenhuis Tijdens de bouw ging de drinkwatervoorziening door.

Risicobeheersing en risicoprofiel

De Raad van Bestuur is ervoor verantwoordelijk dat op onze onderneming toegesneden interne risicobeheersings- en controle-systemen worden opgezet, en dat deze systemen ook goed werken. Deze systemen zijn ingericht om significante risico's te beheersen en om operationele en financiële doelstellingen te realiseren. Daarnaast zijn ze er om te waarborgen dat relevante wet- en regelgeving wordt nageleefd. De verschillende risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd, worden eerst geïdentificeerd en beoordeeld door het decentrale management op werkmaatschappijniveau en vervolgens in samenhang door het management op divisieniveau. Daarna worden deze risico's vastgesteld samen met de risico's die de Raad van Bestuur geïdentificeerd heeft, en beoordeelt de Raad van Bestuur ze in onderlinge samenhang.

Risicomangement houdt in dat de risico's die zouden kunnen verhinderen dat de bedrijfsdoelstellingen en resultaten worden behaald, worden geïdentificeerd, geanalyseerd, bewaakt en beheerst. Het is voor Ballast Nedam een kerncompetentie om deze risico's te beheersen. We waarborgen hiermee bovendien dat we ook op de langere termijn aan de verplichtingen tegenover onze klanten kunnen voldoen. Behalve voor klanten is een goede risicobeheersing tot slot ook belangrijk voor andere stakeholders, zoals aandeelhouders, medewerkers, zakenpartners en toezichthouders.

In het risicobeleid van Ballast Nedam heeft de Raad van Bestuur de kaders vastgelegd om de risico's binnen het concern te beheersen binnen een helder en consistent systeem. De kernpunten:

- Het is essentieel voor een gezonde onderneming om verantwoorde risico's te nemen. Het management op ieder niveau is ervoor verantwoordelijk om deze risico's zorgvuldig te identificeren, analyseren, bewaken en beheersen, op een zodanige manier dat deze acceptabel zijn.
- Onder de eindverantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur identificeren, analyseren, bewaken en beheersen de divisie-directies en het decentraal management de risico's op hun managementniveau, en zijn ze ervoor verantwoordelijk dat de relevante wet- en regelgeving en de interne gedragsregels worden nageleefd.
- Het management op ieder niveau vergewist zich ervan dat ook het naast-lagere management een adequaat risico-beheersings- en controlesysteem hanteert, en dat het er ook op toeziet dat de relevante regelgeving en gedragsregels worden nageleefd.

Interne controle belangrijk

Ballast Nedam is decentraal georganiseerd in divisies, die zelf ook weer bestaan uit decentrale werkmaatschappijen. Om te voorkomen dat deze werkmaatschappijen ongewenste risico's nemen, bestaat een structuur waarbij de divisiedirectie vooraf toestemming moet geven voor contracten boven een bepaalde grens. Projecten die als risicovol worden beoordeeld, moet de Raad van Bestuur goedkeuren, voordat een contract kan worden afgesloten. Dat geldt in ieder geval voor:

- projecten met een mogelijke productiewaarde van meer dan 25 miljoen euro;
- buitenlandse contracten;
- investeringen in grondposities en in materiële vaste activa;
- verplichtingen die voor meerdere jaren worden aangegaan.

Over deze projecten rapporteren de divisies vervolgens afzonderlijk in hun kwartaalrapportages aan de Raad van Bestuur.

Het interne goedkeuringsproces omvat in alle gevallen gedetailleerde analyses op technisch, geologisch, juridisch, financieel, fiscaal, politiek en milieukundig terrein. Maar niet alleen deze risicofactoren spelen een rol: ook lokale omstandigheden kunnen de gang van zaken tijdens de bouw negatief beïnvloeden. Er kunnen bijvoorbeeld problemen ontstaan met de beschikbaarheid van bouwmaterialen en uitvoerend personeel, of met de veiligheidssituatie. Ook kunnen meteorologische, klimatologische en seizoensgebonden omstandigheden soms grote invloed hebben op de voortgang van het werk en daarmee op het uiteindelijke resultaat.

Ook risico's bij projecten die Ballast Nedam voor eigen rekening ontwikkelt, worden beheerst met behulp van procedures en beoordelingscriteria. Zo wordt de bouw pas gestart, als er voldoende zekerheid is over de verkoop of verhuur. Bij woningbouw wordt in de regel een minimumpercentage aangehouden van 60 procent; bij zakelijke vastgoedprojecten wordt uitgegaan van 100 procent.

Financiële en operationele risico's

Tijdens de uitvoeringsfase zijn de risico's vaak van technische aard. Ballast Nedam spant zich in om zijn procesbeheersing voortdurend te verbeteren, de kwaliteit van zijn projecten te borgen en de faalkosten stelselmatig te analyseren. Voor projecten worden de gebruikelijke verzekeringen afgesloten tegen risico's tijdens de bouw. Daarnaast worden betalingsrisico's bij de uitvoering van projecten waar mogelijk voorkomen door in het contract voorschotbetalingen vast te leggen die in overeenstemming zijn met het uit te voeren werk.

Financiële en operationele risico's en het risico dat relevante wet- en regelgeving niet wordt nageleefd, proberen we zo volledig mogelijk te beheersen door risicoanalyses in samenhang met een systematische rapportage en door een verantwoorde manier van financiering. De managementrapportage en financiële rapportage worden uitgevoerd ten opzichte van het businessplan, met een fasering in dertien perioden voor het lopende jaar. De rapportage bestaat uit een dagelijkse liquiditeitsrapportage, een periodieke financiële rapportage en een uitgebreide kwartaalrapportage. De Raad van Bestuur bespreekt periodiek de gang van zaken met de divisiedirecties aan de hand van de financiële en operationele rapportages, waarin altijd het risicoprofiel wordt beschreven. De divisiedirecties voeren soortgelijke besprekingen met de directies van de werkmaatschappijen. In deze besprekingen wordt er nadrukkelijk aandacht aan besteed dat relevante wet- en regelgeving wordt nageleefd en dat dit wordt ondersteund door de interne gedragsregels.

Integriteit bewaken met gedragscode

Het management – op alle niveaus – zorgt ervoor dat het intern volstrekt duidelijk is dat de wet- en regelgeving stipt moet worden nageleefd. Dit is onder andere vastgelegd in een gedragscode waarover alle medewerkers individueel zijn geïnformeerd. In deze gedragscode zijn onder meer vastgelegd:

- de integriteitsregels;
- de regels voor geschenken en giften;
- de procedures om overtredingen intern te melden;
- een Klokkenluiderregeling;
- de sancties waartoe overtredingen kunnen leiden.

In de periodieke besprekingen over de gang van zaken en in alle managementopleidingen wordt de naleving van de wet- en regelgeving structureel aan de orde gesteld. De gedragscode is volgens de uitgangspunten van de Stichting Beoordeling Integriteit Bouwnijverheid, die er onafhankelijk op toeziet dat Ballast Nedam de gedragscode naleeft.

Liquiditeit en treasury

De Nederlandse divisies van Ballast Nedam hebben hun eigen financieringsfaciliteiten. Voor deze divisies zijn geen verklaringen gedeponneerd volgens artikel 403, lid 1, sub f, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Het is in de bouw gangbaar dat er een negatief werkkapitaal ontstaat, doordat bedrijven vooruitbetalingen ontvangen op projecten. Daarbij kan zich een liquiditeitsrisico voordoen, als er minder vooruitbetalingen worden ontvangen, doordat minder projecten in uitvoering worden genomen. Ballast Nedam beheerst dit risico door periodieke kasstroomprognoses te maken en doordat het bedrijf over kredietfaciliteiten beschikt. Treasury is een centrale verantwoordelijkheid en is daarom ook centraal georganiseerd.

Ballast Nedam blijft alert

In 2005 is een project gestart waarin de interne risicobeheersings- en controlesystemen worden geanalyseerd en geëvalueerd. Hierbij wordt het COSO-raamwerk (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gehanteerd. In 2006 is op grond hiervan een nadrukkelijker plaats ingeruimd voor de opzet en de werking van de risicobeheersings- en controlesystemen in de interne businessplannings- en rapportagesystematiek voor de werkmaatschappijen en divisies. Er zijn in 2006 geen indicaties dat de opzet van de bestaande systemen niet adequaat zou zijn. Natuurlijk beseffen we dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen geen absolute zekerheid bieden dat we altijd onze doelstellingen realiseren. En natuurlijk beseffen we dat we met deze systemen ook nooit alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtredingen van wetten en regels helemaal kunnen voorkomen. De Raad van Bestuur is immers niet alwetend en alziend. Maar de Raad van Bestuur onderneemt uiteraard onmiddellijk actie, als zich verbeteringsmogelijkheden aandienen. In de komende jaren blijven we dan ook de opzet en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen continu beoordelen en deze waar mogelijk verbeteren.

Tot slot is in 2006 het vernieuwde accounting manual afgerond en een intern verklaringensysteem ingevoerd in relatie tot de interne terms of reference voor het decentrale management.

Ballast Plc

Ballast Plc (Verenigd Koninkrijk) is in 2006 geliquideerd. De nog bestaande garanties die Ballast Nedam had verstrekt, zijn gelimiteerd, zijn niet direct opeisbaar en betreffen grotendeels afgeronde projecten. Deze garanties zijn voorzien. Verder is geen verhaal mogelijk op Ballast Nedam N.V.

Ballast Nedam International

De contractuele afhandeling van de projecten van de voormalige divisie Ballast Nedam International is inmiddels bijna afgerond. Voor vorderingen op Ballast Nedam zijn in de voorgaande jaren voorzieningen getroffen. Vorderingen van Ballast Nedam op derden voor deze projecten zijn niet gewaardeerd, tenzij er een redelijke mate van zekerheid is dat deze worden voldaan.

In Saudi-Arabië loopt een procedure waarin de fiscale autoriteiten de status betwisten van een van belasting vrijgesteld contract uit 1999. Ballast Nedam bestrijdt deze fiscale claim volledig en ziet geen noodzaak om een aanvullende voorziening te treffen. Het betreft een belastingclaim op een dochteronderneming van Ballast Nedam International waarvoor Ballast Nedam geen garanties heeft afgegeven.

In Canada hebben de fiscale autoriteiten een belastingaangifte uit 1996 van een dochteronderneming van Ballast Nedam heropend. Ballast Nedam bestrijdt de hieruit voortvloeiende belastingclaim en ziet geen noodzaak tot het treffen van een voorziening. Het betreft een belastingclaim op een dochteronderneming van Ballast Nedam Asset Management waarvoor geen garanties door Ballast Nedam zijn afgegeven.

Marktrisico

Ballast Nedam is vooral actief op de Nederlandse markt. De kernactiviteiten zijn ontwikkeling, bouw en infrastructuur. De resultaten worden in belangrijke mate beïnvloed door de economische situatie in Nederland en de bestedingen van de overheid. De infrastructuur is sterker afhankelijk van de bestedingen van de overheid dan de ontwikkeling en de bouw. Maar de opbrengsten van de ontwikkeling en de bouw zijn juist weer sterker afhankelijk van de ontwikkeling van de rente, de handhaving van de aftrekbaarheid van de hypotheekrente en vertragingen als gevolg van de fijnstofproblematiek en overige planningsprocedures dan de opbrengsten van infrastructuur.

Aan de aanbodzijde bestaan er risico's van overcapaciteit. Dit geldt vooral voor de infrastructuur voor algemene aanbestedingswerken en de standaard prefab producten. Als het prijsniveau van deze segmenten in de komende jaren onvoldoende herstelt, kan dit de resultaten negatief beïnvloeden.

Treasuryrisico's

Ballast Nedam voert op beperkte schaal projecten uit buiten de eurozone. De valutarisico's die hiermee samenhangen, worden per project afgedekt. In Canada is Ballast Nedam actief met de ontwikkeling en exploitatie van het skiresort Kicking Horse Mountain Resort. Het translatierisico op de langetermijnfinanciering van deze Canadese activiteit wordt niet afgedekt.

De langetermijnleningen en de positieve kaspositie bepalen het renterisico. De belangrijkste langlopende financieringen kennen een vaste rente voor een langere periode. Buiten de financieringen van een aantal PPS-contracten wordt het renterisico niet afgedekt.

Een van de beheersingsmaatregelen betreft de risico's die worden gefinancierd door middel van verzekeringen. Bij Ballast Nedam is het een centrale verantwoordelijkheid om verzekeringen af te sluiten, deze is dan ook centraal georganiseerd.



Veiligheidscampagne

Ballast Nedam Infra startte een intensieve veiligheidscampagne. Tijdens veiligheidsbijeenkomsten is aandacht besteed aan het vergroten van veiligheid op bouwplaatsen. In 2007 zal de campagne gericht zijn op de productiebedrijven. Het is nog te vroeg voor conclusies, maar het aantal ongevallen over 2006 is gedaald. Een goede ontwikkeling, maar we streven ernaar dat er geen ongevallen meer plaatsvinden. Ballast Nedam blijft zich hiervoor inzetten.

Inkoop

Doelstellingen van het inkoopbeleid

Onze opdrachten hebben een projectmatig karakter; daarom is ook bij onze inkoop van goederen en diensten een dynamische en projectmatige benadering nodig. Dat betekent dat we ons steeds opnieuw op onze inkoopportfolio voor een project moeten oriënteren. De inkoop bij Ballast Nedam is daarom georganiseerd volgens deze twee principes:

1. efficiency: het inkoopproces moet door het grote aantal goederen en diensten dat we inkopen (circa 12 000 leveranciers-contacten en 2 500 nieuwe contracten per jaar) goed doorlopen worden: efficiënt en volgens een vast proces. Zo draagt het bij aan een bouwproces waar kosten, risico's en faalkosten maximaal onder controle zijn;
2. synergie: door kennisdeling en inkoopbundeling willen we de meerwaarde van Ballast Nedam als organisatie bij de inkoop maximaal benutten.

Deze doelstellingen brengen voor de komende jaren enkele uitdagingen met zich mee:

- Vergroten van de betrokkenheid en daarmee de rol van inkoop in de diverse fasen van het bouwproces. Dit stelt vanzelfsprekend eisen aan de samenwerking met overige bedrijfsfuncties.
- Blijvende aandacht voor professionalisering van de inkoopbeslissing, zeker waar deze wordt voorbereid en genomen door 'niet-inkopers'.
- Betere afstemming van vraag en aanbod en nivellering van de daarmee samenhangende kosten. De mogelijkheden van gekwalificeerde leveranciers in het nabije of verre buitenland moeten in dit kader ook nader onderzocht worden.
- Werving van gekwalificeerde mensen en ontwikkelen van loopbaanbeleid waarin de functie van inkoop past.
- Verdere uitbouw van de samenhang op inkoopgebied door het afsluiten van meer raamcontracten, bundelen van projectinkopen en verdere specialisatie binnen de inkoopfunctie, waardoor deze projectoverstijgend ingezet gaat worden.
- Contract- en leveranciersmanagement voor Ballast Nedam op het juiste niveau leggen en brengen.

Efficiënter inkopen: hoe?

Om onze uitgangspunten voor efficiënter inkopen in de praktijk te brengen, hebben we in 2006 de volgende acties uitgevoerd. Om te beginnen hebben we in 2006 voorbereidingen getroffen om inkoopsoftware aan te schaffen die ons helpt bij de tactische inkoopactiviteiten. Verder moet communicatie over inkoop mogelijk worden gemaakt door middel van elektronische gegevensuitwisseling met de overige bedrijfsfuncties en externe partijen (ingenieursbureaus, toeleveranciers, enz.). Er komt een bedrijfsbreed informatiesysteem dat hieraan een verdere bijdrage zal leveren. Door betere communicatie over inkoop is veel efficiencywinst te behalen en zijn risico's verder in te perken.

Om vast te stellen welk tactisch inkoopsoftwarepakket we nodig hebben, hebben we geanalyseerd welk werkproces door een dergelijk pakket ondersteund moet worden. Daarnaast is een inkoopdag georganiseerd met als thema 'Inkoop geïntegreerd in het bouwproces met IT': op die manier hebben we de mogelijkheden verkend om de aansluiting te verbeteren tussen inkoop en het primaire bouwproces. Bijkomend effect van al deze inspanningen is dat we een uniform inkoopproces hebben vastgesteld voor alle Ballast Nedam-bedrijfsonderdelen en dat we een goed beeld krijgen van de verbetermogelijkheden.

Al in eerdere jaren hebben we eraan gewerkt om in de Ballast Nedam-organisatie beter samen te werken op inkoopgebied. Dit heeft geleid tot vele raamcontracten en tot goede besparingen. In 2006 hebben we die lijn voortgezet. Door verdere marktverkenning, kostenanalyse en leveranciersmanagement proberen we de inkooppakketten verder te optimaliseren. Ballast Nedam Purchasing Services ondersteunt dit proces. In 2007 gaan we op de ingeslagen weg verder.

Ook intensievere samenwerking met leveranciers maakt efficiëntere inkoop mogelijk. De diensten en producten van leveranciers worden verder gerationaliseerd en de bedrijfsprocessen over en weer worden optimaal op elkaar afgestemd. We hebben een interne leveranciersdag georganiseerd met als thema 'Samenwerken aan concurrentievermogen', speciaal voor de Infra-bedrijven en hun belangrijkste interne leveranciers. Verder hebben we leveranciersmanagementactiviteiten geïntroduceerd en is inkoopinformatie opgenomen op de internetsite van Ballast Nedam.

De 'CPO van het jaar 2006'-nominatie, die ook naar de bedrijven KPN, Shell, DSM, Defensie, Gemeente Amsterdam, Grolsch en Essent is gegaan, is een duidelijk positief signaal voor de wijze waarop Ballast Nedam met zijn inkoop omgaat.

Human resources

Opleidingen voor persoonlijke ontwikkeling

Ballast Nedam heeft een corporate incompanyopleidingsprogramma, waarmee we voorzien in de individuele behoefte van onze medewerkers aan persoonlijke ontwikkeling. Het opleidingsprogramma versterkt en ontwikkelt niet alleen de vereiste capaciteiten van medewerkers, maar de incompanyopleidingen bevorderen bovendien de samenwerking, omdat medewerkers uit verschillende onderdelen elkaar hier treffen. Hiermee ontwikkelen we over de grenzen van de divisies heen één 'Ballast Nedamtaal'. De leden van de Raad van Bestuur treden hierbij op als inleider, docent of begeleider.

Het incompanyopleidingsprogramma bestaat uit:

- managementtrainingen;
- trainingen voor leidinggevendenden;
- trainingen om persoonlijke vaardigheden te verbeteren;
- een leergang inkoopmanagement;
- computercursussen.

In 2006 hebben ruim vijfhonderd medewerkers deelgenomen aan een of meer incompanyopleidingen uit het opleidingsprogramma. Daarnaast hebben we, als aanvulling op het bestaande opleidingsprogramma, extra trainingen georganiseerd voor specifieke doelgroepen. Voorbeelden hiervan zijn trainingen op het gebied van schriftelijke communicatie, presentatietechnieken en beoordelings- en functioneringsgesprekken.

In het kader van managementtrainingen neemt Ballast Nedam deel aan de leergang BOSNO (Bedrijfsgeïntegreerde Opleiding op basis van Samenwerking Nederlandse Ondernemingen). Dit is een praktijkgerichte leergang gebaseerd op het concept 'action learning'. In BOSNO participeren Nederlandse bedrijven en instellingen zoals Ballast Nedam, Corus, Landelijke Politie, Movares, de Belastingdienst, Cordares en het Ministerie van Defensie.

Management development

Management development is een onderdeel van het loopbaanbeleid dat erop gericht is managementfuncties adequaat in te vullen. Managementpotentieel wordt gevolgd en begeleid. Daartoe kijken we naar zowel korte- als langetermijnmogelijkheden van doorstroom en opvolging. Jaarlijks bespreken de Raad van Bestuur en de divisiedirecteuren gezamenlijk de ontwikkelings- en opleidingsbehoeften en de doorstroommogelijkheden van de (potentiële) managers.

