




## Rangorde scope 3 emissies

Status	<i>Definitief</i>			
Verantwoordelijk	Functie	Naam	Datum	Handtekening
Inhoud	Coördinator Milieu en Duurzaamheid	René Theunissen	08-09-2017	
Verificatie	Hoofd van QA/QC, Duurzaamheid, DIBEC	Patrick Ballast	08-09-2017	
Goedkeuring	Ballast Nedam Construction – Chief Operational Officer	Sander Dekker	00/09/2017	

## Inhoud

1	Inleiding .....	3
2	Analyse rangorde scope 3 emissies .....	4
Bijlage	Raamcontractpartners .....	7
Bijlage	Inkoop en omzet analyse.....	8

## Referenties

- Energierapport, Transitie naar duurzaam, Ministerie van Economische Zaken, januari 2016
- Meten is weten in de Nederlandse Bouw, Milieu-impacts van Nederlandse bouw- en sloopactiviteiten in 2010, M.M. Bijleveld et al, CE Delft, in opdracht van Bouwend Nederland, Delft, versie voorjaar 2015

# 1 Inleiding

Bij alle nieuw te ontwikkelen producten, gebouwen of gebieden nemen wij nadrukkelijk de energiebehoefte in de gehele levenscyclus in ogenschouw: van ontwikkelen en realiseren naar beheren en onderhouden.

Het energiebeleid van Ballast Nedam is erop gericht om onze bedrijfsvoering de komende jaren energiezuiniger en duurzamer te maken. Daarnaast hebben keuzes die in de gebouwde omgeving worden gemaakt, een grote impact op het milieu.

Niet alleen tijdens de bouw, maar nog tientallen jaren daarna. Dat inzicht bepaalt onze inzet om duurzaam te ontwerpen over de hele levenscyclus van een project. Onze doelstelling is om in 2020 minimaal 30 procent CO<sub>2</sub>-reductie te realiseren ten opzichte van referentiejaar 2008, gerelateerd aan de omzet van onze Nederlandse activiteiten.

Vanaf juni 2015 is de nieuwe CO<sub>2</sub>-Prestatieladder versie 3.0 van kracht. Ballast Nedam heeft het doel het CO<sub>2</sub>-prestatieniveau 5 te behouden volgens de nieuwe ladder.

## 2 Analyse rangorde scope 3 emissies

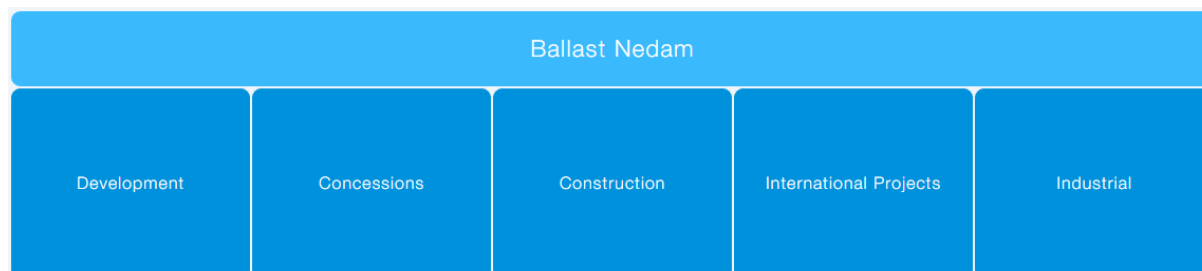
Om inzicht te krijgen in onze meest materiele scope 3 emissies hebben wij deze kwalitatief in kaart gebracht (eis 4.A.1 en onderstaand figuur Kwalitatieve kaart scope 3 emissies) .

