

Inhoudsopgave

Leeswijzer	5
Tienjarenoverzicht	6
Het aandeel en dividendvoorstel	8
Voorwoord	10

Over Ballast Nedam

1	Profiel Ballast Nedam	13
1.1	Visie, missie en strategie	15
1.2	Kernactiviteiten	17
1.3	Overzicht van bedrijfsmerken	20
1.4	Stakeholders	22
1.5	Operationele organisatiestructuur	25
1.6	Verklaring Raad van Bestuur	27
2	Strategie	28
2.1	Buiten verandert onze leefomgeving	28
2.2	SWOT-analyse 2013	30
2.3	Strategisch Plan 2014–2016	31
2.4	Strategische focus	32
2.5	Vooruitzichten	39
3	Strategische doelstellingen en resultaten	41
3.1	Financiële resultaten	46
3.2	Strategische doelstellingen 2014	51
4	Segmenten	54
4.1	Infrastructuur	54
4.2	Bouw & Ontwikkeling	59
4.3	Specialismen	68
4.4	Toelevering	71
5	Risico en risicobeheersing	77
5.1	Risicomanagement en interne beheersing	77
5.2	Belangrijkste risico's	81
5.3	Specifieke risico's	89
6	Ons MVO-beleid	93
6.1	Borging van MVO-beleid in de organisatie	94
6.2	MVO-doelstellingen	94
6.3	Levenscyclus denken en doen (milieu)	99
6.4	Onze mensen, normen en waarden (medewerkers)	107
6.5	Ketensamenwerking (markt)	123
6.6	Midden in de samenleving (maatschappij)	128

7	Stakeholderdialoog	135
7.1	Betrokkenheid waarborgen	135
7.2	Materialiteitsmatrix	136
7.3	Dialogen met stakeholders op vier niveau's	137

Corporate governance

8	Corporate governance	143
8.1	Bestuurs- en zeggenschapsstructuur	145
8.2	Bericht van de Raad van Commissarissen	152
8.3	Samenstelling van de Raad van Commissarissen	161
8.4	Remuneratierapport	163
8.5	Samenstelling Raad van Bestuur	169

Jaarrekening 2013

9	Jaarrekening 2013	171
9.1	Geconsolideerde balans	172
9.2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	173
9.3	Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen	174
9.4	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	175
9.5	Toelichting behorende tot de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	176
9.6	Segmentatie	191
9.7	Overnames en desinvesteringen	194
9.8	Toelichting op de geconsolideerde balans	195
9.9	Toelichting op de winst-en-verliesrekening	212
9.10	Vennootschappelijke balans (voor resultaatbestemming)	225
9.11	Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	225
9.12	Toelichting op de vennootschappelijke balans en winst-en-verliesrekening	226

Overige informatie

10	Overige informatie	235
10.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	236
10.2	Begrippenlijst	238
10.3	Winstdeling en dividendbeleid	239
10.4	Bestuursleden van Stichting Administratiekantoor van aandelen Ballast Nedam	240
10.5	Verslag Stichting Administratiekantoor van aandelen Ballast Nedam	241
10.6	Over dit verslag: gehanteerde rapportageprincipes	243
10.7	GRI-indicatorenoverzicht	246
10.8	Onafhankelijk assurancerapport	250
10.9	Functionarissen per maart 2014	252
10.10	Concernschema per maart 2014	254

*Dit jaarverslag is te lezen en te downloaden op onze website www.ballast-nedam.nl.
Voor meer informatie over dit jaarverslag kunt u contact opnemen met de afdeling
Communicatie & Investor Relations van Ballast Nedam, per telefoon (030) 285 47 33
of e-mail pr@ballast-nedam.nl.*