Nieuw Sociaal Plan en gedwongen ontslagen

Bij de bouwdivisies is op decentraal niveau de capaciteit waar nodig aangepast aan de veranderde marktvraag. In een beperkt aantal gevallen heeft dit geleid tot gedwongen ontslagen. Ballast Nedam had met de vakbonden al een Sociaal Plan afgesproken voor gedwongen vertrek bij reorganisaties. Omdat dit op 1 januari 2006 afliep, zijn we met de vakbonden inmiddels een nieuw Sociaal Plan overeengekomen. Per saldo (inclusief natuurlijk verloop) is het medewerkersbestand van Ballast Nedam in 2006 met 21 werknemers verminderd.

Hoe zijn de pensioenen geregeld?

Per 1 januari 2005 heeft Ballast Nedam een collectief beschikbare pensioenpremieregeling. Hierbij wordt voor ieder jaar een vaste pensioenpremie beschikbaar gesteld, die wordt belegd. De premie vermeerderd met de beleggingsopbrengsten vormt het vermogen waaruit de pensioenen worden betaald. In de regeling is opgenomen dat er in principe niet wordt geïndexeerd. Dat gebeurt alleen als er voldoende middelen beschikbaar zijn. Het pensioenfonds reserveert dus geen extra gelden om de voorwaardelijke aanspraken te verhogen. Met deze regeling werd de situatie beëindigd waarbij de onderneming het pensioenfonds moest aanvullen in een situatie van onderdekking. Dit betekent overigens ook dat Ballast Nedam geen geld kan onttrekken aan het pensioenfonds en dat er ook geen premiekortingen kunnen worden verleend in een situatie van overdekking.

Toeziethouders voor de gedragscode

Om toezicht te houden op het naleven van de gedragscode, heeft Ballast Nedam een systeem van toezichthouders. Zij zijn ook de aanspreekpunten voor meldingen in het kader van de ingevoerde Klokkenluideregeling. In 2006 zijn er overigens geen meldingen geweest die tot sancties hebben geleid.

Ballast Nedam rookvrij

Er wordt niet gerookt in de gebouwen van Ballast Nedam (kantoren, bouwketen, werkplaatsen en dergelijke). Waar mogelijk hebben we speciale ruimtes voor rokers aangewezen.

Kwaliteitszorg en arbobeleid

De zorg voor kwaliteit, monitoring en arbeidsomstandigheden maakt bij Ballast Nedam integraal deel uit van de totale bedrijfsvoering. Deze zorg hebben we dan ook verankerd in de managementsystemen van onze bedrijven. Daarbij controleert het management of de systemen worden nageleefd. Het gebruikt daarvoor een aantal gestandaardiseerde hulpmiddelen:

- klantentevredenheidsmetingen;
- medewerkerstevredenheidsmetingen;
- registratie van klachten en afwijkingen;
- melding van incidenten, ongevallen en bijna-ongevallen op de werkplek;
- melding en analyse van ziekteverzuim;
- interne en externe audits, werkplekinspecties en projectevaluaties.

De primaire verantwoordelijkheid voor de kwaliteitszorg ligt dan ook bij het management. Het management wordt hierbij ondersteund door coördinatoren die zijn aangesteld bij de werkmaatschappijen. Binnen de werkmaatschappijen zijn interne auditors opgeleid om regelmatig te toetsen of de systemen worden toegepast. Daarnaast bewaken we het systeem door regelmatig externe audits uit te laten voeren. Aan de hand van de resultaten van de interne en externe audits stellen we vervolgens verbeterprogramma's op.

Kwaliteitszorg

Ballast Nedam streeft ernaar de kwaliteit van de uitgevoerde processen meetbaar te maken. Daarom is het beleid erop gericht de processen optimaal te beheersen, de kwaliteit aantoonbaar te waarborgen en de resultaten stelselmatig te analyseren om deze te verbeteren. De managementsystemen van de bedrijven waarin de zorg voor kwaliteit integraal is opgenomen, voldoen aan de eisen van de NEN ISO 9001 en zijn als zodanig gecertificeerd door geaccrediteerde instellingen.

Arbobeleid: veiligheid voorop

Voor ons arbobeleid is een van de belangrijkste doelstellingen: lichamelijk letsel en schade aan de gezondheid van de medewerkers voorkomen. Bij alle werkzaamheden staat de veiligheid van onze medewerkers dan ook voorop. Het arbobeleid wordt geformuleerd en uitgedragen in goed overleg met de werknemersvertegenwoordigingen. Daarbij voldoet Ballast Nedam aan de eisen van de Veiligheids Checklist Aannemers (VCA). De meeste Ballast Nedambedrijven zijn volgens deze norm gecertificeerd.

Voor al onze bedrijven hebben we de arborisico's geïnventariseerd en een concreet plan van aanpak gemaakt om deze risico's tegen te gaan, volgens het risico-inventarisatie- en risico-evaluatie-instrument (RI&E). De arbodiensten hebben deze RI&E's getoetst, houden ze periodiek tegen het licht en actualiseren ze zo nodig. Voordat we met onze projecten beginnen, worden de specifieke arborisico's dus systematisch geïnventariseerd en geëvalueerd.

We bevorderen de veiligheid en gezondheid van de medewerkers door hen te voorzien van duidelijke (werk)instructies, goede gereedschappen, veilig materieel en de juiste persoonlijke beschermingsmiddelen. Daarnaast maken we alle medewerkers met behulp van overleg, instructie, publicaties en (VCA-)opleidingen bewuster van de noodzaak om hun werkzaamheden veilig voor te bereiden en uit te voeren. Op alle werklocaties, per ploeg en per functie geven we veiligheidsinstructies en verstrekken we de benodigde beschermingsmiddelen. Om het veiligheidsbeleid actueel te houden worden regelmatig inspecties uitgevoerd, afwisselend door eigen mensen en door externe veiligheidsdeskundigen.

We stellen leidinggevend, vaklieden en ook onderaannemers verantwoordelijk voor de veiligheid op de werkplek. Bij het begin van ieder project en tussentijds bij de introductie van iedere nieuwe medewerker benadrukken zij dan ook dat het noodzakelijk is om onveilige werksituaties te voorkomen, op te heffen en direct te melden. Daarbij verstrekken ze ook informatie over eventuele extra regels en voorschriften van de opdrachtgever.

Ongevallen registreren

Ballast Nedam houdt een gedetailleerde registratie bij van de ongevallen die zich voordoen. De ongevalcijfers worden vastgesteld op grond van de Veiligheids Checklist Aannemers en stelselmatig vergeleken met de normcijfers.

Het aantal ongevallen is in 2006 met 15 procent afgenomen. Binnen beide divisies wordt grote aandacht besteed aan het veiligheidsbeleid. Binnen Ballast Nedam Infra is in 2006 een omvangrijk veiligheidsprogramma georganiseerd om het bewustzijn van de risico's in de bouw en in onze industriële bedrijven op alle niveaus van de organisatie verder te versterken.

Overleg met de centrale ondernemingsraad

In 2006 heeft de Raad van Bestuur het reguliere overleg met de centrale ondernemingsraad gevoerd. Volgens een goede traditie van Ballast Nedam spreken we hierbij open over alle belangrijke onderwerpen van het concern: strategie, resultaten, reorganisaties, medewerkersregelingen, integriteitprocedures, veranderingen in de sociale wetgeving, het zorgstelsel en alle andere onderwerpen die de ondernemingsraad aan de orde stelt.

Gedaald ziekteverzuim

Het ziekteverzuim is verder gedaald van 5,1 procent in 2005 naar 4,7 procent in 2006. De geïmplementeerde monitoring- en begeleidingssystemen zorgen ervoor dat er een nauw contact is tussen de zieke medewerker en zijn directe leidinggevende. Integratietrajecten zorgen er zo nodig voor dat medewerkers zo snel mogelijk terugkeren in het arbeidsproces.

Leeftijdsbewust personeelsbeleid

In 2006 is een projectgroep gestart om eventueel nieuw beleid voor te bereiden, in verband met de te verwachten verlenging van de arbeidsduur.



Aquaduct Langdeel

De verkeersstroom neemt toe. Het Aquaduct Langdeel maakt de Staandemastroute (voor zeilschepen met een mast langer dan zes meter) van het IJsselmeer naar de Waddenzee mogelijk.



Geluidsscherm A2 Het vier kilometer lange scherm vermindert het toenemende geluid.



Station Leidschenveen Reizigers kunnen rechtstreeks naar Den Haag, Zoetermeer en Rotterdam.



Brug Eibersburen De brug met de langste voorgespannen ligger van Nederland.

Innovatie

De markten waarin Ballast Nedom zich begeeft, zijn in hoge mate competitief. De medewerkers van Ballast Nedom ontwikkelen daarom steeds vaker nieuwe oplossingen voor de voorgelegde en gesignaleerde problemen. Onze innovaties van 2006 doen we in dit hoofdstuk dan ook graag uit de doeken.

‘Systeemdenken’ in plaats van deeloplossingen

Met het verschuiven van de traditionele rolverdelingen in de bouw komt er steeds meer ruimte voor innovaties. Het valt te prijzen dat met de terugtrekkende rol van de opdrachtgevers meer ruimte komt voor een geïntegreerde aanpak van problemen. Wij ervaren dat onze opdrachtgevers dit ‘systeemdenken’ steeds meer prefereren boven het optimaliseren van deeloplossingen. We zijn er dan ook trots op actief bij te dragen aan de ontwikkelingen op dit gebied zoals in het vakgebied van systems engineering. Het is onze verwachting dat dit systeemdenken van opdrachtgevers ook het gehele bouwproces zal gaan beïnvloeden. Nu al past Ballast Nedom deze werkwijze toe in aanbestedingen en op werken in uitvoering.

Ballast Nedom Innovatieprijs 2006: duikerloze onderwatersmontage van anoderingen

Het ‘systeemgericht’ creëren van oplossingen is nauw verbonden met het beheersen van risico's, technisch en financieel. Door de toegenomen druk om onze projecten tijdig en snel te realiseren, moeten er ook nieuwe oplossingen gevonden worden om risico's te beperken. Een aansprekend voorbeeld van zo'n oplossing is het winnende idee van de Ballast Nedom Innovatieprijs 2006: de duikerloze onderwatersmontage van anode-ringen. Voor het opgeleverde offshore windmolenproject op de Noordzee is een methode gevonden om met minder menselijke handelingen een verbinding te realiseren onder de waterspiegel. Daarvoor werd een ogenschijnlijk simpele methode met speciaal daarvoor ontwikkelde apparatuur zodanig geperfectioneerd, dat er tijds-winst kon worden geboekt voor uiteindelijk 36 uitvoeringen. Hierdoor was het mogelijk om de periode van werkbaar weer in het bouwproces efficiënter te benutten, en daardoor hoefde er uiteindelijk aanzienlijk minder tijd offshore gewerkt te worden. Als bijkomend voordeel konden er zo ook minder potentieel risicovolle situaties op zee voorkomen, waardoor ook de veiligheid verbeterde.

Waarom een innovatieprijs?

De genoemde Ballast Nedom Innovatieprijs werd in 2006 voor het eerst uitgereikt. Met het initiatief van deze innovatieprijs willen we nadrukkelijk aandacht schenken aan ‘verborgen innovaties’: ontdekkingen die worden gedaan op de werkvloer. Veel van deze uitvindingen zijn zonder meer nuttig, toepasbaar en kostenbesparend. Maar het werken in de bouw brengt met zich mee dat er vaak unieke oplossingen worden gevraagd. Daarom worden deze oplossingen vaak weer vergeten en krijgen ze niet de aandacht en het hergebruik die ze verdienen.

Voor de Ballast Nedom Innovatieprijs waren verder genomineerd:

- prefab grafkelders die door bijzondere voorzieningen effectiever ruimtegebruik op begraafplaatsen mogelijk maken;
- tunnelbouw met een tijdelijke wand die snellere bouw en betere kwaliteit mogelijk maakt;
- innovatief gebruik van wegbermen;
- nieuwe apparatuur voor wegmarkering;
- sociale innovatie in het bouwproces;
- landhoofdbekisting voor minder files.

De landhoofdbekisting is bijzonder vermeldenswaardig, omdat deze ook met de Infratech Innovatieprijs 2007 beloond is vanwege het bijzondere karakter van deze oplossing. Bij de bouw van viaducten wordt traditioneel gewerkt met in het werk gemaakte oplossingen voor landhoofden (de steunpunten van de liggers). Doordat deze in het werk gemaakt worden, is de bouwtijd vaak langer dan noodzakelijk. De oplossing die Ballast Nedom vond, reduceert de bouwtijd. Daardoor is een geringe besparing mogelijk in de bouwkosten. De maatschappelijke baten zijn echter veel hoger doordat de filedruk afneemt, in dit geval gedurende de bouw in de bestaande rijksweg A27.

Wij verwachten dat dergelijke oplossingen meer zullen worden gewaardeerd en dat niet langer alleen naar bouwkosten in enge zin zal worden gekeken. De (maatschappelijke) baten van verschillende werkwijzen worden steeds beter bekend en steeds vaker gekwantificeerd. Wij merken dat onze opdrachtgevers hiermee ervaring opdoen en we staan dan ook klaar om hier meer op in te spelen. In het bijzonder zullen contracten waar ontwerpen, bouwen, financieren en beheren in gezamenlijkheid in opdracht worden genomen, aan belang winnen. De kennis over de integratie van deze disciplines breiden wij dan ook snel en succesvol uit binnen Ballast Nedom.

Nieuwe 5D-modellen

Het werken met verschillende disciplines en het beheersen van risico's daarbij vergt ook meer van de modellen die we hanteren om een optimaal product te leveren. Door verregaande integratie van systemen en technieken zullen wij succesvol blijken in het 5D ontwerpen van onze projecten. Niet alleen modelleren wij nu al succesvol in drie dimensies, maar zullen we ook steeds meer de factoren tijd en kosten in dezelfde modellen gaan beheersen. Pilots op dit vlak hebben betere resultaten dan vooraf werd verwacht, waardoor we veel van de toekomst verwachten. De combinatie van ICT mogelijkheden, interactie met leveranciers en interne procesverbetering is vrijwel continu een katalysator voor innovatie.



Gered Gereedschap

Op projecten, werkplaatsen en kantoren van Ballast Nedam is vorig jaar gereedschap ingezameld voor vijf trainingscentra in Sierra Leone. Op 5 februari 2007 konden we Stichting Gered Gereedschap drie kisten met gereedschap en een cheque van 5.000 euro overhandigen. Van onze materieeldienst kregen de vrijwilligers een accuboormachine als bedankje. Stichting Gered Gereedschap is een landelijke vrijwilligersorganisatie die gereedschap inzamelt, opknapt en op aanvraag verstuurt naar ontwikkelingsprojecten. In 2007 viert Gered Gereedschap haar 25-jarig bestaan.

Informatie- en communicatietechnologie (ICT)

Werkplek 2007 voorbereid

Ballast Nedam ICT B.V., de interne serviceprovider van ICT-diensten, is 2006 begonnen met een grootschalige verhuizing naar het nieuwe hoofdkantoor en het nieuwe regiokantoor West. Deze verhuizing stelde ons in staat om de ICT-infrastructuur weer naar de laatste inzichten in te richten. Daarna is de voorbereiding gestart voor Werkplek 2007: de vervanging van de huidige Office- en Lotus Notes software door een nieuwe generatie Microsoftproducten. Belangrijkste componenten van deze nieuwe omgeving zijn Office 2007, Sharepoint 2007 (document management) en de Office Communicator (Instant Messaging).

Microsoft Dynamics CRM organisatiebreed invoeren

Een andere ICT-vernieuwing die hiermee nauw verweven is, is de ondernemingsbrede invoer van het relatiebeheersysteem Microsoft Dynamics CRM, waardoor commerciële medewerkers beter gebruik kunnen maken van elkaars informatie. De functionele inrichting van het pakket is in 2006 volledig afgerond en wordt tegelijk met Werkplek 2007 aan de gebruikers aangeboden.

Sharepoint 2007

Gedurende 2007 zal Ballast Nedam ICT intensief werken aan een standaardinrichting van Sharepoint 2007: niet alleen de grondslag van ons nieuwe intranet, maar ook een middel om de elektronische samenwerking, het documentenbeheer voor projecten en de vaste organisatie te verbeteren. We kijken daarbij vooral hoe een efficiënte overdracht van documenten tussen de verschillende projectfasen (van ontwikkeling via ontwerp en uitvoering naar beheer) in het systeem kan worden verankerd. Om gereed te zijn voor de steeds toenemende opslag en archivering van data hebben we gekozen voor een Storage Area Network (SAN) oplossing van Dell EMC. Dell is inmiddels ook onze voorkeursleverancier van werkplek en server hardware.

Minder informatiesystemen

Binnen onze organisatie wordt gebruikgemaakt van een diversiteit aan informatiesystemen (ERP-pakketten). De Raad van Bestuur heeft aangegeven dit om redenen van efficiency en synergieverbetering te willen doorbreken en het heterogene systeemlandschap te vervangen of te optimaliseren. Inmiddels is gestart met een behoefteonderzoek onder het management en de eindgebruikers dat in de tweede helft van 2007 moet leiden tot een selectie. Vanaf 2008 wordt het informatiesysteem dan geïmplementeerd bij de bedrijfsonderdelen die georiënteerd zijn op projectmanagement of servicemanagement. Vooruitlopend hierop is eind 2005 reeds gekozen voor Microsoft Dynamics AX (Axapta) voor onze (beton)productiebedrijven. Dit systeem heeft een afwijkende inrichting en schaal van wat voor onze project- en servicemanagementbedrijven gewenst is, waarmee het geen vanzelfsprekende keuze is voor heel Ballast Nedam. Het systeem is nu operationeel bij Waco Lingen Beton. In 2007 zal het bij de resterende Infraproductiebedrijven worden geïmplementeerd om het aantal softwarepakketten drastisch te verminderen.

Verbeterd inkoopproces

Onze inkopers hebben in workshops een uniform en verbeterd inkoopproces bepaald, waardoor dit efficiënter wordt, betere inkooprijzen kunnen worden behaald en faalkosten kunnen worden teruggedrongen. De huidige 'tactische-inkoopssystemen' ondersteunen de initiële inkoopfase namelijk onvoldoende. Daarom wordt onderzocht wat voor pakket hiervoor ontwikkeld of aangeschaft moet worden. De fase 'operationele inkoop' maakt overigens al deel uit van de genoemde ERP-selectie.

Meer dataverkeer mogelijk en nieuwste draadloze telefoons

In 2006 hebben we nieuwe contracten afgesloten voor het Wide Area Network (WAN) (BT) en mobiele telefonie en data (bij KPN). Het WAN is nu geschikt voor verdere groei van het dataverkeer en onze mobiele gebruikers zijn verzekerd van de laatste draadloze technologie. Het WAN telt inmiddels zo'n honderd aansluitingen, inclusief de meeste bouwplaatsen. Met BT heeft Ballast Nedam ook een overeenkomst gesloten voor goedkoper vasttelefonieverkeer, onder andere door gebruik te maken van het nieuwe netwerk. Het beheer van vaste telefonie (voice over IP) behoort sinds 2006 ook tot het dienstenpakket van Ballast Nedam ICT.

Projectendatabase voedt nieuwe website

Ballast Nedam heeft zijn externe website gemoderniseerd. De nieuwe website heeft een dynamischer uiterlijk en biedt meer mogelijkheden tot interactie met klanten. Belangrijk onderdeel is de projectendatabase die veel (detail)informatie bevat van onze projecten, waaronder foto's en videomateriaal. Op basis hiervan wordt ook de website www.niki.nl gevoed met het actuele woningbestand van Ballast Nedam.

Software om facturen te verwerken

Basware, software om facturen te scannen, elektronisch te lezen en te verwerken, is inmiddels operationeel bij Infra, en Bouw en Ontwikkeling. Digitale formulieren worden al gedeeltelijk digitaal behandeld. Op termijn zullen XML-facturen van de grotere toeleveranciers geschikt worden gemaakt voor rechtstreekse verwerking. Bij deze processen van factuurverwerking wordt dan geen papier meer gebruikt.