Kwalitatieve kaart scope 3 emissies							
PMC's sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO <sub>2</sub> vrijkomt		Relatief belang van CO <sub>2</sub> -belasting van de sector (kolom 1) en invloed van de activiteiten (kolom 2)		Potentiele invloed van het bedrijf op CO <sub>2</sub> uitstoot	Rangorde	
1	2		3	4	5	6	
	<b>Upstream</b> 1) aangekochte goederen en diensten 2) kapitaal goederen 3) brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2 4) Upstream transport en distributie 5) Productieafval 6) Personenverkeer onder werktijd 7) Woon-werkverkeer 8) Upstream geleaste activa	<b>Downstream</b> 9) Downstream transport en distributie 10) Ver- of bewerken van verkochte producten 11) Gebruik van verkochte producten 12) End-of-life verwerking van verkochte producten 13) Downstream geleaste activa 14) Franchisehouders 15) Investeringen	□ groot (4) □ middelgroot (3) □ klein (2) te verwaarlozen (1)	□ groot (4) □ middelgroot (3) □ klein (2) □ te verwaarlozen (1)	□ groot (4) □ middelgroot (3) □ klein (2) □ te verwaarlozen (1)		
<b>Ballast Nedam</b>							
<b>Algemeen</b>							
<b>Ballast Nedam Construction</b>							
<i>Building Projects - huisvesting</i>	1) - betonproducten en betonmortel		4	4	4	★ 12	
	1) - hout en houtproducten		4	2	3	★ 9	
	1) - metaal (damwanden/staal)		4	3	3	★ 10	
	1) gevel		4	2	2	★ 8	
	1) - ontwerp (DBFMO/project- en gebiedsontwikkeling)		4	4	4	★ 12	
	3) - inkoop van brandstof/electriciteit op de projecten		4	2	4	★ 10	
	4) - transport en logistiek		4	4	3	★ 11	
	5) - afvalbeheersing		4	2	3	★ 9	
	11) - energieneutrale huisvesting (DBFMO)		4	4	4	★ 12	
	12) sloopactiviteiten		4	2	3	★ 9	
	<i>Infra Projects - mobiliteit</i>	1) - betonproducten en betonmortel		2	4	4	★ 10
		1) - metaal (damwanden/staal)		2	3	3	★ 8
1) - ontwerp (DBFMO/project- en gebiedsontwikkeling)		2	4	4	★ 10		
3) - inkoop van brandstof/electriciteit op de projecten		2	2	4	★ 8		
4) - transport en logistiek		2	4	3	★ 9		
5) - afvalbeheersing		2	2	3	★ 7		
11) - energieneutrale mobiliteit (DBFMO)		2	3	4	★ 9		
<i>Regional Companies - modulair bouwen</i>	1) - betonproducten en betonmortel		4	4	4	★ 12	
	1) - hout en houtproducten		4	2	3	★ 9	
	1) metaal (damwanden/staal)		4	3	3	★ 10	
<i>Specialized Companies</i>	1) asfalt en verwerking		4	3	4	★ 11	
	2) materieel - heistelling/grondverzet/asfaltsets		4	3	3	★ 10	
<b>Ballast Nedam Industrial</b>							
<i>Civiele en bouwkundige constructies</i>	1) - betonproducten en betonmortel		4	4	2	★ 10	
	1) - metaal (damwanden/staal)		4	3	2	★ 9	
	4) - transport en logistiek		4	4	2	★ 10	
<b>Ballast Nedam International Projects</b>							
<b>Ballast Nedam Development</b>							
<b>Ballast Nedam Concessions</b>							

Om deze rangorde te maken, maken wij onder andere gebruik van de kennis en expertise die er intern aanwezig is.

*Toelichting kolom 1 en 2*

Ballast Nedam opereert vanuit de vijf onderstaande divisies.



De divisie *Industrial* richt zich op projecten in de industriebouw, van iedere denkbare omvang en complexiteit. Het zijn specialisten op het gebied van funderingsconstructies, civiele en bouwkundige constructies, boven- en ondergrondse infra-technieken, koelwatersystemen en geothermie.

De divisie *Construction* richt zich op het uitvoeren van complexe en integrale projecten in voornamelijk de werkgebieden huisvesting en mobiliteit. Er wordt gewerkt als één integraal bouw- en infrabedrijf. Voor de activiteiten binnen Ballast Nedam Construction wordt onderscheid gemaakt in vier segmenten.

- Building Projects
- Infra Projects
- Regional Companies
- Specialized Companies

Building Projects voert projecten uit binnen het werkgebied huisvesting. Wij dragen bij aan gebruikskwaliteit en waardebehoud van wonen, werken en verblijven. Hiermee doelen we op de gehele levenscyclus van gebouwen met uiteenlopende functies voor particulieren, bedrijven en overheden. Per project zullen we waar nodig in een vroeg stadium onze expertise op het gebied van ontwerp, engineering, maatvoering en beheer inbrengen.