Nieuw Service Management Systeem

Gedurende 2006 is de eerste versie van een Service Management Systeem (SMS) ontwikkeld, bestaande uit modules Asset Management, Service Level Management en Contract Management. SMS draait inmiddels bij Ballast Nedam Services en gaat onder andere ook bij Bouwborg (Klachtenbeheer) en Ballast Nedam ICT zelf draaien. Voor Bouwborg wordt ook een toepassing ontwikkeld om servicemonteurs met een PDA (Personal Digital Assistant) werkorders te laten invullen, rechtstreeks gekoppeld aan de administratieve backoffice.



Werken aan Bouwgein

Medewerkers van Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij hebben een dag gewerkt op de bouwspeeltuin van de Stichting Bouwgein. Zij hebben de helft van het terrein, zo'n 3.000 m², opnieuw ingericht. Ballast Nedam Infra heeft met groot materieel de grond bewerkt en drainage aangelegd. Bouwgein is al twintig jaar een begrip in Nieuwegein; jaarlijks komen er 24.000 kinderen. De bouwspeeltuin werd begin 2006 gesloten, omdat de gemeentelijke subsidie wegviel. Een groep vrijwilligers werkt hard om de bouwspeeltuin open te houden.



Akbarstraat Amsterdam

In de wijk Bos en Lommer zijn 136 bestaande woningen uitgebreid met twee meter. Verder werden de gevels, de balkons en de houten kozijnen gerenoveerd.



Het Oosten Kristal gaf opdracht voor deze grote opknapbeurt.



Jacob van Lennepkade Amsterdam

Vooruitzichten 2007

Markten in 2007

Utiliteitsbouw

De utiliteitsbouw (circa 25 procent van onze omzet) wordt sterk beïnvloed door de conjunctuur. De vooruitzichten voor de Nederlandse economie zijn verbeterd. De jaren van een zwakke conjunctuur liggen nu achter ons. Als de economie aantrekt, wordt de behoefte aan extra kantoorruimte voor een deel eerst opgevangen door de bestaande leegstand. Maar vraag en aanbod sluiten substantieel kwalitatief niet goed op elkaar aan; veel van de bestaande kantoren zijn namelijk verouderd.

Dit houdt in dat er voor een deel nieuwbouw zal moeten plaatsvinden (vooral op de A1-locaties) en dat de groei in de utiliteitsbouw voor een belangrijk deel zal bestaan uit renovatie- en onderhoudswerkzaamheden.

Ballast Nedam is tevreden over de omvang en de kwalitatieve samenstelling van zijn orderportefeuille utiliteitsbouw voor 2007-2008 en acht zich goed in staat in te spelen op de marktontwikkelingen.

Woningbouw

Er bestaat nog steeds een groot tekort op de woningmarkt. Er zijn niet alleen te weinig woningen, maar ook de samenstelling van het aanbod beantwoordt niet aan de vraag. Zowel in het huur- als in het koopsegment is er een groot tekort aan kwalitatief goede woningen, vooral in de steden. Voor nieuwkomers op de woningmarkt is het moeilijk om geschikte en betaalbare woonruimte te vinden. Zij blijven daardoor in hun huurwoning (als die al beschikbaar is), waardoor het huursegment niet optimaal functioneert.

De regering heeft uitgesproken dat zij de productie van nieuwbouwwoningen wil versnellen. In 2010 moet het woningtekort zijn teruggebracht tot 1,5 procent van de woningvoorraad. Hiertoe moeten circa 100 000 woningen per jaar worden geproduceerd tot 2010. Dit is aanzienlijk meer dan nu (circa 70 000 per jaar).

Belangrijke redenen voor het woningtekort zijn het ruimtelijkordeningsbeleid en de te trage bouwprocedures. De regering wil deze ook aanpakken. Dit is essentieel, omdat de lage prijsgevoeligheid van het aanbod voor een deel samenhangt met de instituties en de regelgeving op de woningmarkt: er is gebrek aan locaties door strenge regels, vele en lange procedures, strengere bouwtechnische en milieukundige eisen.

Als we dit beeld overzien, is Ballast Nedam positief in zijn vooruitzichten op de woningbouwmarkt: de vraag is groot, de bouwproductie gaat sneller, de woningmarkt wordt flexibeler en er zijn aantrekkelijke voorwaarden voor investeerders. Wij zien de woningbouw dan ook als de grootste groeifactor voor ons bedrijf in de komende jaren. We ondersteunen dit door onze grondbank verder uit te breiden en door een of meer kleinere tot middelgrote projectontwikkelaars over te nemen.

Infrastructuur

Het volume voor projecten in de infrastructuurmarkt zal de komende jaren verder stijgen. De overheidsbudgetten op dit gebied nemen in de komende jaren toe, ook omdat de overheid een inhaalslag moet maken bij achterstallig onderhoud aan de infrastructuur. Het kabinet beschouwt het namelijk als een belangrijke doelstelling om de bereikbaarheid te verbeteren. Mobiliteit is cruciaal voor de economische groei.

Op de iets langere termijn staan er bovendien weer belangrijke grote nieuwe infrastructurele projecten op stapel. Het volume en de aard van de projecten zouden dan ook tot positieve gevoelens voor de infrastructuurmarkt moeten leiden. Deze wordt echter gedrukt door het huidige prijspeil in dit segment.

Ook in 2007 verwachten wij slechts een geleidelijk herstel van het prijspeil. De mate en de snelheid waarmee dit prijsherstel zich in de komende jaren zal manifesteren, bepaalt in belangrijke mate de verdere groei van de marge in dit segment. Ballast Nedam blijft daarom zeer terughoudend om meerjarige opdrachten met een te lage marge te verwerven.

Vooruitzichten Ballast Nedam 2007

De Raad van Bestuur verwacht dat de divisie Infrastructuur in 2007 in staat zal zijn om in dit geleidelijk verbeterende segment zijn goede marktpositie om te zetten in een hoger operationeel resultaat.

De divisie Bouw en Ontwikkeling realiseerde zowel in 2006 als in 2005 zeer positieve resultaten op een aantal grote vastgoedprojecten. Er zit een aantal nieuwe grote projecten in de pijplijn, maar het is onzeker of deze al in 2007 daadwerkelijk van start gaan. Dat kan inhouden, dat door dit timing-effect er een zekere mate van volatiliteit in de resultaten van de divisie Bouw en Ontwikkeling zal optreden.

Voor 2007 gaat de Raad van Bestuur er dan ook van uit dat deze divisie weliswaar een marge van ruim 5 procent zal realiseren, maar het uitstekende resultaat van 2006 niet zal evenaren.

Als gevolg hiervan verwacht de Raad van Bestuur voor het concern als geheel een ongeveer gelijkblijvend operationeel resultaat.

Op basis van de onderliggende kwaliteit van de organisatie en de projecten die in planning zijn, verwacht de Raad van Bestuur in de daaropvolgende jaren een verdere verbetering van het operationeel resultaat.

Nieuwegein, 15 maart 2007

Raad van Bestuur
Drs. R.H.P.W. Kottman
Drs. T.A.C.M. Bruijninx RC



Geconsolideerde balans

x € 1 000 000	Noot	31 december 2006	31 december 2005
Vaste activa			
Immateriële activa	1	21	21
Materiële activa	2	151	144
Financiële activa	3	34	3
Investerings in geassocieerde deelnemingen	4	2	7
Uitgestelde belastingvorderingen	5	45	36
		253	211
Viottende activa			
Voorraden	6	143	145
Onderhanden werk	7	87	100
Vorderingen	8	216	216
Geldmiddelen en kasequivalenten	9	95	175
		541	636
Kortlopende verplichtingen			
Bankkredieten	9	(33)	(46)
Leningen	11	(3)	(7)
Voorraden	6	(12)	(1)
Onderhanden werk	7	(135)	(226)
Crediteuren		(189)	(172)
Belastingen		(1)	(1)
Overige schulden	10	(154)	(144)
Voorzieningen	14	(28)	(47)
		(555)	(644)
Werkkapitaal		(14)	(8)
		239	203
Langlopende verplichtingen			
Leningen	11	36	54
Uitgestelde belastingverplichtingen	12	4	4
Personeelsbeloningen	13	5	6
Voorzieningen	14	36	13
		81	77
Totaal eigen vermogen			
Minderheidsbelang	15	-	2
Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders		158	124
		158	126
		239	203

■ Zie Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening van pagina 85 t/m 99.

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

x € 1 000 000	Noot	2006	2005
Omzet		1 310	1 206
Kosten van grondstoffen en uitbesteed werk		(972)	(858)
Personeelsbeloningen	16	(252)	(249)
Overige bedrijfskosten		(24)	(44)
		(1 248)	(1 151)
Resultaat geassocieerde deelnemingen	4	1	3
EBITDA		63	58
Afschrijvingen en amortisatie (im)materiële vaste activa		(21)	(20)
EBIT		42	38
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		2	1
Rentelasten en soortgelijke kosten		(6)	(11)
		(4)	(10)
Resultaat voor belastingen		38	28
Belastingen	17	6	(8)
Nettoresultaat		44	20
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders		44	20
Minderheidsbelang		-	-
Nettoresultaat		44	20
Toe te rekenen aan aandeelhouders:			
Nettoresultaat per aandeel (€)	18	4,44	2,05
Verwaterd nettoresultaat per aandeel (€)	18	4,40	2,01

Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

x € 1 000 000

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Ingekochte eigen aandelen	Koers- verschillen reserve	Wettelijke reserves	Overige reserves	Resultaat	Eigen vermogen aandeel- houders	Minder- heids- belang	Totaal eigen vermogen
31 december 2004	60	55	(1)	(1)	3	(28)	13	101	4	105
Koersverschil				3				3		3
Direct in eigen vermogen verwerkte resultaten	-	-	-	3	-	-	-	3	-	3
Nettoresultaat boekjaar							20	20		20
Totaal resultaat	-	-	-	3	-	-	20	23	-	23
Resultaatbestemming 2004						13	(13)	-		-
Betaald dividend						-		-		-
Overig	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	(2)
31 december 2005	60	55	(1)	2	3	(15)	20	124	2	126
Koersverschil				(2)				(2)		(2)
Direct in eigen vermogen verwerkte resultaten	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)	-	(2)
Nettoresultaat boekjaar							44	44		44
Totaal resultaat	-	-	-	(2)	-	-	44	42	-	42
Resultaatbestemming 2005						20	(20)	-		-
Betaald dividend		(5)				(5)		(10)		(10)
Overig	-	2	-	-	(1)	1	-	2	(2)	-
31 december 2006	60	52	(1)	-	2	1	44	158	-	158

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 20 000 000 gewone aandelen en bedraagt € 120 miljoen. Het geplaatst aandelenkapitaal bestaat uit 10 000 000 gewone aandelen van € 6 nominaal. Van het agio is € 25 miljoen fiscaal vrij uitkeerbaar.

Het totaal aantal ingekochte eigen aandelen ultimo 2006 bedroeg 75 599 (2005: 153 438) en is opgenomen tegen verkrijgingsprijs. In 2006 zijn 29 761 eigen aandelen ingekocht en 107 600 ingekochte eigen aandelen verkocht. Het verschil tussen de kostprijs en de marktwaarde op het moment van levering wordt verantwoord in de agioreserve.

Koersverschillen volgen uit de omrekening van het in buitenlandse activiteiten geïnvesteerde vermogen, inclusief semi-permanente financiering, en de verschillen tussen resultaten omgerekend tegen de gemiddelde koers in het verslagjaar en de koers per balansdatum.

De wettelijke reserve bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en heeft betrekking op de ingehouden resultaten bij geassocieerde deelnemingen. De mutatie in de wettelijke reserve deelnemingen is toegevoegd aan de overige reserves. Overige reserves bestaan uit ingehouden resultaten en de mutatie in het eigen vermogen als gevolg van de overgang naar EU-IFRS per 1 januari 2004.

Mutatie van het minderheidsbelang betreft de deconsolidatie van de C.V. Regioland en de waardeverandering van Kicking Horse Mountain Resort in 2006.

Het betaalde dividend over 2005 is wegens onvoldoende Overige reserves voor € 5 miljoen ten laste van de Overige reserves en voor € 5 miljoen ten laste van de Agioreserve verwerkt.

De Raad van Bestuur stelt - met goedkeuring van de Raad van Commissarissen - voor om per uitstaand aandeel € 1,34 als dividend uit te keren. Het dividendvoorstel is nog niet in het eigen vermogen verwerkt en heeft geen gevolgen voor de belastingpositie.

Aandelenkapitaal	2006	2005
Uitstaande aandelen per 1 januari	9 846 562	9 861 180
Uitgegeven aandelen	-	-
Mutatie ingekochte aandelen	77 839	(14 618)
Uitstaande aandelen per 31 december	9 924 401	9 846 562

De mutatie van 77 839 ingekochte aandelen bestond uit inkopen van in totaal 29 761 aandelen en uit verkopen van 107 600 aandelen.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1 000 000	2006	2005
Netto liquide middelen – beginstand	129	160
Operationeel		
Nettoresultaat	44	20
Afschrijvingen	19	18
Amortisatie	2	2
Waardeveranderingen	-	-
Rentelasten	6	11
Rentebaten	(2)	(1)
Belastingen	(6)	8
Resultaat deelnemingen	(1)	(3)
Boekresultaat op verkoop vaste activa	(1)	(1)
Mutatie overige investeringen	(2)	3
Mutatie overige vorderingen	(3)	(2)
Mutatie onderhanden werk	(78)	(33)
Mutatie voorraden	13	(29)
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen	3	8
Betaalde rente	(6)	(11)
Ontvangen rente	2	1
Betaalde belastingen	(3)	(2)
Mutatie overig werkkapitaal	30	(15)
Netto kasstroom operationele activiteiten	17	(26)
Netto investeringen		
Immateriële vaste activa		
investerings	(2)	-
desinvesteringen	-	-
Materiële vaste activa		
investerings	(40)	(29)
desinvesteringen	12	61
Financiële activa		
investerings	(25)	(1)
desinvesteringen	-	6
ontvangen dividend	1	4
Verwerving van dochteronderneming	(1)	(2)
Verworven geldmiddelen uit overname	1	-
Netto kasstroom investeringsactiviteiten	(54)	39
Financiering		
Opgenomen langlopende leningen	7	10
Aflossing langlopende leningen	(25)	(55)
Mutatie aandeel derden	(2)	(2)
Koersverschillen	(2)	3
Betaald dividend	(10)	-
Verkoop ingekochte aandelen	2	-
Netto kasstroom financieringsactiviteiten	(30)	(44)
Netto liquide middelen - eindstand	62	129

De netto liquide middelen bestaan uit het saldo van geldmiddelen en kasequivalenten en bankkredieten welke niet met elkaar verrekend kunnen worden. Van de netto liquide middelen is € 42 miljoen (2005: € 99 miljoen) vrij beschikbaar.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

Ballast Nedam N.V. is gevestigd in Nederland te Nieuwegein. De geconsolideerde jaarrekening van Ballast Nedam over het boekjaar 2006 omvat Ballast Nedam en haar dochterondernemingen (tezamen te noemen Ballast Nedam) en het belang van Ballast Nedam in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van Ballast Nedam N.V. is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 402 Boek 2 BW.

De Raad van Bestuur heeft op 15 maart 2007 de jaarrekening opgemaakt. De jaarrekening zoals opgesteld door de Raad van Bestuur en weergegeven in dit verslag is afhankelijk van vaststelling door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal plaatsvinden op 9 mei 2007.

Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (hierna: 'EU-IFRS') en Titel 9 Boek 2 BW.

Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in miljoenen euro's. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten voor zover EU-IFRS de waardering en resultaatbepaling van specifieke posten niet op een andere wijze voorschrijft.

Voor verkoop aangehouden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, worden gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn door de directie schattingen en veronderstellingen gemaakt die van invloed zijn op de bedragen die in de jaarrekening zijn opgenomen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen en veronderstellingen afwijken.

Door de leiding gevormde oordelen bij de toepassing van de EU-IFRS die belangrijke gevolgen hebben voor de jaarrekening, en schattingen die een aanmerkelijk risico in zich bergen van een materiële aanpassing in het volgende jaar zijn vermeld in de toelichting.

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast voor alle entiteiten en gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

Grondslagen voor consolidatie

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen betreffen entiteiten waarin Ballast Nedam, direct of indirect een beslissende invloed uitoefent op het financiële en operationele beleid teneinde voordelen te verkrijgen uit de activiteiten van die entiteiten. Deze dochterondernemingen worden integraal geconsolideerd met een minderheidsbelang indien van toepassing.

Deze entiteiten worden opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap, tot aan het moment waarop deze eindigt.

Geassocieerde deelnemingen

Geassocieerde deelnemingen zijn die entiteiten waarin Ballast Nedam invloed van betekenis heeft op het financiële en operationele beleid, maar waarover zij geen zeggenschap heeft.

De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van Ballast Nedam in het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen volgens de 'equity'-methode, vanaf de datum waarop Ballast Nedam voor het eerst invloed van betekenis heeft tot aan de datum waarop dit eindigt. Wanneer het aandeel van Ballast Nedam in de verliezen groter is dan de waarde van het belang in een geassocieerde deelneming, wordt de boekwaarde van de deelneming in de balans van Ballast Nedam afgeboekt tot nihil en worden verdere verliezen niet meer in aanmerking genomen behalve voor zover Ballast Nedam een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft.

Financiële activa

PPS-vorderingen

Vorderingen uit hoofde van Publiek - Private Samenwerkingsovereenkomsten (PPS) betreffen de van publieke organen (overheden) nog te ontvangen concessievergoedingen in verband met PPS-projecten. PPS-vorderingen worden verantwoord als financiële activa. In overeenstemming met IAS 32 en 39 worden PPS-vorderingen bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van een rente die vrijwel gelijk is aan de rente van de bijbehorende PPS-lening. Deze verwerkingswijze van PPS-vorderingen is in overeenstemming met het financiële activa model van IFRS 12 'Service Concession Arrangements'.

Overige investeringen

Indien geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid vindt waardering plaats tegen de reële waarde, waarbij de waardeveranderingen worden opgenomen in het eigen vermogen indien de investering classificeert als beschikbaar voor verkoop danwel in het resultaat. Alleen in het bijzondere geval dat de reële waarde niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt waardering tegen verkrijgingsprijs plaats.

Joint ventures

Deelnemingen in combinaties, waarin Ballast Nedam geen overwegende, maar eenzelfde invloed op het beleid kan uitoefenen als elk van de overige participanten, waaronder aannemingscombinaties, worden proportioneel geconsolideerd. Consolidatie vindt plaats vanaf de datum waarop voor het eerst gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend tot aan de datum waarop deze eindigt.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Interne transacties en transacties met geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend, worden in principe 'at arm's length' bepaald en evenals onderlinge verhoudingen (proportioneel) geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Vreemde valuta

Activa en passiva van buitenlandse activiteiten luidend in andere functionele valuta dan de Euro worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koers en posten in de resultatenrekening tegen de koers die de wisselkoers op transactiedatum benadert (gemiddelde koers in het verslagjaar). Koersverschillen volgend uit de omrekening van het in deze buitenlandse activiteiten geïnvesteerde vermogen, inclusief semi-permanente financiering, en de verschillen tussen resultaten omgerekend tegen de gemiddelde koers in het verslagjaar en de koers per balansdatum, worden verantwoord in een afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koers. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per transactiedatum. De hieruit volgende koersverschillen worden verantwoord als onderdeel van EBIT.

Immateriële activa

Goodwill

Goodwill betreft een bedrag dat voortvloeit uit de overname van dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Met betrekking tot bedrijfsovernames komt goodwill overeen met het verschil tussen de kostprijs van de overname en de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

Alle bedrijfscombinaties worden administratief verwerkt via toepassing van de overnamemethode.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Goodwill wordt toegerekend aan kasstroomgenererende eenheden en wordt niet geamortiseerd. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Voor geassocieerde deelnemingen wordt de boekwaarde van goodwill opgenomen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde deelneming.

Negatieve goodwill die bij een overname ontstaat, wordt direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Overige immateriële activa

Software wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingverliezen. Concessies worden gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen.

Amortisatie

Amortisatie van immateriële vaste activa, niet zijnde goodwill en immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur, vindt plaats op basis van de geschatte gebruiksduur. Concessies inzake grond(stoffen) worden geamortiseerd volgens winning op basis van de raming van de nog te winnen grondstoffen.

De restwaarde, amortisatiemethoden en geschatte gebruiksduur worden, mits significant, jaarlijks beoordeeld.

De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

Concessies	1 - 30 jaar
Software	3 jaar

Met betrekking tot goodwill en immateriële vaste activa met een onbepaalde levensduur wordt ieder jaar systematisch per balansdatum getoetst of zich een bijzondere waardevermindering heeft voorgedaan.

Materiële activa

Activa in eigendom

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.

Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke geschatte gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

De kosten voor de ontmanteling- en verwijdering van het actief en de herstellkosten van de locatie waar de activa zich bevinden worden geactiveerd voor de netto contante waarde indien deze kosten op betrouwbare wijze zijn in te schatten. De netto contante waarde van deze verplichting wordt verantwoord als voorziening.

Geleasde activa

Lease-overeenkomsten waarbij Ballast Nedam vrijwel alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen overneemt, worden geclassificeerd als financiële leases.

Uitgaven na eerste opname

Ballast Nedam neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de kostprijs op van de vervanging van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan Ballast Nedam zullen toekomen, en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere kosten worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijving

Afschrijvingen vinden in het algemeen plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte gebruiksduur van (ieder onderdeel van) een materieel vast actief. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur luidt als volgt:

Bedrijfsgebouwen	10 - 30 jaar
Materieel en inventaris	5 - 20 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	2 - 10 jaar

De restwaarde, afschrijvingsmethoden en geschatte gebruiksduur worden, mits significant, jaarlijks beoordeeld.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Onmiddellijk voorafgaand aan de classificatie als aangehouden voor verkoop wordt de waardering van de activa (en alle activa en verplichtingen van een groep af te stoten activa) geactualiseerd in overeenstemming met de toepasselijke grondslagen.

Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd op de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een onderdeel van de activiteiten van de Groep dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of een afzonderlijk belangrijk geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, of is een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Een groep af te stoten activa die wordt opgeheven, kan hier ook aan voldoen.

Afgeleide financiële instrumenten

Ballast Nedam maakt beperkt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het treasurybeleid houdt Ballast Nedam geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft Ballast Nedam deze ook niet uit. Derivaten die niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als handelsinstrumenten.

Afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit herwaardering naar reële waarde wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

De reële waarde van valutatermijncontracten is de genoteerde marktprijs per balansdatum, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijankoers.

Koersverschillen op valutatermijn transacties worden verantwoord ten gunste of ten laste van het resultaat en compenseren daarmee koersverschillen op de aan de ingedekte positie gerelateerde posten.

Voorraden

Grondposities worden verworven en aangehouden voor toekomstige vastgoedontwikkelingen en zijn gewaardeerd tegen de kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. In beginsel zijn deze posities niet 'in vervaardiging' en derhalve worden geen ontwikkelkosten geactiveerd. Rente wordt niet geactiveerd. De samenhangende kosten komen rechtstreeks ten laste van het resultaat. Ontwikkel- en bouwrechten in eigendom worden verantwoord onder grondposities.

Voorraden gereed product zijn gewaardeerd tegen de kostprijs of netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs van de voorraad gereed product is gebaseerd op het 'eerst-in, eerst-uit beginsel' (fifo). In de kostprijs is niet begrepen de rente. De kostprijs van voorraden gereed product omvat de toerekenbare indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit. Voorraden grondstoffen zijn gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

Woningbouwprojecten waarbij de overdracht van risks en rewards plaatsvindt bij het ondertekenen van de koop-/aannemings-overeenkomst en waarbij na dit moment nog substantiële werkzaamheden plaatsvinden, worden verantwoord onder voorraden. Dit deel van de voorraad wordt gewaardeerd conform onderhanden werken.

Ook panden en gronden ter verkoop worden verantwoord onder de voorraden. Dit zijn panden en gronden die bouwkundig zijn opgeleverd en niet verkocht zijn aan derden. De voorraad panden en gronden ter verkoop wordt gewaardeerd tegen kostprijs en toegerekende indirecte kosten, verminderd met eventuele afwaarderingen of een lagere netto opbrengstwaarde. Verwachte verliezen worden direct als voorziening in mindering gebracht.

Onderhanden werken

Onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs plus tot dan toe opgenomen winst, verminderd met een voorziening voor voorzienbare verliezen en verminderd met gefactureerde termijnen naar rato van de voortgang van het project. Rente wordt niet geactiveerd. De kostprijs van onderhanden werk omvat de toerekenbare indirecte kosten op basis van de normale productiecapaciteit.

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden, worden de contractuele opbrengsten en lasten in de winst-en-verliesrekening verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van het project. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van productiemetingen. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

De voorbereidingskosten en de design- en constructiekosten van grote projecten (tenderkosten) worden als onderhanden werk geactiveerd indien aan de volgende eisen wordt voldaan:

- de kosten kunnen afzonderlijk geïdentificeerd worden; en
- de kosten kunnen op een betrouwbare wijze worden gewaardeerd; en;
- het is waarschijnlijk dat het project zal worden verkregen.

Voldoen gemaakte tenderkosten niet aan alle bovenstaande eisen dan worden ze ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt. Indien tenderkosten als last worden genomen in de periode waarin ze zijn ontstaan dan worden deze kosten niet alsnog geactiveerd als het project wordt verkregen.

Vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs minus bijzondere afwaarderingen.

Lange termijn vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs met uitzondering van uitgestelde belastingvorderingen die tegen nominale waarde zijn opgenomen.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Rekening-courant-kredieten die direct opeisbaar zijn en die een integraal deel van het middelenbeheer van Ballast Nedam vormen, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van geldmiddelen en kasequivalenten.

Bijzondere waardeverminderingen (waardeveranderingen)

De boekwaarde van de activa met uitzondering van voorraden en de uitgestelde belastingvordering van Ballast Nedam wordt per iedere balansdatum opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Voor goodwill en activa met een onbepaalde gebruiksduur wordt per iedere balansdatum de realiseerbare waarde geschat.

De realiseerbare waarde van activa van Ballast Nedam is gelijk aan de opbrengstwaarde, of de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief. Voor een actief dat geen kasontvangsten genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van die van andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Bijzondere waardeverminderingverliezen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Inkoop van eigen aandelen

Bij inkoop van aandelenkapitaal dat als eigen vermogen in de balans is verwerkt, wordt het bedrag van de betaalde vergoeding, met inbegrip van de rechtstreeks toerekenbare kosten, in het eigen vermogen opgenomen. Ingekochte aandelen worden geclassificeerd als ingekochte eigen aandelen en gepresenteerd als afrekpost op het totale eigen vermogen. Wanneer ingekochte eigen aandelen worden geleverd, worden zij op fifo basis uit de portefeuille geboekt. Het verschil tussen kostprijs en marktwaarde wordt verantwoord in de agioreserve.

Dividend

Dividend wordt als verplichting verwerkt in de periode waarin deze wordt gedeclareerd.

Op aandelen gebaseerde betalingstransacties

De aandelenoptieregeling stelt werknemers van Ballast Nedam in staat om aandelen in Ballast Nedam N.V. te verwerven. Door Ballast Nedam toegekende opties classificeren als aandelenopties. Deze aandelenopties zijn uitgegeven voor 7 november 2002. Ballast Nedam maakt gebruik van de vrijstelling in IFRS 1 'First time adoption' en verwerkt de aandelenoptieregeling niet als last in de winst-en-verliesrekening.

Langlopende leningen

Opgenomen langlopende leningen worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij een verschil tussen de kostprijs en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst-en-verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

Pensioenen

De door Ballast Nedam ingestelde pensioenregeling wordt voornamelijk uitgevoerd door Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam. Met ingang van 1-1-2005 is een gewijzigde pensioenregeling van kracht geworden. In deze toegezegde bijdrage regeling worden verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer de bijdragen verschuldigd zijn.

Ballast Nedam heeft geen beschikking over alle pensioendata van toegezegde pensioenregelingen die door bedrijfstakpensioenfonds of door pensioenverzekeraars worden uitgevoerd. Door het ontbreken van deze data is Ballast Nedam niet in alle gevallen in staat het aandeel in overschot of tekort van het pensioenplan te berekenen en in de balans te verwerken. Als gevolg hiervan worden deze pensioenregelingen verantwoord als toegezegde bijdrage regeling.

De nettoverplichting van Ballast Nedam uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen wordt voor iedere regeling afzonderlijk berekend door een schatting te maken van de pensioenaanspraken die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze pensioenaanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen, en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hierop in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AAA waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Ballast Nedam benadert. De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaire volgens de 'projected unit credit'-methode.

Alle actuariële winsten en verliezen per 1 januari 2004, de overgangsdatum naar EU-IFRS, zijn opgenomen. Met betrekking tot de actuariële winsten en verliezen die na 1 januari 2004 ontstaan bij het berekenen van de verplichting van Ballast Nedam uit hoofde van een pensioenregeling, voor zover eventuele niet-opgenomen cumulatieve actuariële winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling, dan wel van de reële waarde van de fondsbeleggingen indien deze hoger is, wordt dat gedeelte in de winst-en-verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende diensttijd van de werknemers die aan de regeling deelnemen. Voor het overige wordt de actuariële winst of het actuariële verlies niet opgenomen.

Langetermijnpersoneelsbeloningen

De nettoverplichting van Ballast Nedam uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen (jubileumuitkeringen, langdurig zieken), met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. De verplichting wordt gediscoteerd tot de contante waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer Ballast Nedam een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is en het bedrag betrouwbaar is te schatten.

Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele markttransacties van de tijdswaarde van geld en, waar nodig, van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting.

Handelsschulden en overige te betalen posten

Handelsschulden en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Opbrengsten (omzet)

[Onderhanden projecten in opdracht van derden](#)

De overeengekomen opbrengsten en lasten met betrekking tot onderhanden werken worden in de winst-en-verliesrekening

verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van het project. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van productiemetingen. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Verkoop van goederen en verlening van diensten

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. Voor die woningbouwprojecten waarbij de overdracht van risico's en rewards plaatsvindt bij het ondertekenen van koop-/aannemingsovereenkomsten en waarbij naderhand nog substantiële werkzaamheden moeten worden uitgevoerd, worden omzet en resultaat verantwoord wanneer deze prestaties zijn verricht. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op balansdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden. Er worden geen opbrengsten opgenomen indien er belangrijke onzekerheden bestaan ter zake van het innen van de verschuldigde vergoeding, die hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen, en tevens wanneer er sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

PPS-projecten

Gedurende de constructie van het actief wordt een PPS-project verantwoord als onderhanden werk in opdracht van derden. De contractuele opbrengsten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt naar rato van het stadium van voltooiing van het project. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van productiemetingen. Tijdens de operationele fase bestaan de opbrengsten van PPS-projecten uit de reële waarde van de levering van contractueel overeengekomen diensten en de rentebaten gerelateerd aan de investering in het project. Opbrengsten worden verantwoord op het moment dat de hieraan gerelateerde diensten worden geleverd.

Lasten

Kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing

Leasebetalingen uit hoofde van operationele leasing worden lineair over de leaseperiode in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Leasebetalingen uit hoofde van financiële leasing

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Netto financieringslasten

De netto financieringslasten omvatten de rentebaten en -lasten op gelden berekend met behulp van de effectieve-rentemethode.

De rentecomponent van de financiële-leasebetalingen wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen met behulp van de effectieve-rentemethode.

Valutakoersresultaten alsmede resultaten op afdekkinginstrumenten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen onder EBIT.

Belasting naar de winst

De belastingen worden berekend over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, rekeninghoudend met de fiscale faciliteiten en tarieven die van toepassing zijn. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen behoudens voor zover die betrekking heeft op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van activa en passiva. Deze worden verantwoord op basis van de geldende belastingtarieven voor de periodes waarin de tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd.

Uitgestelde belastingvorderingen worden gewaardeerd indien er voldoende zekerheid is omtrent de realiseerbaarheid.

Voor de volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belasting opgenomen: de eerste verwerking van goodwill, de eerste verwerking van activa en passiva welke noch de commerciële winst noch de fiscale winst beïnvloeden en verschillen met betrekking tot dochterondernemingen en geassocieerde deelnemingen voor zover deze in de nabije toekomst niet zullen worden afgewikkeld.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode waarbij voor de herleiding van de mutaties in de liquide middelen wordt uitgegaan van de nettowinst volgens de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. Transacties die nog niet hebben geleid tot een kasstroom worden buiten beschouwing gelaten.

Nettoresultaat per aandeel

Het nettoresultaat per aandeel wordt berekend als een aan de houders van aandelen toekomend nettoresultaat gedeeld door het gemiddeld aantal uitstaande aandelen over de betreffende periode. Het verwaterde resultaat van een aandeel wordt berekend als het resultaat gedeeld door het gemiddeld aantal uitstaande aandelen, inclusief het aantal aandelen dat uitgegeven zou zijn bij uitoefening van uitstaande aandelenopties (alleen indien dit tot verwatering zal leiden).

Gesegmenteerde informatie

Per divisie en geografisch segment wordt aanvullende financiële informatie gegeven. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald. De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend.

Niet-toegerekende posten bestaan voornamelijk uit latente belastingen, inkomstengenerende activa en opbrengsten, rente-dragende leningen, opgenomen gelden en kosten alsmede algemene bedrijfsactiva en -lasten.

Onder Overig zijn onder meer opgenomen het bedrijfsresultaat, de activa en passiva van Ballast Nedam N.V. en van de internationale activiteiten welke momenteel worden afgebouwd, alsmede de eliminatie van onderlinge verhoudingen.

Bij de presentatie van informatie op basis van geografische segmenten wordt voor de opbrengsten van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuwe standaarden, wijzingen op standaarden en interpretaties is in 2006 nog niet van kracht en zijn derhalve niet toegepast in de geconsolideerde jaarrekening. De belangrijkste voor Ballast Nedam zijn:

- IFRS 7 *Financiële Instrumenten: informatievervalsing* en de wijzigingen van IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' betreft informatievervalsing over kapitaalvervalsing van een entiteit en een uitgebreide toelichting op het belang van financiële instrumenten voor de financiële positie en resultaten en tot kwalitatieve en kwantitatieve informatie over de aard en omvang van de risico's. De bepalingen van IFRS 7 en de additionele bepalingen van IAS 1 zijn verplicht vanaf 2007 en vereisen dat Ballast Nedam een uitgebreidere toelichting zal opstellen over haar financiële instrumenten en aandelenkapitaal.
- IFRIC 9 *Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten* schrijft voor dat de herbeoordeling of het in het contract besloten derivaat van het basiscontract moet worden afgescheiden slechts dient plaats te vinden indien er wijzigingen in het contract zijn. IFRIC 9 wordt in 2007 verplicht van toepassing op de jaarrekening van Ballast Nedam en zal naar verwachting geen invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- IFRIC 10 *Interim Financial Reporting and Impairments*: deze interpretatie behandelt een gebleken inconsistentie tussen de standaard over tussentijdse berichten (IAS 34) en de standaarden waarin bijzondere waardeverminderingen worden behandeld (IAS 36 en 39). IFRIC 10 wordt in 2007 verplicht van toepassing voor Ballast Nedam.



De Vliegende Hollander

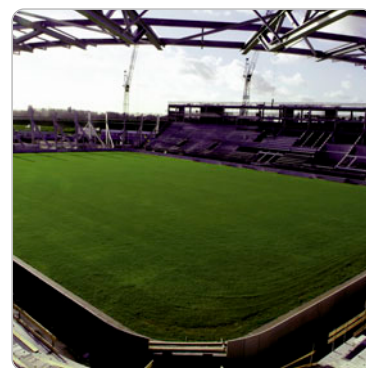
Het spookschip is gedoopt om voor eeuwig de zeven wereldzeeën te bevaren. Met 70 km/u over de coaster razen, (bijna) gewichtsloosheid en krachten tot 2G ervaren: beleef het in deze gloednieuwe Eftelingattractie.



Holland Casino Venlo



GETZ-uitgaanscentrum Amsterdam



ADO-stadion Den Haag

Primaire segmentatie 2006

x € 1 000 000	Infrastructuur	Bouw en Ontwikkeling	Overig	Totaal
Omzet segment	676	622	49	1 347
Onderlinge omzet	(14)	(5)	(18)	(37)
Omzet	662	617	31	1 310
Kostprijs	(633)	(578)	(32)	(1 243)
Incidentele baten en lasten	-	-	(5)	(5)
Resultaat geassocieerde deelnemingen	1	-	-	1
EBITDA	30	39	(6)	63
Waardeveranderingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	(12)	(3)	(4)	(19)
EBITA	18	36	(10)	44
Amortisatie	(2)	-	-	(2)
EBIT	16	36	(10)	42
Rentebaten en -lasten				(4)
Belastingen				6
Nettoresultaat				44
Marge	2,4%	5,8%	-	3,2%
Orderportefeuille	572	525	(4)	1 093
Werkzaam vermogen	109	7	61	177
Activa	384	390	20	794
Investerings vaste activa				
immaterieel	2	-	-	2
materieel	34	3	3	40
financieel	16	9	-	25
geassocieerde deelnemingen	-	-	-	-
Geassocieerde deelnemingen	2	-	-	2
Verplichtingen	280	312	44	636
Kasstroom				
operationeel	(15)	31	1	17
investerings	(45)	(11)	2	(54)
financiering	(12)	(15)	(3)	(30)
Netto kasstroom	(72)	5	-	(67)
Gemiddeld aantal werknemers				
bepaald dienstverband	132	109	12	253
onbepaald dienstverband	1 845	1 485	118	3 448
	1 977	1 594	130	3 701

Het aantal in het buitenland werkzame werknemers bedroeg 149 (2005: 122).

Primaire segmentatie 2005

x € 1 000 000	Infrastructuur	Bouw en Ontwikkeling	Overig	Totaal
Omzet segment	541	658	42	1 241
Onderlinge omzet	(13)	(10)	(12)	(35)
Omzet	528	648	30	1 206
Kostprijs	(503)	(610)	(38)	(1 151)
Incidentele baten en lasten	-	-	-	-
Resultaat geassocieerde deelnemingen	2	-	1	3
EBITDA	27	38	(7)	58
Waardeveranderingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	(11)	(3)	(4)	(18)
EBITA	16	35	(11)	40
Amortisatie	(2)	-	-	(2)
EBIT	14	35	(11)	38
Rentebaten en -lasten				(10)
Belastingen				(8)
Nettoresultaat				20
Marge	2,6%	5,3%	-	3,2%
Orderportefeuille	557	503	4	1 064
Werkzaam vermogen	33	4	37	74
Activa	388	415	44	847
Investerings vaste activa				
immaterieel	-	-	-	-
materieel	21	4	4	29
financieel	-	-	-	-
geassocieerde deelnemingen	1	-	-	1
Geassocieerde deelnemingen	7	-	-	7
Verplichtingen	287	341	93	721
Kasstroom				
operationeel	17	(3)	(40)	(26)
investerings	(13)	(4)	56	39
financiering	1	(14)	(31)	(44)
Netto kasstroom	5	(21)	(15)	(31)
Gemiddeld aantal werknemers				
bepaald dienstverband	74	90	13	177
onbepaald dienstverband	1 860	1 532	152	3 544
	1 934	1 622	165	3 721

Secundaire segmentatie

x € 1 000 000	Omzet		Activa		Investerings vaste activa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Nederland	1 206	1 105	715	745	65	27
Verenigd Koninkrijk	14	15	3	5	-	-
Overig Europa	32	45	32	43	2	1
Midden-Oosten	12	13	11	8	-	-
Zuidoost-Azië	-	1	6	12	-	-
Overig	46	27	27	34	-	2
Totaal	1 310	1 206	794	847	67	30

Van de omzet werd 92% (2005: 92%) in Nederland gerealiseerd.