Infra Projects richt zich op specialistische projecten binnen het werkgebied mobiliteit (beton-, weg- en waterbouw). Wij werken met oog voor leefbaarheid en veiligheid aan bereikbaarheid. We zorgen voor onderhoud en beheer en we ontwikkelen en realiseren gebouwde objecten voor weg-, spoor-, lucht-, en waterverkeer.

Regional Companies is ingedeeld in de drie geografische gebieden Noord-, Midden- en Zuid-Nederland. De regionaal en zelfstandig opererende bedrijven zijn actief op het gebied van nieuwbouw, renovatie, restauratie en onderhoud. Onze modulaire concepten voor de woning- en utiliteitsbouw zijn met name binnen dit segment inzetbaar voor nieuwbouw en renovatie. Het onderscheidende portfolio met innovatieve, meer industriële manieren van bouwen wordt geleverd door iQwoning® en Ursem Modulaire Bouwsystemen.

Binnen Specialized Companies werken gespecialiseerde bedrijven op het gebied van Marine & Civil, (verankeringen, funderingen, specialistisch grondverzet), Road Specialties en Parking.

De overige divisies vallen buiten de analyse scope 3 emissies.

In de bijlagen zijn overzichten gegeven van onze procurement en financiële afdeling. Op basis van de organisatiestructuur van Ballast Nedam, de productmarktcombinaties waarin wij actief zijn en de informatie vanuit onze genoemde afdelingen zijn kolom 1 en 2 ingevuld.

#### *Toelichting kolom 3 en 4*

“Het Energierapport maakt een onderscheid in hoe wij energie gebruiken in vier zogenoemde energiefuncties: energie wordt gebruikt voor ruimteverwarming, voor proceswarmte in de industrie, voor vervoer en voor kracht en licht. Dit maakt onze energievraag inzichtelijk en helpt ons focus te houden in de energietransitie.” (Energierapport, Ministerie van Economische Zaken, januari 2016).

Deze energiefuncties, vertaald naar de productmarktcombinaties benoemd in kolom 1, maakt het relatief belang van de segmenten Building Projects en Regional Companies (huisvesting en modulair bouwen) het grootst waar het gaat om woningen, gebouwen in relatie tot ruimteverwarming. Daarnaast is het relatief belang groot in de divisie Industrial in relatie tot de proceswarmte in de industrie. Voor vervoer is het relatief belang klein; Infra Projects die mobiliteit mogelijk maakt, heeft maar een minimaal aandeel in het energiegebruik binnen de energiefunctie vervoer. Het belang van

het segment Specialized Companies is groot door de combinatie van materieel (vervoer) en productie van asfalt (proceswarmte).

Op basis van het rapport 'Meten is weten in de Nederlandse Bouw' (M.M. Bijleveld et al, voorjaar 2015) komt naar voren dat het effect van aanpassingen of verbeteringen in de volgende activiteiten het grootst is.

- Bewust keuze maken bij materiaalgebruik en hergebruik (4)
- Energie neutrale huisvesting en energiezuiniger maken van bestaande huisvesting (4)
- Betonsector (4)
- Asfaltsector (3)
- Hergebruik en recycling van metalen (3)
- Houtsector (2)
- Transportsector (4)

#### *Toelichting kolom 5*

Op basis van de verwachte omzetten in de sectoren en de gerealiseerde omzetten in het afgelopen jaar op de activiteiten, hebben wij op basis van kennis en inzicht de potentiële invloed van Ballast Nedam bepaald (zie onder andere de bijlage met de top 15 raamcontractpartners en de bijlage met gerealiseerde omzetten).

#### Rangorde top 6

Aan het begin van hoofdstuk 2 (pagina 4) staat de kwalitatieve kaart scope 3 emissies. Wij dienen een ketenanalyse te maken voor een van de twee meest materiele emissies en een andere ketenanalyse voor een van de zes meest materiele emissies uit de rangorde. Hiervoor zijn separate documenten opgesteld.

Hieronder geven wij de top 6

1. Ontwerp en energieneutrale huisvesting
2. Betonproducten en betonmortel
3. Asfalt en verwerking
4. Transport en logistiek
5. Metaal (damwanden/staal)
6. Inkoop van brandstof/elektriciteit op de projecten

## Bijlage Raamcontractpartners

### **Belangrijkste raamcontractpartijen**

De onderstaande tabel bevat de belangrijkste Raamcontractpartijen in 2016.