Incidentele baten en lasten

De Europese Commissie heeft in september 2006 aan Ballast Nedam een boete van €5 miljoen opgelegd. Het betreft een boete voor in de periode 1996-2001 gemaakte afspraken tussen de grote oliemaatschappijen en een aantal Nederlandse bouwondernemingen, waaronder Ballast Nedam, met betrekking tot de inkoop van bitumen. Bitumen is een grondstof voor asfalt. Ballast Nedam heeft tegen het besluit van de Commissie beroep ingesteld. In afwachting van de uitkomst van dit beroep is een voorziening getroffen voor het volledige boetebedrag.

Overname van dochterondernemingen

In 2006 is een aantal overnames afgerond, waaronder de overname van de aandelen van Gebr. Van Leeuwen Harmelen B.V. per 31 maart 2006. Het totaal van de koopprijzen bedroeg ongeveer €2 miljoen waarvan ongeveer €1 miljoen nog te betalen is in 2007. Tot en met 31 december 2006 bedroeg de bijdrage van de overnames aan de geconsolideerde omzet €20 miljoen en €0,6 miljoen aan het resultaat voor belasting. Wanneer de overnames per 1 januari 2006 hadden plaatsgevonden zou het effect op omzet en resultaat niet substantieel anders zijn geweest.

De boekwaarden op de overnamedata van de overgenomen activa en de verplichtingen bedroegen minder dan €1 miljoen. Aanpassingen naar reële waarde hebben geleid tot een positieve waarde aanpassing van de activa en verplichtingen van in totaal ongeveer €1 miljoen.

Het effect van de overname op de activa en passiva van Ballast Nedam is als volgt:

x € 1 000 000	Opgenomen waarden	Reële waarde aanpassingen	Boekwaarden
Effect op activa en verplichtingen (2006)			
Materiële vaste activa	3	1	2
Overige activa en verplichtingen	(1)	-	(1)
Saldo van identificeerbare activa en verplichtingen	2	1	1
Goodwill bij overname	-		
Betaalde koopsom	1		
Verworven geldmiddelen	(1)		
Uitstroom van geldmiddelen en kasequivalenten	-		

Toelichting op de balans

1 Immateriële vaste activa

x € 1 000 000	Goodwill	Concessies	Overig	Totaal
Aanschafprijs				
31 december 2004	12	16	1	29
Investerings	-	-	-	-
Acquisities	-	-	-	-
31 december 2005	12	16	1	29
Investerings	-	1	1	2
Acquisities	-	-	-	-
31 december 2006	12	17	2	31
Amortisatie en waardeveranderingen				
31 december 2004	1	5	-	6
Amortisatie	-	1	1	2
Waardeveranderingen	-	-	-	-
31 december 2005	1	6	1	8
Amortisatie	-	2	-	2
Waardeveranderingen	-	-	-	-
31 december 2006	1	8	1	10
Boekwaarde				
Infrastructuur	6	10	-	16
Bouw en Ontwikkeling	5	-	-	5
Overig	-	-	-	-
31 december 2005	11	10	-	21
Infrastructuur	6	9	1	16
Bouw en Ontwikkeling	5	-	-	5
Overig	-	-	-	-
31 december 2006	11	9	1	21

Goodwill

Jaarlijks wordt door een impairmenttest beoordeeld of er sprake is van een waardevermindering. De geschatte toekomstige kasstromen worden contant gemaakt tegen een disconteringsvoet na belastingen (9% - 11%). Voor de projecties 2007 – 2009 is het businessplan gehanteerd. De restwaarde is berekend voor de oneindige kasstroom zonder rekening te houden met een groeivoet.

x € 1 000 000	2006	2005
Goodwill per kasstroomgenererende eenheid		
Bontrup Beheer B.V.	2	2
Verkaik B.V.	2	2
Spankern B.V.	3	3
Zomers bouwbedrijf B.V.	3	3
Overig	1	1
Totaal	11	11

Concessies

Ballast Nedam beschikt over concessies in hoogwaardige primaire bouwgrondstoffen in België, Noorwegen en Nederland. Amortisatie vindt plaats volgens winning. De resterende gewogen gemiddelde amortisatietermijn voor concessies per jaareinde bedraagt 21 jaar (2005: 22 jaar).

Aankoopverplichtingen

Op balansdatum had Ballast Nedam geen materiële openstaande aankoopverplichtingen met betrekking tot immateriële vaste activa.

2 Materiële vaste activa

x € 1 000 000	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Materieel en inventarissen	Andere bedrijfsmiddelen	Totaal
Aanschafprijs				
31 december 2004	156	164	54	374
Investerings	8	20	1	29
Acquisities	-	-	-	-
Desinvesteringen	(66)	(10)	(13)	(89)
Koersverschillen	3	-	2	5
31 december 2005	101	174	44	319
Investerings	5	26	3	34
Acquisities	1	5	-	6
Desinvesteringen	(9)	(7)	(13)	(29)
Koersverschillen	(2)	-	(1)	(3)
31 december 2006	96	198	33	327
Afschrijvingen en waardeveranderingen				
31 december 2004	31	113	40	184
Waardeveranderingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	4	11	3	18
Desinvesteringen	(7)	(8)	(13)	(28)
Koersverschillen	-	-	1	1
31 december 2005	28	116	31	175
Waardeveranderingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	3	14	2	19
Desinvesteringen	(1)	(3)	(13)	(17)
Koersverschillen	(1)	-	-	(1)
31 december 2006	29	127	20	176
Boekwaarde				
Infrastructuur	30	43	4	77
Bouw en Ontwikkeling	12	9	1	22
Overig	31	6	8	45
31 december 2005	73	58	13	144
Infrastructuur	32	57	4	93
Bouw en Ontwikkeling	12	8	1	21
Overig	23	6	8	37
31 december 2006	67	71	13	151

De investeringen in bedrijfsgebouwen en -terreinen alsmede in materieel en inventarissen betreffen met name investeringen door Infrastructuur. De investeringen in overige bedrijfsmiddelen betreffen met name investeringen in ICT apparatuur. De desinvesteringen in bedrijfsgebouwen en -terreinen betreffen met name de verkoop van een kantoorgebouw in Arnhem en de verkoop van een voormalige produktielocatie in Papendrecht. De acquisities in materieel en inventarissen betreffen voornamelijk de verworven activa van de in 2006 overgenomen dochteronderneming Gebr. Van Leeuwen Harmelen B.V.

Aankoopverplichtingen

Op balansdatum had Ballast Nedam geen materiële openstaande aankoopverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa.

3 Financiële activa

x € 1 000 000	Noot	2006	2005
PPS-vorderingen	3.1	25	-
Overige investeringen	3.2	4	1
Overige vorderingen	3.3	5	2
Totaal		34	3

3.1 PPS-vorderingen

x € 1 000 000	2006	2005
1 januari	-	-
Opgenomen vorderingen	27	-
Ontvangen aflossingen	-	-
31 december	27	-
waarvan:		
Langlopend	25	-
Kortlopend	2	-

De vorderingen uit hoofde van Publiek - Private Samenwerkingsovereenkomsten (PPS) betreffen de van publieke organen (overheden) nog te ontvangen concessievergoedingen in verband met het ter beschikking stellen van gedeelten van de snelwegen N31 en N11 in Nederland. De concessies hebben een looptijd van respectievelijk 14 en 3 jaar. De rentevergoedingen op de PPS-vorderingen alsmede de rentelasten op de bijbehorende PPS-leningen worden als rentebaten en -lasten in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Het kortlopend deel van de PPS-vorderingen wordt verantwoord onder de vorderingen. De PPS-vorderingen zijn als zekerheid gesteld ten behoeve van de bijbehorende leningen van Nederlandse Investeringsbank en Bank Nederlandse Gemeenten welke zijn opgenomen onder de langlopende en kortlopende verplichtingen.

3.2 Overige investeringen

x € 1 000 000	Land	Eigendomspercentage	2006	2005
Naam				
CV GEM Vleuterweide	Nederland	13,4%	3	-
Overig			1	1
Reële waarde			4	1

Het belang in CV GEM Vleuterweide was in 2005 nog opgenomen onder 'Overig', de reële waarde is in 2006 opnieuw bepaald.

3.3 Overige vorderingen

Onder overige duurzame vorderingen zijn vorderingen op derden verantwoord welke meer dan een jaar na balansdatum vervallen. Ultimo 2006 bedragen deze vorderingen €5 miljoen (2005: €2 miljoen). Op balansdatum had Ballast Nedam voor een totaalbedrag van €2 miljoen (2005: €2 miljoen) aan leningen verstrekt aan enkele geassocieerde deelnemingen.

4 Investerings in geassocieerde deelnemingen

Ballast Nedam heeft de volgende investeringen in geassocieerde deelnemingen.

x € 1 000 000	Land	Eigendomspercentage	2006	2005
Naam				
Nederlandse Freesmaatschappij B.V.*	Nederland	16,7%	1	1
Asfalt Productie Rotterdam Rijnmond B.V.	Nederland	25,0%	-	1
Asfalt Productie Westerbroek B.V.	Nederland	26,0%	1	1
Overig			-	4
Totaal			2	7

* Ballast Nedam heeft in Nederlandse Freesmaatschappij B.V. een belang van 16,7%, het aandeel in de Raad van Commissarissen bedraagt 20% zodat invloed van betekenis kan worden uitgeoefend.

Belangen in geassocieerde deelnemingen in 2005 (100%)

x € 1 000 000	Activa	Verplichtingen	Eigen vermogen	Omzet	Resultaat
Naam					
Nederlandse Freesmaatschappij B.V.	12	(5)	(7)	24	2
Asfalt Productie Rotterdam Rijnmond B.V.	14	(14)	-	9	-
Asfalt Productie Westerbroek B.V.	7	(5)	(2)	9	1
Totaal	33	(24)	(9)	42	3

Over 2006 zijn nog geen balansgegevens beschikbaar. De resultaten over 2006 berusten op schattingen. Ultimo 2006 bestaat er een huurverplichting van €3 miljoen (2005: €4 miljoen).

5 Uitgestelde belastingvordering

Uitgestelde belastingvorderingen zijn ontstaan door tot waardering gebrachte fiscaal compensabele verliezen.

x € 1 000 000	Fiscale waarde compensabele verliezen
1 januari 2005	41
Mutatie via het resultaat	(5)
31 december 2005	36
Mutatie via het resultaat	9
31 december 2006	45

De mutatie van de uitgestelde belastingvordering van €9 miljoen in 2006 (2005: €5 miljoen negatief) bestaat uit het verbruik van €13 miljoen (2005: €10 miljoen) van de compensabele verliezen, een afwaardering van de vordering met €3 miljoen (2005: €1 miljoen) in verband met de verlaging van de belastingtarieven naar 25,5% en uit €25 miljoen (2005: €6 miljoen) additioneel tot waardering gebrachte compensabele verliezen als gevolg van de liquidatie van de voormalige Engelse dochter Ballast Plc in 2006.

De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid zijn ultimo 2006 gewaardeerd. Deze fiscale verliezen zijn met ingang van 1 januari 2007 beperkt verrekenbaar in Nederland. De gemiddelde resterende verrekeningstermijn bedraagt ongeveer 6 jaar (2005: onbeperkt). De benutting van de compensabele verliezen is afhankelijk van toekomstige belastbare winsten.

6 Voorraden

x € 1 000 000	2006	2005
Grondposities	96	75
Projecten in aanbouw onverkocht	3	27
Projecten opgeleverd onverkocht	15	11
Woningbouwprojecten	10	5
Gereed product	9	11
Grondstoffen en halffabrikaat	10	16
Voorraden	143	145

De cumulatieve waardevermindervingsverliezen voor incurante voorraden zijn nihil (2005: €1 miljoen) en zijn in aftrek gebracht op de post gereed product.

In 2006 is van een aantal voorraadposities de waardering herzien. De totale afwaardering van Grondposities in Nederland en de voorraad Grondstoffen en halffabrikaat naar netto opbrengstwaarde bedroeg €11 miljoen (2005: 3 miljoen) en is als last in de resultatenrekening opgenomen.

De voorraden opgenomen onder de kortlopende verplichtingen van €12 miljoen (2005: €1 miljoen) betreffen woningbouwprojecten waarvan de waarde van het verrichte werk kleiner is dan de in rekening gebrachte termijnen.

De kostprijs van de gerealiseerde omzet van de voorraad Gereed product en Grondstoffen en halffabrikaat bedroeg €97 miljoen (2005: €82 miljoen).

7 Onderhanden werk

x € 1 000 000	2006	2005
Waarvan:		
Onderhanden werk onder vlottende activa	87	100
Onderhanden werk onder kortlopende verplichtingen	(135)	(226)
	(48)	(126)
Eigen ontwikkeling	(18)	(11)
Opdracht derden	(30)	(115)
	(48)	(126)
Kosten werken	1 174	629
Termijnen	(1 222)	(755)
	(48)	(126)
Ontvangen termijnen	1 104	624
Openstaande termijnen	114	125
Ingehouden op termijnen	4	6
Termijnen	1 222	755

8 Vorderingen

x € 1 000 000	2006	2005
Termijnen	130	131
Debiteuren	79	78
PPS-vorderingen	2	-
Vooruitbetaalde kosten	5	7
Totaal	216	216

Per 31 december 2006 is in de termijnen een bedrag van € 4 miljoen (2005: € 6 miljoen) aan retenties opgenomen die zijn gerelateerd aan onderhanden werken. Retenties worden voor de contante waarde verantwoord.

De PPS-vorderingen betreffen het kortlopende deel van de vorderingen uit hoofde van Publiek - Private Samenwerkingsovereenkomsten (PPS) en betreffen de van publieke organen (overheden) nog te ontvangen concessie-vergoedingen in verband met PPS-projecten in Nederland.

De cumulatieve afwaarderingen voor dubieuze vorderingen bedroegen € 12 miljoen (2005: € 14 miljoen) en zijn in aftrek gebracht op de debiteuren.

Op balansdatum zijn geen beslagleggingen op vorderingen bekend (2005: € 1 miljoen).

9 Netto liquide middelen

x € 1 000 000	2006	2005
Geldmiddelen en kasequivalenten	95	175
Bankkredieten	(33)	(46)
	62	129
Vrij beschikbaar	42	99
Proportioneel geconsolideerd	20	30
	62	129

De geldmiddelen en kasequivalenten van € 95 miljoen bestaan uit creditstanden (2005: € 175 miljoen).

Tot 15 februari 2007 heeft Ballast Nedam de beschikking gehad over een € 40 miljoen faciliteit bij ABN AMRO Bank / ING Bank (rente Euribor + 200 basispunten). Ballast Nedam heeft gedurende het jaar gebruik gemaakt van deze faciliteit.

Per 31 december 2006 was van deze faciliteit € 10 miljoen in gebruik.

10 Overige schulden

x € 1 000 000	2006	2005
Omzetbelasting, loonheffing, sociale verzekeringspremies	24	21
Pensioenpremies	1	1
Kosten onderhanden werk	47	30
Overig	82	92
Totaal	154	144

De post Overig van €82 miljoen (2005: €92 miljoen) bestaat onder meer uit verplichtingen voor vakantiegelden, niet opgenomen vakantiedagen door medewerkers, opgenomen transitoria, schulden aan partners in joint ventures en diverse niet aan de andere schuldencategorieën toe te rekenen verplichtingen.

11 Leningen

x € 1 000 000	2006	2005
Langlopend		
Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam	-	11
BC Transportation Financing Authority	3	4
CBT Golden Peaks Development Corp.	4	4
Nederlandse Investeringsbank / Bank Nederlandse Gemeenten (PPS)	17	11
Bank Nederlandse Gemeenten (PPS)	7	9
ING Real Estate Finance	-	11
Overige	5	4
	36	54
Kortlopend		
Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam	-	5
Bank Nederlandse Gemeenten	2	-
Overige	1	2
	3	7

Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam

Deze lening was gesloten tussen Ballast Nedam Nederland B.V. en Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam op 10 februari 2003 met een looptijd van 6 jaar. De rente bedroeg 5,45% en de lening zou in 24 gelijke termijnen afgelost worden startend op 30 mei 2003. Ballast Nedam Nederland B.V. had het recht de lening vervroegd af te lossen zonder dat enige boete of extra rente verschuldigd zou zijn. Op de lening waren jegens de Stichting pari passu en negative pledge voorwaarden van toepassing.

Er waren door Ballast Nedam Nederland B.V. geen zekerheden verstrekt aan de Stichting.

Ballast Nedam Nederland B.V. heeft van het recht de lening vervroegd af te lossen op 29 december 2006 gebruik gemaakt.

BC Transportation Financing Authority

De lening is voor de aanleg en ontwikkeling van de hoofdweg naar het Canadese ski-resort Kicking Horse Mountain Resort (KHMR). De lening wordt afbetaald door het betalen van 'Royalty payments'. Deze Royalty payments betreffen vastgestelde bedragen per bezoeker. Het niet terugbetaalde bedrag van een bepaald jaar (rente en of aflossing) wordt aan de restant hoofdsom toegevoegd. Het restantbedrag van de lening kan afgelost worden zonder boete. KHMR gaat door met het betalen van de Royalty payments totdat de restschuld is voldaan. Indien KHMR aan het eind van de periode aan alle royalty verplichtingen heeft voldaan maar er resteert nog een restschuld dan zal dit worden kwijtgescholden. Hierbij dient minimaal over de gehele periode een rente van 7,2% + 0,5% te zijn voldaan.

CBT Golden Peaks Development Corporation

Het oorspronkelijke bedrag van de CBT lening ad Canadese Dollar (CAD) 5 miljoen moet worden afgelost op 7 maart 2010. De basis rente is 8% per jaar en wordt per kwartaal betaald. De bijkomende variabele interest is 7% per jaar, bedraagt maximaal 30% van de positieve operationele cashflow en wordt per jaar betaald. Bepaalde project assets van ski-resort Kicking Horse Mountain Resort zijn als zekerheid gesteld. In 2006 is de variabele interest nihil (2005: nihil).

Nederlandse Investeringsbank / Bank Nederlandse Gemeenten (PPS-project)

De financiering betreft het proportionele gedeelte van de financiering van het DBFM-contract van de Wâldwei.com B.V. (33% Ballast Nedam). Wâldwei.com B.V. heeft een 4-tal langlopende (> 1 jaar) krediet faciliteiten afgesloten.

- A term loan: De kredietfaciliteit bedraagt €6,6 miljoen. De faciliteit draagt Euribor plus 0,25% interest en heeft een verwachte looptijd tot maart 2008.
- B term loan: De kredietfaciliteit bedraagt €36 miljoen. De 'B Term Loan' faciliteit draagt een interest van 3-maands Euribor plus 0,85% op jaarbasis en wordt afgelost in maart 2008.
- C term loan: De kredietfaciliteit bedraagt €24,3 miljoen. De 'C Term Loan' faciliteit draagt een interest van 3-maands Euribor plus 0,95% op jaarbasis gedurende de constructieperiode en een interest van 3-maands Euribor plus 0,85% op jaarbasis gedurende de operationele periode. Deze faciliteit wordt in de periode maart 2008 - december 2021 afgelost
- 'Revolving Credit Facility'
De kredietfaciliteit bedraagt €4,5 miljoen. De 'Revolving Credit Facility' faciliteit draagt een interest van 3-maands Euribor plus 0,95% tot het einde van de bouwperiode (maart 2008) en 3-maands Euribor plus 0,85% voor de resterende periode. De aflossingsbetalingen vinden plaats op kwartaalbasis.

De aandelen van Wäldwei.com B.V. alsmede alle overige vorderingen en bezittingen van Wäldwei.com B.V. zijn verpand als zekerheid.

Bank Nederlandse Gemeenten (PPS-project)

De financiering betreft het proportionele gedeelte van een projectfinanciering van het consortium N11 (aandeel Ballast Nedam 16,67%).

Bank Nederlandse Gemeenten heeft op 1 oktober 2003 met het consortium een akte van cessie gesloten waarin zij gecedeerd krijgt van het consortium alle vorderingen met daaraan verbonden rechten op provincie Zuid Holland inzake de termijnbetalingen uit de DBM overeenkomst van 22 mei 2001. Afloop geschiedt conform de gecedeerde termijnen en loopt tot 1 februari 2009.

ING Real Estate Finance

Het betrof een hypothecaire lening in een optielease overeenkomst. Voor de optielease overeenkomst is een separate Commanditaire Vennootschap opgericht waarin Ballast Nedam en ING Real Estate Finance participeerden.

De lening is afgesloten op 21 december 2001 voor nominaal €12 miljoen voor de financiering van 5 kantoorpanden annex werkplaatsen in gebruik bij Ballast Nedam in Apeldoorn, Arnhem, Groningen, Leerdam en Zaandam. De verschuldigde rente was gebaseerd op het Euribor tarief plus 115 basispunten en was voor de eerste periode van 5 jaar vastgesteld op 5,51%. De lening had een looptijd van 15 jaar en was gekoppeld aan een optielease overeenkomst waarin Ballast Nedam het recht heeft op 3 interval momenten van 5 jaar het koopoptierecht uit te oefenen en de lening af te lossen.

In juni 2006 is de commanditaire vennootschap ontbonden en heeft Ballast Nedam de hypothecaire lening overgenomen. Op 29 december 2006 is het restant van de lening volledig afgelost.

Overige

De overige leningen bestaan uit enkele kleinere financieringen welke onder andere dienen ter financiering van een aantal bedrijfsgebouwen, een grondpositie en een recyclinginstallatie.

Herfinanciering per 1 april 2007

Ballast Nedam heeft met Rabobank overeenstemming bereikt over het verstrekken van een €50 miljoen lening per 1 april 2007. Deze lening wordt aangewend voor de herfinanciering van de per 29 december 2006 afgeloste leningen van Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam en de lening van ING Real Estate Finance alsmede voor algemene bedrijfsdoeleinden.

De lening heeft een looptijd van vijf jaar, heeft een vaste rente van 4,63 % en bevat geen financiële covenanten. Als zekerheid is hypotheek gevestigd op een aantal door Ballast Nedam in gebruik zijnde registergoederen.

12 Uitgestelde belastingverplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen zijn ontstaan doordat er tijdelijke verschillen bestaan tussen de bedrijfseconomische en fiscale waardering van activa en passiva. Deze tijdelijke verschillen zijn toe te rekenen aan de volgende posten.

x € 1 000 000	2006	2005
Immateriële vaste activa	3	3
Overige verschillen	1	-
1 januari	4	3
Mutatie via het resultaat	-	1
31 december	4	4

13 Pensioenen en overige personeelsbeloningen

				Totaal personeelsbeloningen	
x € 1 000 000	Langdurig zieken	Jubiläum- uitkeringen	Pensioenen	2006	2005
1 januari	1	2	4	7	7
Toevoeging	-	-	-	-	1
Oprenting	-	-	-	-	-
Vrijval	-	-	-	-	-
Premies	-	-	-	-	(1)
Wijziging pensioenregeling	-	-	(1)	(1)	-
Onttrekking	-	-	-	-	-
31 december	1	2	3	6	7
waarvan opgenomen onder kortlopende verplichtingen			(1)	(1)	(1)
			2	5	6

x € 1 000 000	2006	2005
Pensioenen en overige personeelsbeloningen		
Contante waarde van pensioenverplichtingen	9	17
Reële waarde van fondsbeleggingen	(7)	(11)
	2	6
Niet verantwoorde actuariële verliezen	-	(3)
Verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenregeling	2	3
Verplichtingen uit hoofde van overige langdurige personeelsbeloningen	3	3
Verplichtingen uit hoofde van toegezegde bijdrage regelingen	1	1
Totaal pensioenen en overige langdurige personeelsbeloningen	6	7

x € 1 000 000	2006	2005
Mutaties in de balans opgenomen netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten		
Netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 1 januari	3	3
Premies	-	(1)
In winst-en-verliesrekening opgenomen last	-	1
Netto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten per 31 december	3	3
Wijziging pensioenregeling	(1)	-
Pensioenpositie 31 december	2	3

Ballast Nedam heeft een aantal pensioenregelingen met vaste toezeggingen, waarbij de aanspraken van de medewerkers zijn gebaseerd op het aantal dienstjaren en de hoogte van het salaris. De verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen worden systematisch afgedekt door stortingen bij fondsen of bij verzekeringsmaatschappijen. Ballast Nedam heeft voor deze pensioenregelingen onvoldoende informatie om de pensioenregeling te verwerken als een toegezegde pensioenregeling. Deze pensioenregelingen zijn daarom als een toegezegde bijdrage regeling verantwoord. Deze pensioenregelingen zijn beperkt in omvang. Voor deze regelingen is Ballast Nedam gehouden de vooraf vastgestelde premie af te dragen. Ballast Nedam kan niet worden verplicht tot aanzuivering van een eventueel tekort, anders dan door toekomstige premie-aanpassingen. Ballast Nedam kan ook geen aanspraak maken op een eventueel overschot bij de fondsen. Het merendeel van de pensioenaanspraken is ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam en bij de verzekeringsmaatschappij Aegon voor gewezen deelnemers en gepensioneerden die vallen onder de pensioenregeling 'Laudy'. De pensioenaanspraken van de actieve deelnemers in de 'Laudy' pensioenregeling zijn per 1 januari 2006 ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam. Hierdoor is voor de actieve deelnemers een wijziging van de pensioenregeling doorgevoerd waardoor de 'Laudy' pensioenregeling voor de actieve deelnemers classificeert als toegezegde bijdrageregeling per 1 januari 2006. De mutaties van de contante waarde van pensioenverplichtingen en van de reële waarde van fondsbeleggingen betreffen voornamelijk de beëindiging van de pensioenregeling 'Laudy' voor de actieve deelnemers. Voor de gewezen deelnemers en de gepensioneerden is de pensioenregeling 'Laudy' niet aangepast en de opgebouwde aanspraken worden gefinancierd bij de verzekeringsmaatschappij Aegon. Dit gedeelte van de 'Laudy' pensioenregeling classificeert als toegezegde pensioenregeling. Omdat per 1 januari 2004 de overgangdatum is voor de implementatie van IFRS, beschikt Ballast Nedam niet over een vijfjaarsoverzicht van de toegezegde pensioenregelingen. In 2007 verwacht Ballast Nedam ongeveer € 18 miljoen aan de pensioenregelingen bij te dragen.

x € 1 000 000	2006	2005
In winst-en-verliesrekening opgenomen last uit hoofde van toegezegde pensioenregeling		
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-	1
Rente over de verplichtingen	-	1
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-	(1)
Wijziging pensioenregeling	(1)	-
Totaal	(1)	1
Effectief rendement op fondsbeleggingen	-	1

Bij de bepaling van de verplichting voor pensioenen is rekening gehouden met de volgende actuariële grondslagen (in gewogen gemiddelden).

	2006	2005
Actuariële grondslagen (in gewogen gemiddelden)		
Disconteringsvoet per 31 december	4,5%	4,0%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen per 31 december	5,0%	4,8%
Toekomstige loonsverhogingen	n.v.t.	3,5%
Toekomstige pensioenstijgingen	2,0%	2,0%

14 Voorzieningen

x € 1 000 000	Reorganisatie	Garantieverplichting	Overig	Totaal
31 december 2004	15	12	24	51
Toevoeging	13	5	11	29
Oprenting	-	-	-	-
Vrijval	-	(3)	-	(3)
Onttrekking	(8)	(2)	(7)	(17)
31 december 2005	20	12	28	60
Toevoeging	6	12	13	31
Oprenting	-	-	-	-
Vrijval	(2)	(2)	(7)	(11)
Onttrekking	(6)	(3)	(7)	(16)
31 december 2006	18	19	27	64
kortlopend (< 1 jaar)				
31 december 2005	18	6	23	47
31 december 2006	6	10	12	28

De reorganisatievoorziening bevat € 14 miljoen (2005: € 12 miljoen) voor de afwikkeling van garanties inzake de voormalige dochtermaatschappij Ballast Plc. Deze afwikkeling van garanties zal langer duren dan ultimo 2005 werd verwacht. De liquidatie van Ballast Plc heeft in 2006 plaatsgevonden. De toename van deze voorziening met € 2 miljoen bestaat uit een toegevoegde ontvangen liquidatie-uitkering van € 5 miljoen (2005: € 6 miljoen) bestemd voor verdere afhandeling van de afgegeven garanties, een vrijval van € 1 miljoen (2005: toevoeging van € 1 miljoen) als gevolg van bereikte overeenstemming over twee uitstaande garanties en een verbruik van € 2 miljoen (2005: € 3 miljoen) door betalingen op geclaimde garanties. De overige onttrekkingen aan de reorganisatievoorziening bestaan uit betalingen voor de herstructurering van enkele prefab beton fabrieken (€ 1 miljoen) en voor de afbouw van de internationale activiteiten van de voormalige divisie Bouw Internationaal (€ 1 miljoen).

De voorziening garantieverplichtingen heeft betrekking op opgeleverde werken. De toevoeging aan de garantievoorziening is voor € 4 miljoen (2005: € 3 miljoen) gevormd ten laste van het resultaat, de overige € 8 miljoen (2005: € 2 miljoen) is gevormd ten laste van het onderhanden werk danwel de voorraadpositie van de werken. Niet meer benodigde garantievoorzieningen ter hoogte van € 2 miljoen (2005: € 3 miljoen) zijn vrijgevallen ten gunste van het resultaat en er is voor € 3 miljoen (2005: € 2 miljoen) aan de garantieverplichtingen onttrokken voor de afwikkeling van garantieklachten.

De voorziening Overig bevat € 15 miljoen (2005: € 12 miljoen) voor de consequenties van de overtredingen van de mededingingsregels tot en met 2001. Door de in 2006 gestarte bezwaarprocedures zal de afwikkeling enkele jaren in beslag nemen. De toevoeging in 2006 heeft voor € 5 miljoen betrekking op de boete van de Europese Commissie voor overtreding van de mededingingsregels bij de inkoop van bitumen in de jaren 1996 – 2001. De resterende voorziening en toevoegingen betreffen

claims op Ballast Nedam inzake bouwprojecten. De vrijval van € 7 miljoen (2005: nihil) betreft enkele niet meer benodigde voorzieningen voor mogelijke claims. De onttrekking bestaat voornamelijk uit een betaling van € 2 miljoen (2005: € 6 miljoen) aan NMa inzake de overtredingen van de Mededingingsregels en uit € 2 miljoen reclassificatie naar de overige schulden aangezien het een vaste betalingsverplichting is geworden.

15 Minderheidsbelang

x € 1 000 000	2006	2005
Naam		
Kicking Horse Mountain Resort	-	-
C.V. Regioland	-	2
Totaal	-	2

C.V. Regioland is in 2006 geliquideerd.

Financiële instrumenten

Algemeen

Ballast Nedam maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van financiële instrumenten, alsmede van afgeleide financiële instrumenten. Het betreft financiële instrumenten die in de balans zijn verantwoord en valutatermijncontracten om toekomstige transacties en kasstromen af te dekken. Ballast Nedam handelt niet in deze financiële derivaten.

Treasury is bij Ballast Nedam een centrale verantwoordelijkheid en is als zodanig georganiseerd. Het beleid is gericht op het creëren en instandhouden van optimale financiële randvoorwaarden voor de operationele activiteiten van Ballast Nedam.

Cash management

Ballast Nedam organiseert haar liquiditeiten beheer centraal. Hiervoor zijn de bankrekeningen van werkmaatschappijen ondergebracht bij een beperkt aantal banken in cashpool-arrangementen.

Ballast Nedam heeft in 2006 dagelijks de overtollige liquiditeiten ondergebracht op de geldmarkt door het afsluiten van daggeldcontracten en deposito's.

Valutarisicobeheer

Ter afdekking van het transactierisico op kasstromen die voortvloeien uit de gewone bedrijfsuitoefening worden valutatermijncontracten met eerste klas banken afgesloten. De resultaten uit deze contracten worden rechtstreeks verantwoord in de resultatenrekening. Per 31 december 2006 heeft Ballast Nedam geen significante valutatermijncontracten afgesloten.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Ballast Nedam gebruikt geen afgeleide financiële instrumenten om rentefluctuaties te beheersen.

Kredietrisico's

Ballast Nedam voert een actief beleid om de kredietrisico's te minimaliseren. Voor alle afnemers die krediet nodig hebben, worden kredietwaardigheidsbeoordelingen uitgevoerd. Per 31 december 2006 is geen sprake van concentratie van kredietrisico's bij debiteuren voor materiële bedragen.

Reële waarde

Per 31 december 2006 heeft Ballast Nedam geen significante afgeleide financiële instrumenten (derivaten). De boekwaarde van liquide middelen, vorderingen, kortlopende leningen en andere vlottende passiva benaderen de reële waarde vanwege de korte looptijd van deze instrumenten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

x € 1 000 000	2006	2005
Garanties		
Garanties	205	249
Surety bonds	39	37
	244	286

Onder garanties zijn opgenomen door derden afgegeven bereidverklaringen en garanties in verband met uitvoering van projecten en voor ontvangen vooruitbetalingen. Surety bonds betreffen de garanties op projecten in de Verenigde Staten en omvatten de volledige aanneemsom.

x € 1 000 000	2006			2005		
	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Leaseverplichtingen						
Overige bedrijfsmiddelen	4	19	2	6	13	-
Huurverplichtingen						
Kantoren	5	21	13	4	13	11
Aankoopverplichtingen						
Grondaankopen	5	6	1	5	6	-

Ballast Nedam heeft voorwaardelijke verplichtingen voor de aankoop van grond voor een bedrag van €259 miljoen waarvan nog niet zeker is of Ballast Nedam tot aankoop zal overgaan.

De operationele leasekosten in 2006 bedroegen €12 miljoen (2005: €12 miljoen).

Aansprakelijkheden

Werkmaatschappijen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor projecten welke worden uitgevoerd in de vorm van een vennootschap onder firma. Een aantal werkmaatschappijen is hoofdelijk medeaansprakelijk voor verplichtingen tegenover enkele banken. Op grond van krediet- en garantiefaciliteiten bestaat de verplichting om geen zakelijke zekerheden te verstrekken. Werkmaatschappijen die zijn opgenomen in de fiscale eenheden Ballast Nedam voor de Nederlandse vennootschaps- en omzetbelasting zijn hiervoor hoofdelijk aansprakelijk.

Overig

In Saudi-Arabië loopt een procedure waarin de status van een van belastingen vrijgesteld contract uit 1999 door de fiscale autoriteiten wordt betwist. Ballast Nedam bestrijdt deze fiscale claim volledig en ziet geen noodzaak voor het treffen van een voorziening. Het betreft een belastingclaim op een dochteronderneming van Ballast Nedam International waarvoor geen garanties door Ballast Nedam zijn afgegeven.

In Canada hebben de fiscale autoriteiten een belastingaangifte uit 1996 van een dochteronderneming van Ballast Nedam heropend. Ballast Nedam bestrijdt de hieruit voortvloeiende belastingclaim en ziet geen noodzaak tot het treffen van een voorziening. Het betreft een belastingclaim op een dochteronderneming van Ballast Nedam Asset Management waarvoor geen garanties door Ballast Nedam zijn afgegeven.

Belangen in joint ventures

Joint ventures, voornamelijk bestaande uit bouw- of ontwikkelcombinaties worden proportioneel geconsolideerd. Ballast Nedam heeft de volgende belangen in joint ventures.

x € 1 000 000	2006	2005
Vaste activa	38	10
Vlottende activa	103	207
Langlopende verplichtingen	(27)	(23)
Kortlopende verplichtingen	(111)	(179)
Saldo activa en verplichtingen	3	15

De proportioneel geconsolideerde omzet en de kostprijs van de omzet bedroegen ongeveer 15% (2005: 15%) van de totale omzet en kostprijs omzet.

De totale verplichtingen jegens derden van vennootschappen waarvoor Ballast Nedam hoofdelijk aansprakelijk is, zoals vennootschappen onder firma, bedragen, exclusief door deze vennootschappen afgegeven bankgaranties, ultimo 2006 €421 miljoen (2005: €576 miljoen), waarvan het aandeel van Ballast Nedam van €138 miljoen (2005: €202 miljoen) in de geconsolideerde balans is verwerkt.

Transacties met verbonden partijen

Er is sprake van een relatie tussen verbonden partijen tussen Ballast Nedam en haar dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen, joint ventures, Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. De belangrijkste taak van Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam is het uitvoeren van de pensioenregeling voor de werknemers van Ballast Nedam. Ballast Nedam koopt van en verkoopt goederen en diensten aan verscheidene verbonden partijen waarin Ballast Nedam een belang van 50% of minder heeft. De transacties werden uitgevoerd op marktconforme voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die voor transacties met derden. Voor een toelichting op de beloningen van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur zie de toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

16 Personeelsbeloningen

x € 1 000 000	2006	2005
Personeelsbeloningen		
Lonen en salarissen	208	204
Sociale lasten	27	27
Pensioenlasten	17	18
Totaal	252	249

x € 1 000 000	2006	2005
Pensioenlasten		
Pensioenlasten toegezegde pensioenregeling	-	1
Wijziging pensioenregeling	(1)	-
Pensioenlasten toegezegde bijdrageregeling	18	17
Totaal	17	18

17 Belastingen

De belastingbaten bedroeg € 6 miljoen (2005: € 8 miljoen last), waarvan € 9 miljoen (2005: € 6 miljoen last) betrekking heeft op de Nederlandse fiscale eenheid. Ballast Nedam beschikt over € 177 miljoen (2005: € 122 miljoen) aan verrekenbare compensabele verliezen in Nederland. De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid zijn ultimo 2006 gewaardeerd. De gemiddelde verrekeningstermijn bedraagt als gevolg van een wetwijziging per 1 januari 2007 ongeveer 6 jaar (2005: onbeperkt). De benutting van de compensabele verliezen is afhankelijk van toekomstige belastbare winsten. In 2006 is € 13 miljoen (2005: € 10 miljoen) van de uitgestelde belastingvordering gerealiseerd. In verband met de tariefsverlagingen voor de vennootschapsbelasting naar 25,5% is de waardering van de uitgestelde belastingvordering met € 3 miljoen (2005: € 1 miljoen) verlaagd. In 2006 is de liquidatie van de voormalige Engelse dochter Ballast Plc voltooid en is het liquidatieverlies tot waardering gebracht (€ 25 miljoen). Het is de verwachting dat binnen een jaar ongeveer € 7 miljoen van de uitgestelde belastingvordering zal worden gerealiseerd.

Buiten fiscale eenheid geleden verliezen ten bedrage van € 14 miljoen (2005: € 13 miljoen) betreffen met name buitenlandse activiteiten welke niet tot waardering zijn gebracht.

Het belastingeffect op de regel 'Niet aftrekbare kosten' van € 1 miljoen (2005: nihil) betreft grotendeels het belastingeffect van de nog niet in aftrek genomen boete van de Europese Commissie inzake de inkoop van bitumen.

Rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen hebben niet geleid tot belastingen.

x € 1 000 000	2006	2005
Aansluiting nominale en effectieve belastingdruk		
Resultaat voor belastingen	38	28
Nominale belastingen (29,6% resp. 31,5%)	11	9
Reductie belastingtarief	3	1
Additioneel tot waardering gebrachte compensabele verliezen	(25)	(6)
Niet tot waardering gebrachte resultaten buiten fiscale eenheid	4	4
Niet aftrekbare kosten	1	
Effectieve belasting	(6)	8

Specificatie effectieve belasting

<i>Acute belastingen</i>		
Belastingen buiten fiscale eenheid	3	2
	3	2
<i>Uitgestelde belastingen</i>		
Verbruik compensabele verliezen	13	10
Tot waardering gebrachte compensabele verliezen	(25)	(6)
Mutatie voorziening uitgestelde belastingen	-	1
Reductie belastingtarief	3	1
	(9)	6
Effectieve belasting	(6)	8

18 Resultaat per aandeel

Aantal gewone aandelen	2006	2005
Uitgegeven aandelen per 1 januari	10 000 000	10 000 000
Uitgegeven dit jaar	-	-
Ingekochte eigen aandelen	(75 599)	(153 438)
Uitstaande aandelen per 31 december	9 924 401	9 846 562
Maximaal uit te geven aandelen op opties	-	200 000
Aantal aandelen verwaterd	9 924 401	10 046 562
Aantal gemiddeld uitstaande aandelen	9 885 482	9 853 871
Aantal gemiddeld uitstaande aandelen (verwaterd)	9 985 482	10 053 871
Nettoresultaat	44	20
Nettoresultaat per aandeel in €	4,44	2,05
Nettoresultaat per aandeel (verwaterd) in €	4,40	2,01

Schattingen en oordeelsvorming door de leiding

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn door de leiding van Ballast Nedam schattingen en beoordelingen uitgevoerd die van invloed zijn op de bedragen die worden opgevoerd voor activa, passiva, omzet, kosten en de daarmee verband houdende toelichtingen van voorwaardelijke en niet uit de balans blijkenende verplichtingen per 31 december 2006.

Project resultaten

Bij de waardering van onderhanden werken wordt gebruik gemaakt van prognose einde werk resultaten. De uiteindelijke uitkomst kan afwijken van de gemaakte prognose.

Verwerking van winstbelastingen

Bij de jaarafsluiting maakt Ballast Nedam een inschatting van de belastingpositie voor alle fiscale entiteiten. Hierbij worden schattingen gemaakt met betrekking tot de werkelijke op korte termijn te verrekenen belastinglasten en baten alsmede de tijdelijke verschillen tussen de fiscale balanspositie en de bedrijfseconomische balanspositie. Voor de fiscale compensabele verliezen en de uitgestelde belastingvordering uit hoofde van tijdelijke verschillen wordt per balansdatum bepaald of deze tot waardering kunnen worden gebracht. Ballast Nedam waardeert uitgestelde belastingvorderingen indien belastbare winsten worden verwacht binnen afzienbare tijd. Indien de werkelijke verwachte belastbare winsten afwijken van de schattingen en afhankelijk van de belastingstrategieën die Ballast Nedam in zou kunnen voeren, kan het voorkomen dat de tot waardering gebrachte uitgestelde belastingvorderingen niet worden gerealiseerd, wat effect kan hebben op de financiële positie en resultaten van Ballast Nedam.

Voorzieningen

Voorzieningen met betrekking tot feitelijke verplichtingen zijn afhankelijk van schattingen en beoordelingen of de criteria voor de verantwoording als verplichting zijn gerealiseerd inclusief de schatting van de omvang van de feitelijke verplichting. Feitelijke verplichtingen worden verantwoord indien het waarschijnlijk is dat een verplichting zal ontstaan en de omvang van deze verplichting redelijkerwijs kan worden geschat. Bij de getroffen voorziening voor reorganisatie met betrekking tot de liquidatie van Ballast Plc is de schatting gebaseerd op de verwachte uitgaven voor de afwikkeling van mogelijke claims uit hoofde van afgegeven garanties. Indien de werkelijke uitkomst afwijkt van onze aannames van de verwachte uitgaven, moeten de geschatte voorzieningen worden herzien en dit kan effect hebben op de financiële positie en resultaten van Ballast Nedam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Herfinanciering per 1 april 2007

Ballast Nedam heeft met Rabobank overeenstemming bereikt over het verstrekken van een €50 miljoen lening per 1 april 2007. Deze lening wordt aangewend voor de herfinanciering van de per 29 december 2006 afgeloste leningen van Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam en de lening van ING Real Estate Finance alsmede voor algemene bedrijfsdoeleinden. De lening heeft een looptijd van vijf jaar, heeft een vaste rente van 4,63 % en bevat geen financiële covenanten. Als zekerheid is hypotheek gevestigd op een aantal door Ballast Nedam in gebruik zijnde registergoederen.

Geconsolideerd werkzaam vermogen, activa en verplichtingen, financieringspositie

x € 1 000 000	2006	2005
Werkzaam vermogen		
Vaste activa	253	211
Werkkapitaal	(14)	(8)
Af: geldmiddelen en kasequivalenten	(95)	(175)
Bij: bankkredieten	33	46
	177	74
Activa		
Vaste activa	253	211
Vlottende activa	541	636
	794	847
Verplichtingen		
Kortlopende verplichtingen	555	644
Langlopende verplichtingen	81	77
	636	721
Netto financieringspositie		
Netto liquide middelen	62	129
Kortlopend deel langlopende leningen	(3)	(7)
Langlopende leningen	(36)	(54)
	23	68

Vennootschappelijke balans

x € 1 000 000	31 december 2006	31 december 2005
Financiële vaste activa		
Dochterondernemingen	75	62
Overige vorderingen	151	159
Uitgestelde belastingvorderingen	45	36
	271	257
Viottende activa		
Vorderingen	2	2
Vorderingen op dochterondernemingen	3	-
Geldmiddelen en kasequivalenten	2	5
	7	7
Kortlopende verplichtingen		
Crediteuren	(1)	-
Overige schulden	(1)	-
Schulden aan dochterondernemingen	(59)	(86)
	(61)	(86)
Werkkapitaal	(54)	(79)
	217	178
Langlopende verplichtingen	30	29
Voorzieningen	29	25
Eigen vermogen		
Geplaatst kapitaal	60	60
Agio	52	55
Ingekochte eigen aandelen	(1)	(1)
Koersverschillen reserve	-	2
Wettelijke reserves	2	3
Overige reserves	1	(15)
Onverdeeld resultaat	44	20
Eigen vermogen	158	124
	217	178

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening

x € 1 000 000	2006	2005
Resultaat dochterondernemingen na belastingen	40	28
Overige resultaten na belastingen	4	(8)
Nettoresultaat	44	20

Het nettoresultaat dochterondernemingen na belastingen betreft het aandeel van Ballast Nedam in het resultaat na belastingen van haar dochterondernemingen.

Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening

De vennootschappelijke jaarrekening van Ballast Nedam N.V. maakt deel uit van de jaarrekening 2006 van Ballast Nedam N.V. en is opgesteld overeenkomstig de optie van artikel 362 lid 8 Boek 2 BW. Dezelfde waarderingsgrondslagen zijn gehanteerd als voor de geconsolideerde jaarrekening. De waardering van activa en passiva, de omrekening van vreemde valuta's en de bepalingen voor het nettoresultaat hebben plaatsgevonden overeenkomstig de grondslagen voor financiële verslaggeving zoals uiteengezet op bladzijde 74 tot en met 80 van de geconsolideerde jaarrekening. In de vennootschappelijke jaarrekening worden dochterondernemingen gewaardeerd tegen de netto vermogenswaarde.

Met ingang van 1 januari 2005 heeft Ballast Nedam een stelselwijziging doorgevoerd voor IAS 32 en IAS 39 'Financiële instrumenten'. Het effect van deze stelselwijziging op het vermogen per 1 januari 2005 is nihil.

Dochterondernemingen

x € 1 000 000	Deelnemingen in dochterondernemingen
31 december 2004	53
Resultaat	28
Desinvesteringen	(6)
Ontvangen dividend	(16)
Koersverschillen	3
31 december 2005	62
Resultaat	40
Desinvesteringen	-
Ontvangen dividend	(25)
Koersverschillen	(2)
31 december 2006	75
Boekwaarde 31 december 2005	62
Boekwaarde 31 december 2006	75

De desinvesteringen bestaan grotendeels uit de desinvestering van Ballast Nedam Bagger Holding welke in 2005 is geliquideerd.

Overige vorderingen

x € 1 000 000	2006	2005
Ballast Nedam International B.V.	144	144
Overig	7	15
Totaal	151	159

De overige vorderingen bestaan uit langlopende vorderingen op dochterondernemingen.

Uitgestelde belastingvordering

x € 1 000 000	Fiscale waarde compensabele verliezen
1 januari 2005	41
Mutatie via het resultaat	(5)
31 december 2005	36
Mutatie via het resultaat	9
31 december 2006	45

De mutatie van de uitgestelde belastingvordering van €9 miljoen in 2006 (2005: €5 miljoen negatief) bestaat uit het verbruik van €13 miljoen (2005: €10 miljoen) van de compensabele verliezen, een afwaardering van de vordering met €3 miljoen (2005: €1 miljoen) in verband met de verlaging van de belastingtarieven en uit €25 miljoen (2005: €6 miljoen) additioneel tot waardering gebrachte compensabele verliezen.

De compensabele verliezen van de Nederlandse fiscale eenheid zijn ultimo 2006 gewaardeerd. Deze fiscale verliezen zijn met ingang van 1 januari 2007 beperkt verrekenbaar in Nederland. De gemiddelde resterende verrekeningstermijn bedraagt ongeveer 6 jaar (2005: onbeperkt).

Langlopende schulden aan dochterondernemingen

x € 1 000 000	2006	2005	Einde looptijd	Tarief
Ballast Nedam Nederland B.V.	29	29	2009	5,45%
Overig	1	-		
	30	29		

Ballast Nedam N.V. beschikt niet over eigen kredietfaciliteiten.

Voorzieningen

x € 1 000 000	Reorganisatie	Overig	Totaal
31 december 2004	8	20	28
Toevoeging	8	-	8
Oprenting	-	-	-
Vrijval	-	-	-
Onttrekking	(3)	(8)	(11)
31 december 2005	13	12	25
Toevoeging	5	5	10
Oprenting	-	-	-
Vrijval	(1)	-	(1)
Onttrekking	(3)	(2)	(5)
31 december 2006	14	15	29

kortlopend (< 1 jaar)

31 december 2005	13	12	25
31 december 2006	4	2	6

De reorganisatievoorziening bevat € 14 miljoen (2005: € 12 miljoen) voor de afwikkeling van garanties inzake de voormalige dochtermaatschappij Ballast Plc. Deze afwikkeling van garanties zal langer duren dan ultimo 2005 werd verwacht. De liquidatie van Ballast Plc heeft in 2006 plaatsgevonden. De toename van deze voorziening met € 2 miljoen bestaat uit een toegevoegde ontvangen liquidatie-uitkering van € 5 miljoen bestemd voor verdere afhandeling van de afgegeven garanties, een vrijval van € 1 miljoen als gevolg van bereikte overeenstemming over twee uitstaande garanties en een verbruik van € 2 miljoen door betalingen op geclaimde garanties.

De voorziening Overig bevat € 15 miljoen (2005: € 12 miljoen) voor de consequenties van de overtredingen van de mededingingsregels tot en met 2001. Door de in 2006 gestarte bezwaarprocedures zal de afwikkeling enkele jaren in beslag nemen. De toevoeging in 2006 heeft voor € 5 miljoen betrekking op de boete van de Europese Commissie voor overtreding van de mededingingsregels bij de inkoop van bitumen in de jaren 1996 - 2001. De onttrekking bestaat uit een betaling van € 2 miljoen aan NMa inzake de overtredingen van de Mededingingsregels.

Eigen vermogen

x € 1 000 000	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio	Ingekochte eigen aandelen	Koers- verschillen reserve	Wettelijke reserves	Overige reserves	Resultaat	Eigen vermogen aandeel- houders
31 december 2004	60	55	(1)	(1)	3	(28)	13	101
Koersverschil				3				3
Direct in eigen vermogen verwerkte resultaten	-	-	-	3	-	-	-	3
Nettoresultaat boekjaar							20	20
Totaal resultaat	-	-	-	3	-	-	20	23
Resultaatbestemming 2004						13	(13)	-
Betaald dividend								
Overig	-	-	-	-	-	-	-	-
31 december 2005	60	55	(1)	2	3	(15)	20	124
Ongerealiseerd resultaat				-				
Koersverschil				(2)				(2)
Direct in eigen vermogen verwerkte resultaten	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
Nettoresultaat boekjaar							44	44
Totaal resultaat	-	-	-	(2)	-	-	44	42
Resultaatbestemming 2005						20	(20)	-
Betaald dividend		(5)				(5)		(10)
Overig	-	2	-	-	(1)	1	-	2
31 december 2006	60	52	(1)	-	2	1	44	158

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 20 000 000 gewone aandelen en bedraagt € 120 miljoen. Het geplaatst aandelenkapitaal bestaat uit 10 000 000 gewone aandelen van € 6 nominaal. Van het agio is € 25 miljoen fiscaal vrij uitkeerbaar.

Het totaal aantal ingekochte eigen aandelen ultimo 2006 bedroeg 75 599 (2005: 153 438) en is opgenomen tegen verkrijgingsprijs. In 2006 zijn 29 761 eigen aandelen ingekocht en 107 600 ingekochte eigen aandelen verkocht. Het verschil tussen de kostprijs en de marktwaarde op het moment van levering wordt verantwoord in de agioreserve.

Koersverschillen volgen uit de omrekening van het in buitenlandse activiteiten geïnvesteerde vermogen, inclusief semi-permanente financiering, en de verschillen tussen resultaten omgerekend tegen de gemiddelde koers in het verslagjaar en de koers per balansdatum.

De wettelijke reserve bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en heeft betrekking op de ingehouden resultaten bij geassocieerde deelnemingen.

Overige reserves bestaan uit ingehouden resultaten en de mutatie in het eigen vermogen als gevolg van de overgang naar EU-IFRS per 1 januari 2004.

De Raad van Bestuur stelt - met goedkeuring van de Raad van Commissarissen - voor om per uitstaand aandeel € 1,34 als dividend uit te keren. Het dividendvoorstel is nog niet in het eigen vermogen verwerkt en heeft geen gevolgen voor de belastingpositie.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Garanties

x € 1 000 000	2006	2005
Garanties	102	107
Surety bonds	39	37
	141	144

Ten behoeve van Ballast Nedam Services B.V. heeft Ballast Nedam N.V. een aansprakelijkheidsverklaring als bedoeld in artikel 403, lid 1, sub f, boek 2 Burgerlijk Wetboek bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel gedeponeerd. Ballast Nedam N.V. heeft zich verplicht op grond van krediet- en garantiefaciliteiten om geen zakelijke zekerheden te verstrekken.

Ballast Nedam N.V. heeft voor een aantal contracten van dochtermaatschappijen garanties afgegeven.

Ballast Nedam N.V. is hoofdelijk aansprakelijk op grond van fiscale eenheden met een aantal dochtermaatschappijen voor de Nederlandse vennootschaps- en omzetbelasting.

Mededingingsrisico's

Ballast Nedam is voor zover bekend niet betrokken bij enig lopend strafrechtelijk onderzoek van het Openbaar Ministerie.

Bestuurders en commissarissen

x € 1 000	2006			2005		
	Brutosalaris	Bonus	Pensioen	Brutosalaris	Bonus	Pensioen
Bestuurders						
R.H.P.W. Kottman	418	139	90	408	137	82
T.A.C.M. Bruijninckx	323	107	57	315	106	51
	741	246	147	723	243	133
Commissarissen						
A.N.A.M. Smits	45			33		
H.C. Broeksma	30			25		
R.M.M. Boelen	30			15		
J.C. Huis in 't Veld 1)	5			-		
P.C. van den Hoek	-			22		
	110	-	-	95	-	-
Totaal	851	246	147	818	243	133

1) Gedurende 2006 aangetreden

De bonussen van de bestuurders betreffen de jaren waarop zij betrekking hebben.

Het werkgeversdeel sociale lasten van R.H.P.W. Kottman bedroeg € 10 000 (2005: € 10 000) en dat van T.A.C.M. Bruijninckx € 12 000 (2005: € 12 000). Aan bestuurders wordt een vaste kostenvergoeding verstrekt en is een auto ter beschikking gesteld.

Opties personeel

	jaar van toekenning	2001
R.H.P.W. Kottman		2 000
T.A.C.M. Bruijninckx		500
Overig		66 800
	aantal	69 300
	uitoefenprijs in €	34,83
	uitoefenperiode van	15/05/2004
	t/m	13/05/2006
	maximaal aantal uit te geven aandelen	200 000
	maximaal uit te geven aandelenkapitaal	€ 1 200 000

Gedurende 2006 zijn 400 opties uitgeoefend. De optieregeling uit 2001 is op 13 mei 2006 vervallen.

Certificaten van aandelen

	1 januari 2006	mutatie	31 december 2006
R.H.P.W. Kottman	286	-	286
T.A.C.M. Bruijninckx	532	-	532
Commissarissen	-		-
Aantal	818	-	818

Nieuwegein, 15 maart 2007

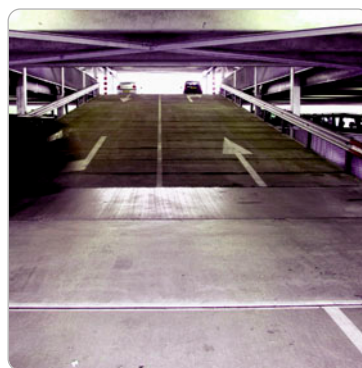
Raad van Bestuur,
R.H.P.W. Kottman
T.A.C.M. Bruijninckx

Raad van Commissarissen,
A.N.A.M. Smits
H.C. Broeksma
R.M.M. Boelen
J.C. Huis in 't Veld



VAB Apeldoornselaan Den Haag

Ruimtegebrek is de oorzaak van het vervallen van parkeerplaatsen. In Den Haag zijn de parkeerplaatsen aan de Apeldoornselaan ondergronds teruggebracht in Nederlands grootste volautomatische autoberging.



Tijdelijke parkeergarage Zaanstad koos voor een tijdelijke parkeergarage. Met maximaal doorzicht voelen de garagegebruikers zich veilig. Gezien het tijdelijke karakter is de garage geschikt voor reclamedoeleinden.

Overige gegevens

Begrippenlijst

Kostprijs omzet

Kosten van grondstoffen en uitbesteed werk vermeerderd met personeelsbeloningen en overige bedrijfskosten.

EBITDA

Resultaat voor rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie (Earnings before Interest, Taxation, Depreciation and Amortisation)

EBITA

Resultaat voor rente, belastingen en amortisatie (Earnings before Interest, Taxation and Amortisation)

EBIT

Resultaat voor rente en belastingen (Earnings before Interest and Taxation), operationeel resultaat

PPS-vorderingen

Vorderingen uit hoofde van Publiek - Private Samenwerkingsovereenkomsten (PPS)

Financiële activa

PPS-vorderingen vermeerderd met overige investeringen en overige vorderingen (lange termijn).

Netto liquide middelen

Geldmiddelen en kasequivalenten vermeerderd met deposito's verminderd met bankkredieten en kasgeldleningen.

Werkzaam vermogen

Vaste activa vermeerderd met werkkapitaal exclusief netto liquide middelen.

Netto financieringspositie

Netto liquide middelen verminderd met het kortlopend deel langlopende leningen en de langlopende leningen.

IFRS: International Financial Reporting Standards

Vanaf 1 januari 2005 moeten alle beursgenoteerde ondernemingen in de Europese Unie hun geconsolideerde jaarrekening opstellen volgens deze nieuwe richtlijnen.

Accountantsverklaring

Aan: Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de op pagina 70 tot en met 104 opgenomen jaarrekening van Ballast Nedam N.V. te Nieuwegein gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening. De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2006, winst-en-verliesrekening, mutatieoverzicht eigen vermogen en kasstroom-overzicht over 2006 alsmede uit een overzicht van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen. De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit de enkelvoudige balans per 31 december 2006 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2006 met de toelichting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de vennootschap. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de vennootschap heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Ballast Nedam N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat en de kasstromen over 2006 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met Titel 9 Boek 2 BW.

Oordeel betreffende de enkelvoudige jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Ballast Nedam N.V. per 31 december 2006 en van het resultaat over 2006 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 15 maart 2007

KPMG Accountants N.V.
J.C.M. van Rooijen RA

Winstverdeling en dividendvoorstel

Statutaire bepalingen inzake winstverdeling

De statutaire bepalingen inzake de winstverdeling zijn opgenomen in artikel 23.

Artikel 23 luidt als volgt:

1. De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen tot ten hoogste het bedrag van de uitkeerbare reserves.
2. Uitkering van winst geschiedt na de goedkeuring van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
3. Van de winst die blijkens de goedgekeurde jaarrekening is behaald wordt door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld, welk gedeelte zal worden gereserveerd.
Het overblijvende deel van de winst wordt als dividend op de aandelen uitgekeerd.
4. Bij de berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de vennootschap in haar eigen kapitaal houdt niet mede, tenzij deze aandelen belast zijn met een vruchtgebruik of daarvan met de medewerking van de vennootschap certificaten zijn uitgegeven.
5. Voor zover er winst in de vennootschap is, kan de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot uitkering van een interim-dividend op rekening van het te verwachten dividend, mits aan het hiervoor in lid 1 bepaalde is voldaan, waarvan blijkt uit een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
6. De besluiten tot uitkering van (interim-) dividenden kunnen behelzen dat (interim-) dividenden geheel of gedeeltelijk in contanten of in aandelen in de vennootschap worden uitgekeerd.
7. De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen besluiten tot uitkering ten laste van de uitkeerbare reserves.
Het bepaalde in lid 6 is te dezen van overeenkomstige toepassing.
8. (Interim-) dividend wordt betaalbaar gesteld op een door de Raad van Bestuur vastgestelde dag, uiterlijk veertien dagen na vaststelling van het (interim-) dividend.
9. (Interim-) dividenden, waarover vijf jaren na de opeisbaarheid niet is beschikt, vervallen ten bate der vennootschap.

Dividendvoorstel

De Raad van Bestuur stelt - met goedkeuring van de Raad van Commissarissen - voor om per uitstaand aandeel € 1,34 als dividend uit te keren.

Gebeurtenissen na balansdatum

Herfinanciering per 1 april 2007

Ballast Nedam heeft met Rabobank overeenstemming bereikt over het verstrekken van een €50 miljoen lening per 1 april 2007. Deze lening wordt aangewend voor de herfinanciering van de per 29 december 2006 afgeloste leningen van Stichting Pensioenfonds Ballast Nedam en de lening van ING Real Estate Finance alsmede voor algemene bedrijfsdoeleinden. De lening heeft een looptijd van vijf jaar, heeft een vaste rente van 4,63 % en bevat geen financiële covenanten. Als zekerheid is hypotheek gevestigd op een aantal door Ballast Nedam in gebruik zijnde registergoederen.

BALLAST NEDAM: BENOEMINGEN RAAD VAN BESTUUR

- **drs. T.A.C.M. Bruijninx per 13 augustus 2007 nieuwe voorzitter Raad van Bestuur**
- **voorgenomen besluit tot benoeming van de heren R.L.M. Jacobs en R. Malizia als lid van de Raad van Bestuur**

De Raad van Commissarissen heeft besloten drs. T. A.C.M. (Theo) Bruijninx RC (45) te benoemen tot voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij volgt op 13 augustus 2007 in die functie drs. R.H.P.W. (René) Kottman op. Deze gaat dan in verband met het bereiken van de daartoe eerder contractueel overeengekomen leeftijd (62) met pensioen.

De heer Bruijninx is thans als CFO (Chief Financial Officer) lid van de Raad van Bestuur van Ballast Nedam N.V. Hij vervult deze functie sinds 2002. Sindsdien vormde hij tezamen met de heer Kottman de Raad van Bestuur. De heer Bruijninx is bedrijfseconoom en Register Controller. Hij werkt 17 jaar bij Ballast Nedam. Bij verschillende onderdelen van het concern is hij financieel directeur geweest. Vanaf 13 augustus 2007 zal hij in de Raad van Bestuur de functies van voorzitter en CFO combineren. Een deel van zijn huidige financiële managementtaken zal worden overgenomen door een nieuwe functionaris op holding niveau (financieel directeur Ballast Nedam N.V.).

De Raad van Commissarissen heeft het voornemen om de heren R.L.M. (Ruud) Jacobs (51) en R. (Romeo) Malizia (50) te benoemen tot lid van de Raad van Bestuur. Deze voorgenomen benoemingen worden ter kennis van de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders gebracht. De Centrale Ondernemingsraad heeft een positief advies uitgebracht. Conform de Code Corporate Governance worden de nieuwe leden van de Raad van Bestuur voor vier jaar in hun functie benoemd. Herbenoeming kan telkens voor een periode van maximaal vier jaar plaatsvinden. Hun ontslagvergoeding is ook conform de Code. Met deze benoemingen zal vanaf 13 augustus 2007 de Raad van Bestuur uit drie leden bestaan.

De heren Jacobs en Malizia zijn thans algemeen directeur van de twee divisies van Ballast Nedam.

De heer Jacobs is sinds 2000 algemeen directeur van de divisie Ballast Nedam Bouw & Ontwikkeling. Daarvoor was hij vanaf 1995 regiodirecteur en later algemeen directeur van Ballast Nedam Woningbouw.

De heer Malizia is sinds 1978 in de infrastructuurbranche werkzaam. Hij werkte sinds 1988 bij Ballast Nedam in diverse managementfuncties tot hij in 2004 werd benoemd tot algemeen directeur van de divisie Ballast Nedam Infra.

De Raad van Commissarissen is tot de conclusie gekomen, dat de heer Bruijninx de meest geschikte kandidaat is.

De heer Bruijninx heeft ervaring in verschillende segmenten van de bouw, heeft bestuurlijke ervaring in de top van een beursgenoteerd bedrijf, is ingewerkt en verzekert de continuïteit van de strategie van de onderneming.

Theo Bruijninx heeft samen met René Kottman leiding gegeven aan een succesvolle reorganisatie van het concern.

Hij toonde zich daarin een dynamische, gedreven en slagvaardige bestuurder. Theo Bruijninx heeft in de afgelopen jaren extern en intern veel goodwill verworven. Met zijn pragmatische en resultaatgerichte instelling is hij een goede representant van de no-nonsense mentaliteit van Ballast Nedam.

De Raad van Commissarissen is verheugd, dat de nieuwe Raad van Bestuur volledig vanuit het eigen managementpotentieel kan worden samengesteld. De beide nieuwe leden (Ruud Jacobs en Romeo Malizia) houden hun huidige eindverantwoordelijkheid voor hun divisies. Er worden in hun divisies geen vervangers benoemd. In de nieuwe samenstelling ontstaat een driehoofdige Raad van Bestuur met een heldere taakverdeling die logisch aansluit op de hoofdstructuur van de onderneming. Ruud Jacobs en Romeo Malizia hebben in de afgelopen jaren succesvol aan hun divisies leiding gegeven. Beiden zijn in hun bestuurlijke verantwoordelijkheid van grote betekenis voor de core-business van ons bedrijf. Het is goed, dat met hun benoeming er in de Raad van Bestuur een directe link ontstaat met de operationele kerngebieden van het concern. De Raad van Commissarissen heeft alle vertrouwen in het nieuwe team.

De heer Kottman zal op 13 augustus 2007 zijn functie overdragen. Hij heeft deze dan acht jaar bekleed.

Ad Smits (voorzitter van de Raad van Commissarissen) : "René Kottman heeft op voortreffelijke wijze het concern door een ingrijpende reorganisatie geleid. Hij toonde daarin bestuurlijk vakmanschap, moed en doorzettingsvermogen. Het feit, dat het concern er nu weer gezond voor staat, is in hoge mate aan hem te danken".

De heer drs. R.J. (Richard) Feenstra RA (47) wordt benoemd in de nieuwe functie van financieel directeur Ballast Nedam N.V. Op holdingniveau neemt hij daarmee een aantal van de huidige financiële managementtaken van de heer Bruijninx over. De heer Feenstra is sinds 2005 financieel directeur van de divisie Ballast Nedam Bouw & Ontwikkeling. Daarvoor was hij in financiële functies werkzaam bij o.a. SHV en Unilever.

Ballast Nedam N.V.
Raad van Commissarissen

Concernschema per 1 maart 2007

Dit schema geeft een overzicht van de belangrijkste groepsmaatschappijen en deelnemingen.

Ballast Nedam N.V.

Ballast Nedam Nederland B.V.	
INFRASTRUCTUUR	BOUW EN ONTWIKKELING

Ballast Nedam Infra B.V.

Regio's

Ballast Nedam Infra Noord West B.V.
Ballast Nedam Infra Noord Oost B.V.
Ballast Nedam Infra Midden B.V.
Ballast Nedam Infra Zuid West B.V.
Ballast Nedam Infra Zuid Oost B.V.

Specialismen

Infra Consult + Engineering B.V.
Ballast Nedam Infra Specialiteiten B.V.
Ballast Nedam Funderingstechnieken B.V.
Ballast Nedam Specialistisch Grondverzet B.V.
Recycling Maatschappij "Feniks" B.V.
Ballast Phoenix Ltd. (92,5%) (Verenigd Koninkrijk)
Ballast Nedam Milieutechniek B.V.
Dibec B.V.
TBS Soest B.V.
Waco Lingen Beton B.V.
Haitsma Beton B.V.
Rademakers Gieterij B.V.
Ingenieursbureau voor Systemen en Octrooien Spanstaal B.V.
Gebr. Van Leeuwen Harmelen B.V.
Ballast Nedam Infra Business Development B.V.
Ballast Nedam Asfalt B.V.
Ballast Nedam International Product Management B.V.
Ballast Nedam IPM B.V. heeft 100% dochterondernemingen in de volgende landen: Frankrijk, België, Luxemburg, Duitsland, Spanje, Tsjechië, Verenigd Koninkrijk, Ierland, Polen, Turkije en China.
Service Center Leerdam v.o.f.
Ballast Nedam Wabau GmbH (Duitsland)
Spankern GmbH (Duitsland)

Projecten

Ballast Nedam Infra Projecten
Ballast Nedam International Projects B.V.
Ballast Nedam Infra Suriname B.V.
Ballast Nedam Africa B.V.
Ballast Nedam Ghana B.V.
Ballast Nedam Emirates B.V.
Ballast Nedam Curaçao B.V.
Ballast Nedam Vietnam B.V.

Grondstoffen

Ballast Nedam Grondstoffen B.V.
N.V. Algri (België)
B.V. Grind- en Zandhandel v/h T. Verkaik
N.V. Immobiliën en Grindexplotatiemaatschappij Bichterweerd (België)
Société d'Exploitation des Carrieres d'Yvoir S.A. (België)
Beheersmaatschappij Fr. Bontrup B.V./Bremanger Quarry S.A. (30%) (Noorwegen)
Ballast Van Oord Grondstoffen v.o.f. (50%)

Deelnemingen

Ballast Nedam Concessies B.V. (50%)
Ballast Nedam Bouwmaterieel B.V. (50%)
Ballast Nedam Infra Participatie B.V.
Ouwejan v.o.f. (33,3%)
Nederlandse Frees Maatschappij B.V. (17%)
Graniet Import Benelux B.V. (9%)
Traffic Service Van Strien B.V. (21%)
Asfaltcentrales
Wind Invest B.V. (50%)

Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling B.V.

Ballast Nedam Bouw B.V.

Bouwcombinatie IJsseloord 2 v.o.f. (50%)
Onderhoudscombinatie Ahoy (50%)
B.V. Aannemingsbedrijf F.W. Onrust
Laudy Bouw en Ontwikkeling B.V.
Zomers Bouwbedrijf B.V.
Bouwbedrijf van Asperdt B.V. (50%)
Ontwikkelingsmaatschappij De Blauwe Stad B.V. (33 1/3%)
Bouwcombinatie Zoetermeer Oosterheem v.o.f. (25%)
Groote Dok West v.o.f. (50%)
V.o.f. Lambertus Zijlplein (50%)
De Coopvaert v.o.f. (50%)
Bouwcombinatie Euroborg v.o.f. (25 %)
Bouwcombinatie Prinsenhof v.o.f. (50%)
Bouwcombinatie Lounge 1 v.o.f. (50 %)
Bouwcombinatie De Appelaar v.o.f. (50%)
Bouwcombinatie Medical Park Sittard v.o.f. (25%)
Hollstelle Vastgoedontwikkeling B.V.
FiftyTwoDegrees beheer B.V. (51%)
Bouwcombinatie Westraven v.o.f. (50%)
Bouwcombinatie New Babylon v.o.f. (50%)
Bouwcombinatie De Confiance v.o.f. (50%)

Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij B.V.

Ballast Nedam Vleuterweide B.V.
Ballast Nedam Euroborg B.V.
Nieuw Vennep Zuid III B.V. (50%)
Ballast Nedam Arena B.V.
Getz B.V. (17%)
V.o.f. De Geuzenbaan (50%)
Ontwikkelingsmij. Centrumgebied Amsterdam Zuidoost B.V. (33%)

Ballast Nedam Services B.V.

Ballast Nedam Concessies B.V. (50%)

Ballast Nedam Bouwmaterieel B.V. (50%)

Hoco Groep International B.V.

Omnia Plaatvloer B.V.



Functionarissen per 1 maart 2007

Ballast Nedam N.V.

Raad van Bestuur

R.H.P.W. Kottman, voorzitter
T.A.C.M. Bruijninx

Secretaris vennootschap

A.C. van Haeringen

Concernstaf

Corporate Planning en Juridische Zaken
Controlling
Communicatie
ICT
Assurantiën
Purchasing Services
Personeel & Organisatie

A.C. van Haeringen
T.A.C.M. Bruijninx
A.C. van Kessel
R.J. Kathmann
A.C.M. van Haastrecht
G.J.E. Koreman
R.H.P.W. Kottman

Ballast Nedam International B.V.

A. Kok

Ballast Nedam Nederland B.V.

R.H.P.W. Kottman, T.A.C.M. Bruijninx

Ballast Nedam Asset Management B.V.

Abi2 (50%)

A. Kok
M. van Vuure, D. van Hoogstraten

INFRASTRUCTUUR

Ballast Nedam Infra B.V.

Ballast Nedam Infra Projecten
Ballast Nedam International Projects B.V.
Ballast Nedam Infra Noord West B.V.
Ballast Nedam Infra Noord Oost B.V.
Ballast Nedam Infra Zuid Oost B.V.
Ballast Nedam Infra Zuid West B.V.
Ballast Nedam Infra Midden B.V.
Ballast Nedam Infra Specialiteiten B.V.
Infra Consult + Engineering B.V.
Ballast Nedam Funderingstechnieken B.V.
Ballast Nedam Milieutechniek B.V.
Dibec B.V.
Recycling Maatschappij Feniks B.V.
Ballast Nedam Participatie B.V.
Ballast Nedam Geluidwering
Ballast Nedam Zuiveringen
Ballast Nedam Specialistisch Grondverzet B.V.
Van Drooge Transport en Handelsmaatschappij B.V.
Ballast Nedam Grondstoffen B.V.
N.V. Immobiliën en Grindexploitatie maatschappij Bichterweerd,
N.V. Algri en N.V. La Gravière Amay (België)
Société d'Exploitation des Carrières d'Yvoir S.A. (België)
Zand- en Grindhandel Verkaik v.o.f.
Haitsma Beton B.V.
Waco Lingen Beton B.V.
TBS Soest B.V.
Rademakers Gieterij B.V.
Ingenieursbureau voor Systemen en Octrooien Spanstaal B.V.
Ballast Nedam International Product Management B.V.
Gebr van Leeuwen Harmelen B.V.
Ballast Nedam Infra Business Development B.V.
Ballast Nedam Asfalt B.V.

R. Malizia, P. van Zwieten
R. van Schravendijk
R. van Schravendijk
J.T. Folkerts
R.P. de Keijser
A.J. Stoop
H. Kuipers
H. Mos
H. Veerman, A. van der Zijden
W.J. van Niekerk
J. Smeets
W.E.R. Huntjens
P.G.M. Ballast
A.C.G. van Beurden
P.S. van der Bijl
J.T. Folkerts
A.J. Stoop
K. Roelfsema
R.P. de Keijser
H.P. van der Meer
H.P. van der Meer
H.P. van der Meer
H.M. Bronder
K. Visser
J.K. Verhoeve
W. Ent
P.J. Woldendorp
W.J.J. Smit, J.A.M. Spaan
H.G. van Uitert
M.T. van Leeuwen
S.J. de Jong
R. van Wijk

BOUW EN ONTWIKKELING

Ballast Nedam Bouw en Ontwikkeling B.V.

Ballast Nedam Ontwikkelingsmaatschappij B.V.

Ballast Nedam Bouw B.V.

Ballast Nedam Bouw Noord
Ballast Nedam Bouw Speciale Projecten
Ballast Nedam Bouw Noordwest
Ballast Nedam Bouw Midden
Ballast Nedam Bouw West
Ballast Nedam Bouw Oost
Ballast Nedam Bouw Zuid
Aannemingsbedrijf F.W. Onrust B.V.
Laudy Bouw en Ontwikkeling B.V.
Zomers Bouwbedrijf B.V.
Bouwbedrijf Van Asperdt B.V. (50%)
Hollestelle Vastgoed Ontwikkeling B.V.

Ballast Nedam Services B.V.

Hoco Beton B.V.

Omnia Plaatvloer B.V.

R.L.M. Jacobs, R.J. Feenstra, F.L. van Oorschot
J. H. Seelen

H.L. Tragter
J.A.G. van Oostrum
P.J. Cupido
F.A. Rombouts
R. Honig
E. Velthuis
R. Cornelisse
R.M. Vonk
J.F.A.M. Corten
C.M.B. van Driel
E. Kooijmans
J. Hollestelle

J.W. Bolt
J.J.G. Holtackers, L.M.G.C. Peerlings
H. Sieben

INFRA / BOUW EN ONTWIKKELING (joint-ventures)

Ballast Nedam Bouwmaterieel B.V.

Ballast Nedam Concessies B.V.

H. Hertsenberg
H.C. van der Wildt

Colofon

Productiebegeleiding

Afdeling Public Relations Ballast Nedam N.V.

Ontwerp

Justin Harris, Wharf for Internet & Design

Eindredactie

Taalcentrum VU

Fotografie

Jan Schot, Amsterdam

aangevuld met foto's van onder meer:

Aerocamera B.V.

Aeroview

Colloquium

Michel Cupido

De Jong Luchtfotografie

Marcel van Kerckhoven

Tom Kroeze

Productie

Drukkerij	Kunstdrukkerij Mercurius, Wormerveer
Binder	De Binderij Alkmaar b.v., Alkmaar

Ballast Nedam N.V.
Ringwade 71
3439 LM NIEUWEGEIN
Postbus 1339
3430 BH NIEUWEGEIN

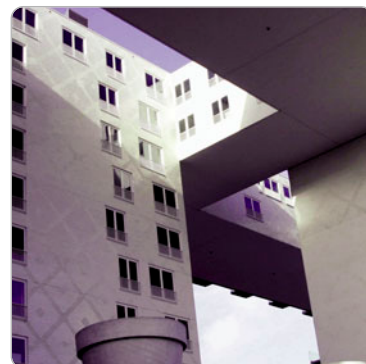
Telefoon	(030) 2 85 33 33
Telefax	(030) 2 85 48 75
Internet	www.ballast-nedam.nl
E-mail	pr@ballast-nedam.nl



Zorg pagina 4



Steigers pagina 9



Wonen pagina 25



Onderwijs pagina 49



Waterbeheer pagina 53



Mobiliteit pagina 61

Jaarrekening 2006

69

Geconsolideerde balans	70
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	71
Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	72
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	73
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	74
Gesegmenteerde informatie	82
Toelichting op de geconsolideerde balans en de winst-en-verliesrekening	85
Vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening	100
Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening	101

Ballast Nedam N.V.
Ringwade 71
3439 LM NIEUWEGEIN
Postbus 1339
3430 BH NIEUWEGEIN

Telefoon (030) 2 85 33 33
Telefax (030) 2 85 48 75

Internet www.ballast-nedam.nl
E-mail pr@ballast-nedam.nl

Financiële leeswijzer

